



Энергия будущих достижений

АО «КЕГОС»

2023

Годовой отчет

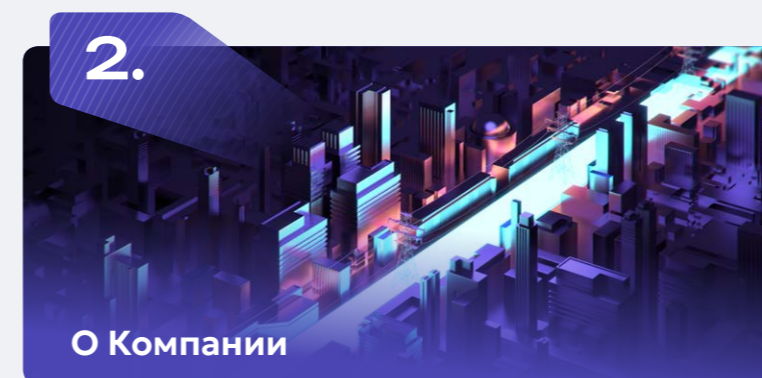
Оглавление



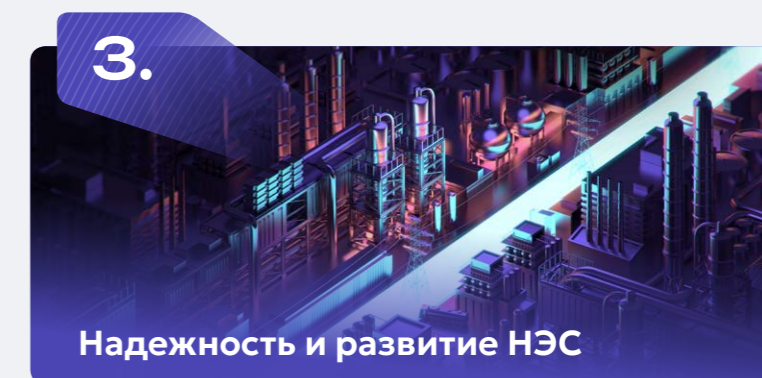
02	Обращение председателя Совета директоров
03	Обращение председателя Правления
04	Ключевые события АО «КЕГОС» за 2023 год



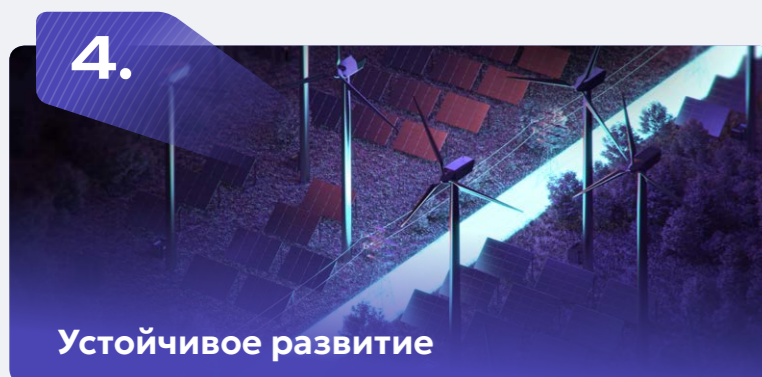
08	Структура отрасли
10	Баланс электроэнергии



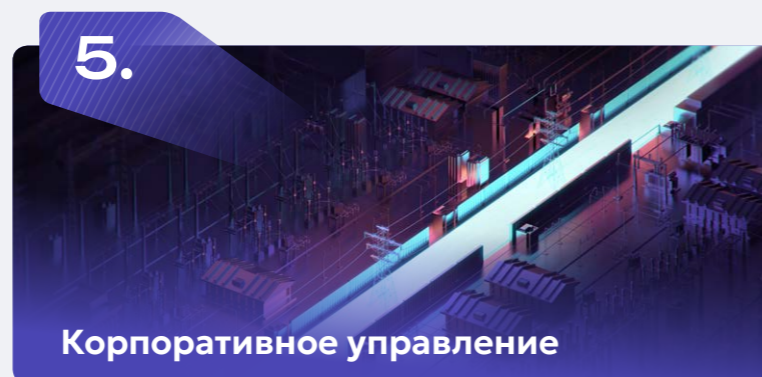
14	Миссия и ценности
14	Партнерство
15	Бизнес-модель
16	Мощности
16	Структура Компании
17	География деятельности
18	План развития (Стратегия)



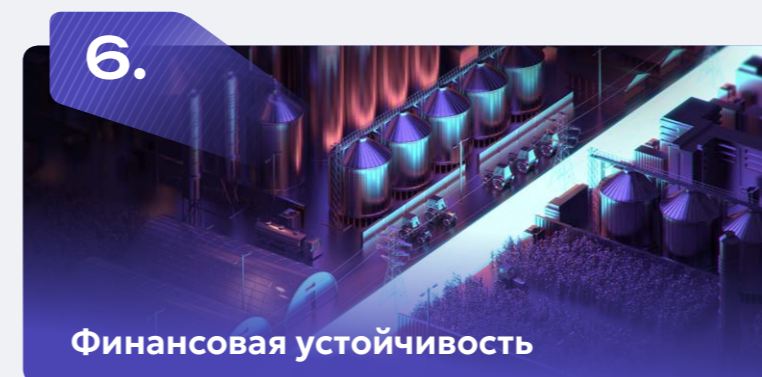
20	Производственная деятельность
22	Работа с потребителями
23	Инвестиционная деятельность
25	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
29	Надежность сети



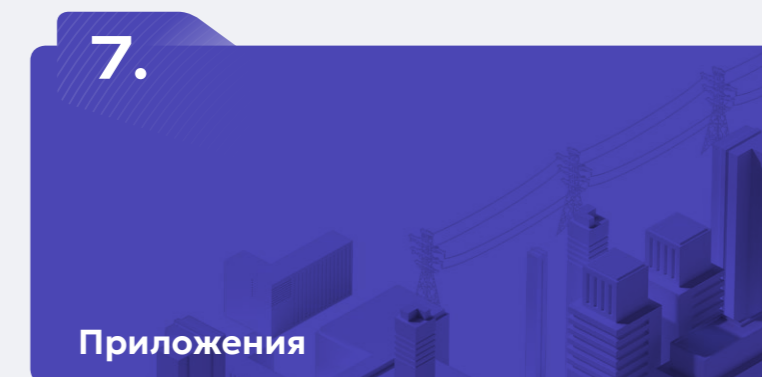
32	Окружающая среда
39	Кадровая политика
50	Охрана труда



54	Структура управления Компанией
56	Общее собрание акционеров
57	Дивидендная политика
57	Права миноритарных акционеров
58	Отчет о деятельности Совета директоров
68	Профессиональное развитие
68	Соблюдение Кодекса корпоративного управления
69	Исполнительный орган
73	Оценка менеджмента и вознаграждение
74	Конфликт интересов
74	Корпоративная этика
75	Противодействие коррупции
76	Системы управления рисками и внутреннего контроля
80	Служба внутреннего аудита
81	Информационная политика и безопасность



85	Тарифная политика
86	Практика закупок
87	Анализ финансово-экономических показателей



91	Приложение 1. Об Отчете
95	Приложение 2. Индикаторы
105	Приложение 3. Таблица показателей GRI
109	Приложение 4. Консолидированная финансовая отчетность
140	Приложение 5. Комментарии руководства к финансовым результатам деятельности
157	Приложение 6. Отчет о результатах независимой проверки
159	Глоссарий
160	Контакты

Обращение Председателя Совета директоров

2-22

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Для меня особая честь обратиться к Вам в качестве Председателя Совета директоров национальной электроэнергетической компании АО «KEGOC».

Повышение эффективности менеджмента требует качественного обновления состава Совета директоров, в этой связи в отчетном периоде избраны новые члены Совета директоров с большим опытом и компетенциями. Мы продолжили практику выездных заседаний и в марте 2023 года встретились в Туркестане, ознакомились с деятельностью филиала Южные МЭС, а также посетили новую подстанцию 220 кВ «Орталық».



**Бердигулов Ернат
Кудайбергенович**

Председатель Совета
директоров АО «KEGOC»

В условиях быстро меняющегося энергетического рынка мы продолжили обеспечение надежного электроснабжения потребителей. В 2023 году АО «KEGOC» продемонстрировал стабильный рост и устойчивое развитие, что во многом стало возможно благодаря усилиям высококвалифицированной команды и стратегическому видению прогрессивного руководства.

Совет директоров в рамках своей деятельности прилагает максимальные усилия для достижения установленных показателей деятельности, концентрируя свое внимание на реализации ключевых проектов, учитывая необходимость интеграции в НЭС возрастающих объемов ВИЭ. В 2023 году был успешно завершен важный стратегический проект по усилению электрических связей Западного энергоузла, благодаря чему пропускная способность транзита «Западный Казахстан — Атырау» увеличилась вдвое, повысилась надежность электроснабжения в регионе. Продолжилась поэтапная модернизация электрических сетей 220-500 кВ, Компания приступила к проекту по усилению электрических связей на юге Республики Казахстан.

Дальнейшие планы до 2035 года предусматривают реализацию инвестиционного портфеля АО «KEGOC» по развитию НЭС, среди которых объединение Западной энергосистемы с ЕЭС Республики Казахстан, строительство линии постоянного тока в направлении «Север — Юг», строительство линии 500 кВ «Караганда — Астана», а также продолжение еще двух этапов реконструкции электросетей Компании с охватом всех регионов присутствия.

Проведен ряд встреч с такими компаниями, как State Grid Corporation of China и China Power International Development Limited по вопросам сотрудничества в рамках строительства и эксплуатации линий передачи постоянного тока, а также пилотного проекта по внедрению системы хранения электроэнергии. Возможное дальнейшее внедрение данных технологий будет являться значительным вкладом в устойчивое развитие Компании и Республики Казахстан в целом за счет сокращения выбросов от традиционной генерации, дальнейшего развития ВИЭ, а также создание и развитие новых видов бизнеса для предпринимателей.

Одним из главных событий Компании в части повышения акционерной стоимости стало вторичное размещение акций (SPO), результаты которого говорят о значительной заинтересованности инвесторов в Компании и о высоком уровне доверия к ней. От инвесторов поступило свыше

50 тысяч заявок на общую сумму свыше 34,8 млрд тенге, что в 1,5 раза больше предложенного объема. Наши акционеры знают, что акции АО «KEGOC» являются высокоэффективными и ликвидными.

Также, успешно размещены «зеленые» облигации АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» общим объемом 33 млрд тенге. Средства от их размещения будут направлены на реализацию проектов Компании, связанных с развитием сетевой инфраструктуры для транспортировки энергии от ВИЭ, а также повышением эффективности передачи электроэнергии. Выпуск первых зеленых облигаций АО «KEGOC» даст импульс росту числа отечественных эмитентов реального сектора экономики, нацеленных на развитие ESG проектов в Республике Казахстан.

Руководствуясь приоритетами АО «KEGOC», Совет директоров внимательно следил за процессом по снижению рисков производственной безопасности и развитию системы охраны труда. Благодаря системному подходу в Компании за отчетный период в 3 раза сократился коэффициент частоты травм (LTIFR), а коэффициент смертельных случаев (FAR) снизился до нуля.

Эффективное функционирование корпоративного управления — важнейшая мера, необходимая для повышения устойчивости, эффективности деятельности и привлечения инвесторов. В 2023 году нами актуализирован План развития Компании на 2023–2032 годы (Стратегия), предусматривающая реализацию государственных программ, отраслевых задач и портфель крупных капитальных проектов.

Благодаря усилиям Компании по интеграции ESG факторов в стратегию и бизнес-процессы, приверженности принципам корпоративного управления, социальной ответственности и деловой этики, а также прозрачности деятельности 25 августа 2023 года независимое рейтинговое агентство S&P Global присвоило АО «KEGOC» ESG-рейтинг S&P Global CSA Score 2023 на уровне 51/100.

Не останавливаясь на достигнутом, мы планируем дальнейшее совершенствование системы устойчивого развития, корпоративного управления и реализацию производственных задач. Предстоящий год является важным для АО «KEGOC» и Совет директоров примет все необходимые меры по повышению эффективности деятельности Компании.

От инвесторов поступило
свыше 50 тысяч заявок
на общую сумму свыше

34,8 млрд
тенге

Обращение Председателя Правления

2-22

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И СТЕЙКХОЛДЕРЫ!

Представляем Вашему вниманию годовой отчет АО «KEGOC» за 2023 год, который отражает стремление Компании к устойчивому развитию, инновациям и увеличению акционерной стоимости.

Прошедший год для АО «KEGOC» стал временем значительных вызовов, достижений и новых возможностей. Отрадно, что наш коллектив продолжил демонстрировать высокий профессионализм, преданность своему делу и целям Компании.

Ключевыми результатами минувшего года стали завершение крупного инвестиционного проекта по усилению электрических сетей Западного энергоузла, SPO, рыночная реформа и появление новой услуги по пользованию НЭС, а также начало реализации проекта по усилению Южной зоны ЕЭС Республики Казахстан и другие события.

**Айтжанов Наби
Еркинович**

Председатель Правления
АО «KEGOC»

Чистая прибыль Компании
за 2023 год

43,4 млрд
тенге

В отчетном периоде АО «KEGOC», как системный оператор, продолжило обеспечение качественной работы ЕЭС Республики Казахстан и надежное электроснабжение потребителей страны. Потребление электроэнергии в стране в 2023 году составило 115,1 млрд кВт·ч, что на 1,9% больше показателя 2022 года. Это отразилось на получении чистой прибыли Компании на уровне 43,4 млрд тенге, что выше показателя 2022 года на 16,7 млрд тенге или 62,6%.

АО «KEGOC» провело SPO на двух отечественных фондовых рынках, в результате доля акций, принадлежащих АО «Самрук-Қазына», сократилась до 85%. В ходе SPO спрос превысил запланированный объем размещения более чем в 1,5 раза, что свидетельствует о высоком интересе и доверии к Компании со стороны инвесторов.

В целях обеспечения надежности электроснабжения потребителей ЕЭС Республики Казахстан АО «KEGOC» продолжило реализацию ряда инвестиционных проектов по развитию НЭС.

В ноябре 2023 года Компания успешно завершила проект по усилению электрической сети Западной зоны ЕЭС Республики Казахстан, пропускная способность линий по маршруту «Западно-Казахстанский энергоузел — Атырау-Мангыстау» увеличилась более чем в два раза. Благодаря своевременным предпринятым мерам значительно повысилась надежность энергоснабжения в регионе, а также заложена основа для дальнейшего объединения Западной зоны с ЕЭС Республики Казахстан.

Завершена модернизация линий 220-500 кВ в трех из девяти филиалов АО «KEGOC». Реконструкция продолжается и охватит линии электропередачи во всех производственных филиалах АО «KEGOC». В ближайшие восемь лет будут обновлены линии электропередачи с длительными сроками эксплуатации и продлены ресурсные сроки на перспективу не менее 30 лет.

Мы приступили к реализации проекта «Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Республики Казахстан». Проект направлен на повышение надежности электроснабжения потребителей южной энергетической зоны путем усиления электрических сетей 500 кВ Жамбылской и Туркестанской областей, в том числе строительство воздушной линии 500 кВ Шу-Жамбыл-Шымкент с соответствующим расширением 3 подстанций.

7 июня 2023 года в рамках конференции «Astana Finance Days» на церемонии вручения наград «Green Finance

Awards 2023» АО «KEGOC» получена премия в номинации «Крупнейшая нефинансовая корпоративная зеленая облигация» за крупнейший выпуск «зеленых» облигаций в 2022 году. Данная премия стала высокой оценкой работы Компании по финансированию перехода к зеленой экономике и бережного отношения к природным ресурсам. Облигационная программа позволяет нашей Компании размещать «зеленые» облигации на рынке капитала с целью привлечения дополнительных инвестиций для реализации стратегических проектов, таких как развитие сетевой инфраструктуры для транспортировки энергии от ВИЭ и повышение эффективности передачи электроэнергии.

Наш приоритет — это не только устойчивое финансовое развитие, но и создание благоприятной рабочей среды, где каждый член нашей команды может раскрыть свой потенциал и внести свой вклад в общий успех.

В 2023 году проведена существенная работа по повышению благосостояния сотрудников Компании с упором на поддержку производственного персонала. Повышены заработные платы, осуществлен очередной этап льготного кредитования по приобретению жилья, а также обеспечены ряд льгот и привилегий по социальной поддержке сотрудников.

В качестве мер по созданию интеллектуальной энергосистемы «Smart Grid» Компания планомерно внедряет современные интеллектуальные цифровые технологии. В рамках стратегической цели «Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан в условиях энергоперехода» продолжается реализация проектов по модернизации системы SCADA/EMS и расширению системы WAMS, которые позволят повысить эффективность управления ЕЭС Республики Казахстан. Также в отчетном году в рамках автоматизации и цифровизации бизнес-процессов были успешно внедрены системы роботизации и ИИ, запущен автоматизированный портал кадрового делопроизводства HCM.

Оптимизация процессов, улучшение условий труда, а также четкий контроль над процессами охраны труда позволили улучшить показатели производственной безопасности и личной эффективности сотрудников АО «KEGOC».

Выражаю благодарность за доверие и поддержку, оказанные нам. Мы также признательны нашим партнерам за плодотворное сотрудничество и коллективу за преданность и профессионализм.

Ключевые события АО «КЕГОС» за 2023 год

6 ЯНВАРЯ

Получено положительное заключение по экологическому воздействию проекта усиления сети Южной зоны ЕЭС Республики Казахстан

12 ЯНВАРЯ

АО «КЕГОС» выплатило дивиденды по простым акциям по итогам первого полугодия 2022 года

7 МАРТА

В АО «КЕГОС» подведены итоги традиционного конкурса лучших рационализаторских предложений

14 МАРТА

Standard & Poor's Global (S&P Global) подтвердило рейтинг АО «КЕГОС» на уровне «BB+», повысив прогноз с «негативного» на «стабильный»

31 МАРТА

Состоялось успешное размещение «зеленых» облигаций АО «КЕГОС» на торговой площадке KASE общим объемом 16,9 млрд тенге со средне-взвешенной доходностью к погашению 19,51% годовых

2 МАЯ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «КЕГОС» по итогам, на котором утверждены финансовая отчетность АО «КЕГОС» за 2022 год закончившийся 31 декабря 2022 года, порядок распределения чистого дохода, размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «КЕГОС» за второе полугодие 2022 года, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям компании, а также изменения и дополнения в Положение о Совете директоров АО «КЕГОС», а также рассмотрен вопрос об обращениях акционеров на действия АО «КЕГОС» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения

17 МАЯ

S&P Global подтвердил рейтинг АО «КЕГОС» на уровне «BB+» со стабильным прогнозом

31 МАЯ

АО «КЕГОС» произвело выплату дивидендов по итогам второго полугодия 2022 года

01

02

03

04

05

06

9 ФЕВРАЛЯ

Fitch Ratings подтвердил рейтинг АО «КЕГОС» на уровне «BBB-» прогноз — «стабильный»

17 ФЕВРАЛЯ

По итогам конкурса KASE АО «КЕГОС» стало лауреатом в номинациях «Лучший дизайн годового отчета» и «Лучшая интерактивная версия годового отчета»

1 АПРЕЛЯ

АО «КЕГОС» актуализирован План развития (Стратегия) АО «КЕГОС» на 2023-2032 годы

17 АПРЕЛЯ

В АО «КЕГОС» началась реализация проекта по модернизации диспетчерского аппаратно-программного комплекса — автоматической системы сбора данных и оперативного контроля (SCADA/EMS)

21 АПРЕЛЯ

На публичных слушаниях представлены Отчеты об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами по итогам 2022 года

7 ИЮНЯ

АО «КЕГОС» получена премия «Green Finance Awards 2023»

8 ИЮНЯ

АО «КЕГОС» приступило к практической реализации проекта по усилению электрической сети Южной зоны Республики Казахстан в сотрудничестве с Азиатским банком развития

15 ИЮНЯ

Проведен Форум ветеранов-энергетиков Республики Казахстан и СНГ с участием руководителей электросетевых компаний и представителей отраслевых госорганов

20 ИЮЛЯ

АО «KEGOC» завершило строительные-монтажные работы на двух участках строящегося транзита 220 кВ в Западном регионе

27 ИЮЛЯ

Проведены публичные слушания Отчетов об исполнении утвержденной тарифной сметы, об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей качества и надежности регулируемых услуг и достижении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий перед потребителями и иными заинтересованными лицами по итогам 1 полугодия 2023 года

31 ИЮЛЯ

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором принято решение о назначении Председателем Правления АО «KEGOC» Наби Айтжанова

15 СЕНТЯБРЯ

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором принято решение об увеличении количества объявленных акций Компании на 15 294 118 штук простых акций, в связи с чем общее количество объявленных акций АО «KEGOC» составит 275 294 118 штук простых акций

21 СЕНТЯБРЯ

- В городах Актобе и Атырау АО «KEGOC» провело открытые общественные слушания в рамках разработки технико-экономического обоснования (ТЭО) перспективного проекта «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Республики Казахстан. Строительство электросетевых объектов». Встречи прошли с участием представителей местных исполнительных органов соответствующих административно-территориальных единиц
- Председатель Правления АО «KEGOC» Наби Айтжанов посетил филиал «Западные МЭС» в городе Атырау. В ходе рабочей поездки глава АО «KEGOC» встретился с коллективом производственного филиала, на котором были озвучены перспективы развития, производственные планы, а также видение по дальнейшей реализации социальной политики Компании

26 СЕНТЯБРЯ

Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «KEGOC», на котором утверждены финансовая отчетность АО «KEGOC» по состоянию на и за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2023 года, порядок распределения чистого дохода, размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2023 года, принято решение о выплате дивидендов по простым акциям Компании, рассмотрен вопрос о размещении в пределах объявленного количества простых акций АО «KEGOC», о внесении изменений в Положение о дивидендной политике АО «KEGOC», о внесении изменений в Устав АО «KEGOC»

27 СЕНТЯБРЯ

Общее собрание акционеров АО «KEGOC» приняло решение о проведении SPO

▶ 07

▶ 08

▶ 09

3 АВГУСТА

Внедрение механизма «Единого закупщика электрической энергии»

4 АВГУСТА

АО «KEGOC» внедрило централизованную систему противоаварийной автоматики (ЦСПА). Система обеспечивает надежность НЭС в режиме реального времени и минимизирует отключения потребителей в случае нарушений в работе электросетей

17 АВГУСТА

На площадке KASE прошел День эмитента АО «KEGOC». В ходе встречи инвесторы, профессиональные участники рынка ценных бумаг и представители СМИ ознакомились с результатами деятельности Компании за первое полугодие 2023 года

22 АВГУСТА

АО «KEGOC» приняло участие в 62-м заседании Электроэнергетического Совета СНГ

25 АВГУСТА

Независимое рейтинговое агентство S&P Global присвоило АО «KEGOC» ESG-рейтинг S&P Global CSA Score 2023 на уровне 51/100

51/100

29 АВГУСТА

- Председатель Правления АО «KEGOC» Наби Айтжанов встретился с представителями Азиатского Банка Развития. Стороны обсудили текущий статус реализации проекта «Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Республики Казахстан», а также перспективные направления сотрудничества в сфере электроэнергетики
- На площадке АО «KEGOC» прошел круглый стол на тему «Проблемы интеграции и диспетчеризации генерирующих объектов ВИЭ: опыт, барьеры и возможности повышения эффективности планирования»

31 АВГУСТА

Председатель Правления АО «KEGOC» Наби Айтжанов принял участие во II Конференции по казахстанско-китайскому сотрудничеству по развитию ВИЭ и науки в Республике Казахстан

3 ОКТЯБРЯ

Astana International Exchange (AIX) утвердила проспект выпуска ценных бумаг АО «KEGOC»

5 ОКТЯБРЯ

Общественным советом АО «Самрук-Қазына» заслушана информация о ходе подготовки АО «KEGOC» и АО «Самрук-Энерго» к осенне-зимнему периоду 2023-2024 годов

6 ОКТЯБРЯ

- Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан выдан АО «KEGOC» паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2023-2024 годов
- АО «KEGOC» начало роуд-шоу по городам Казахстана в рамках ежегодной ярмарки казахстанских брокеров KASE FEST. Первым городом стал Павлодар, потенциальным инвесторам рассказали о том, почему покупка акций АО «KEGOC» — это выгодное вложение

10 ОКТЯБРЯ

В АО «KEGOC» со 2 по 5 октября текущего года на учебно-тренировочном полигоне при ПС 500 кВ «Алматы» филиала АО «KEGOC» «Алматинские МЭС» (Алматинская область, Жамбылский район) прошли соревнования бригад электромонтеров по обслуживанию воздушных линий (ВЛ)

13 ОКТЯБРЯ

АО «KEGOC» получило положительное заключение по экологическому воздействию проекта объединения энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Республики Казахстан

16 ОКТЯБРЯ

Стартовал сбор заявок от новых инвесторов в рамках SPO АО «KEGOC», проводимого на KASE и AIX

4 ДЕКАБРЯ

В Пекине подписано Соглашение между АО «KEGOC» и China Power International Development Limited о реализации Пилотного проекта по внедрению системы хранения электроэнергии в ЕЭС Республики Казахстан

14 ДЕКАБРЯ

АО «KEGOC» выплатило дивиденды по простым акциям по итогам первого полугодия 2023 года

▶ 10

▶ 11

▶ 12

8 НОЯБРЯ

АО «Самрук-Қазына» и АО «KEGOC» сообщили об итогах SPO АО «KEGOC» на биржах KASE и AIX, проходившего в период с 28 сентября по 2 ноября 2023 года

9 НОЯБРЯ

Председатель Правления АО «KEGOC» Наби Айтжанов встретился с ведущими экспертами Всемирного банка по вопросам двустороннего сотрудничества в сфере энергетики

10 НОЯБРЯ

На бирже AIX состоялась торжественная церемония запуска вторичных торгов акциями АО «KEGOC», размещенными в рамках SPO

20 НОЯБРЯ

В АО «KEGOC» состоялось выездное заседание членов Комитета по вопросам экологии и природопользованию Мажилиса Парламента Республики Казахстан во главе с Заместителем Председателя Мажилиса Парламента Республики Казахстан Альбертом Рау

24 НОЯБРЯ

АО «KEGOC» приняло участие в международной межсистемной противояварийной тренировке диспетчеров на базе Центра подготовки персонала Системного оператора в г. Москве

29 НОЯБРЯ

В Атырауской области состоялся запуск новых ЛЭП, построенных для усиления электрической сети Западной зоны Республики Казахстан

30 НОЯБРЯ

Moody's Investors Service (Moody's) подтвердило рейтинг АО «KEGOC» на уровне «Ваа2», повысив прогноз со «стабильного» на «позитивный»

1.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ ДОСТИЖЕНИЙ

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ
ЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ
КАЗАХСТАН ОСУЩЕСТВЛЯЮТ
222 ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ
СТАНЦИЙ РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ
СОБСТВЕННОСТИ.

Обзор отрасли

Структура отрасли	08
Баланс электроэнергии	10

Основные направления государственной политики в области электроэнергетики разрабатывает и определяет Правительство Республики Казахстан. Государственным уполномоченным органом, осуществляющим руководство в области электроэнергетики, является Министерство энергетики Республики Казахстан. Надзор и контроль в области электроэнергетики осуществляется государственным органом — Комитетом атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан.

Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан — государственный орган, осуществляющий контроль и регулирование деятельности, отнесенной к сфере государственной монополии (в том числе деятельности Акционерного общества «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) (АО «KEGOC»)), как субъекта естественной монополии).

Общая установленная мощность электростанций Республики Казахстан на 1 января 2024 года

24 641,9 МВт

Располагаемая мощность электростанций Республики Казахстан на 1 января 2024 года

18 354,9 МВт

Структура отрасли

ЕЭС Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, ЛЭП и ПС.

Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:

- производство электрической энергии;
- передача электрической энергии;
- снабжение электрической энергией;
- потребление электрической энергии;
- иная деятельность в сфере электроэнергетики.

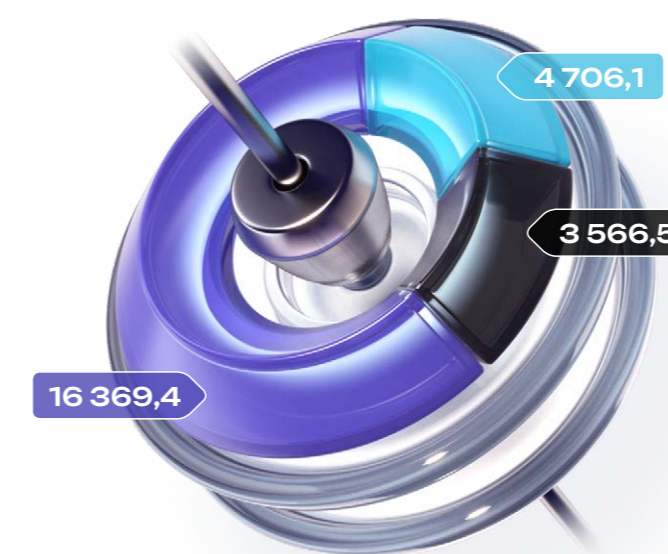
Сектор производства электрической энергии

Производство электрической энергии в Республике Казахстан осуществляют 222 электрических станций различных форм собственности. Общая установленная мощность электростанций Республики Казахстан на 1 января 2024 года составляет 24 641,9 МВт; располагаемая мощность — 18 354,9 МВт (располагаемая мощность ВИЭ (СЭС, ВЭС, малые ГЭС) указана в соответствии с методикой для составления прогнозного баланса электрической мощности: бесплотинные ГЭС, работающие по водотoku — 30%; ВЭС — 20%; СЭС — 0% от располагаемой мощности).

Производство электрической энергии в Республике Казахстан, МВт

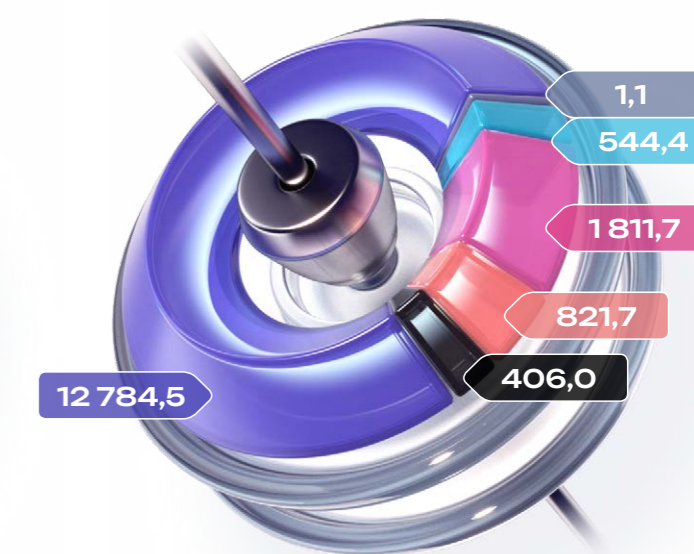
Электростанции	Установленная мощность
Тепловые электростанции всего:	19 223,2
Паротурбинные, из них:	17 163,5
- пылеугольные	13 075,0
- на газе и мазуте	4 088,5
Газотурбинные	2 059,7
Ветряные электростанции	1 411,3
Солнечные электростанции	1 196,2
Гидроэлектростанции, в том числе малые	2 810,1
275,3	
Биогазовые установки	1,1
ИТОГО	24 641,9

Установленная мощность электростанций в разрезе зон, МВт



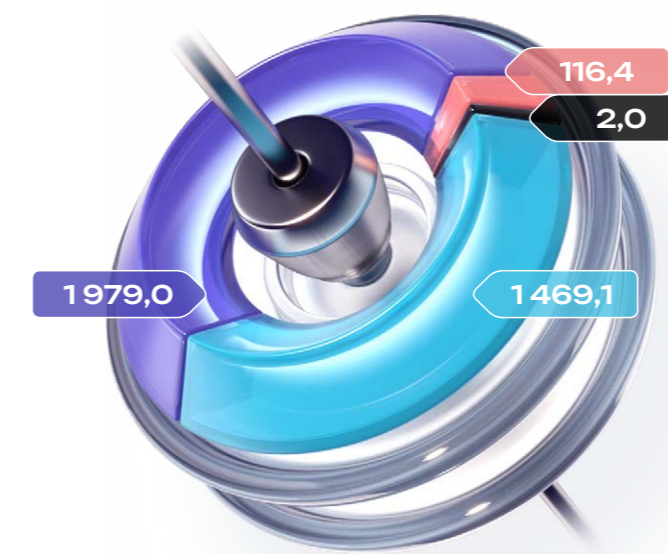
■ Северная зона ■ Южная зона ■ Западная зона

Северная зона, МВт



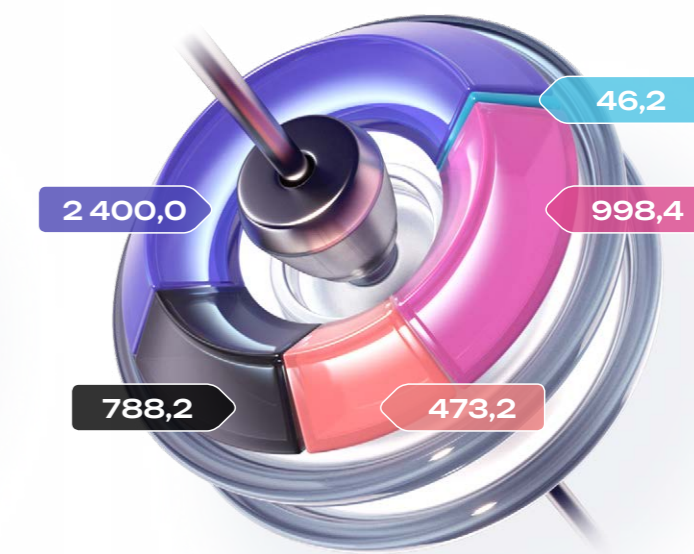
■ ТЭС ■ ГТЭС ■ ГЭС ■ ВЭС ■ БГУ ■ СЭС

Западная зона, МВт



■ ТЭС ■ ГТЭС ■ ВЭС ■ СЭС

Южная зона, МВт



■ ТЭС ■ ГТЭС ■ ГЭС ■ ВЭС ■ СЭС

Новые генерирующие мощности, введенные в 2023 году

118,2 МВт



Установленная мощность электростанций в разбивке по регионам, МВт

Акмолинская область:	105,6 МВт
ВЭС Красный Яр ТОО «Эталон Пауэр»	1,4 МВт
ВЭС Елікті ТОО «Эталон Пауэр»	18,15 МВт
ВЭС Аркалыкская-1 ТОО «Аркалыкская ВЭС-1»	7 МВт
ВЭС Аркалыкская-2 ТОО «Аркалыкская ВЭС-2»	10 МВт
ВЭС Восток Ветер ТОО «ВЭС Восток Ветер»	10 МВт
ВЭС Alcor Energy ТОО «ВЭС Alcor Energy»	4,95 МВт
ВЭС Софиевская ТОО «Софиевская Ветровая Электростанция»	39 МВт
ВЭС Jasyl Jel Energy-1 ТОО «Jasyl Jel Energy»	10 МВт
ВЭС Jasyl Jel Energy-2 ТОО «Jasyl Jel Energy»	4,95 МВт
Актюбинская область:	57 МВт
Актюбинская ТЭЦ — ввод в эксплуатацию ГТУ-57	57 МВт
Алматинская область:	2,63 МВт
ГЭС Медеу-2 ТОО «Бастау Энерго»	0,43 МВт
ГЭС Какпак ТОО «Конаев и Компания»	2,2 МВт
Атырауская область:	5 МВт
Атырауская ТЭЦ — ввод турбоагрегата N°13	65 МВт
Атырауская ТЭЦ — демонтаж турбоагрегата N°6	-60 МВт
Жамбылская область:	100 МВт
ВЭС Шокпар ТОО «Шокпарская Ветровая Электростанция»	100 МВт
Жетысуская область:	50 МВт
ВЭС Джунгарские Ворота ТОО «EcoWatt АКА»	50 МВт
Костанайская область:	48 МВт
ВЭС Аркалык ТОО «KazWind Energy»	48 МВт
Павлодарская область:	-300 МВт
ЭС АО «ЕЭК» — демонтаж энергоблока N°7	-300 МВт
Туркестанская область:	50 МВт
СЭС Шаульдер ТОО «Arm Wind»	50 МВт

Сектор передачи электрической энергии

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность ПС, распределительных устройств и соединяющих их ЛЭП напряжением 0,4-1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии. Роль системообразующей сети в ЕЭС Республики Казахстан выполняет Национальная электрическая сеть (НЭС), которая обеспечивает электрические связи между регионами Республики Казахстан и энергосистемами сопредельных государств (Российской Федерации, Кыргызской Республики и Республики Узбекистан), а также выдачу электрической энергии электрическими станциями и ее передачу оптовым потребителям. ПС, распределительные устройства, межрегиональные и (или) межгосударственные ЛЭП и ЛЭП, осуществляющие выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 кВ и выше, входящие в состав НЭС, находятся на балансе АО «KEGOC».

2-6

Электрические сети регионального уровня обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям и находятся на балансе и в эксплуатации региональных электросетевых компаний.

Энергопередающие организации осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынков или энергоснабжающим организациям.

Сектор снабжения электрической энергией

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энергоснабжающих организаций, которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую ее продажу конечным розничным потребителям. Часть энергоснабжающих организаций выполняют функции «гарантирующих поставщиков» электроэнергии.

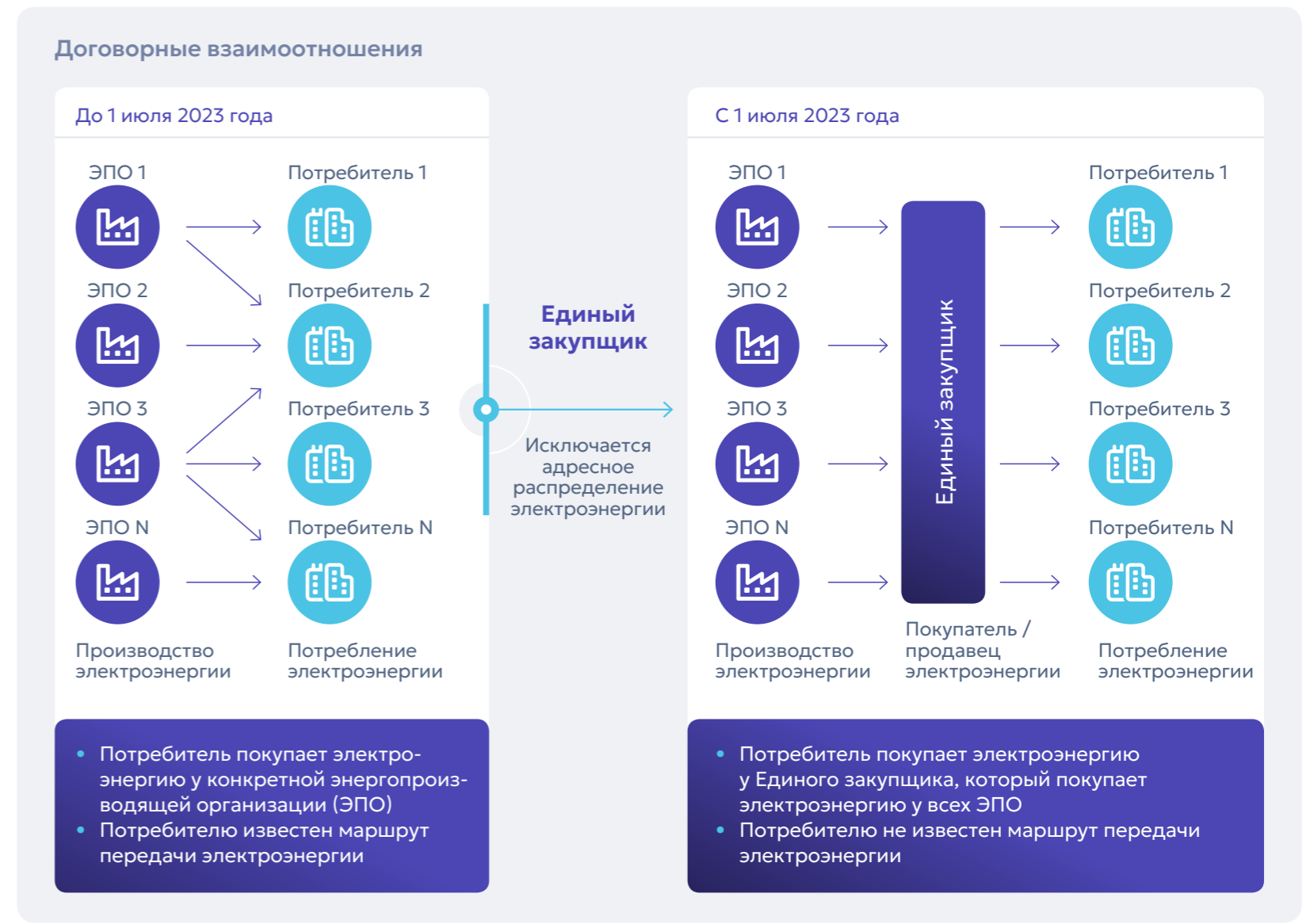
Субъектами оптового рынка электроэнергии являются:

- энергопроизводящие организации, поставляющие на оптовый рынок электроэнергию в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- энергопередающие организации;
- энергоснабжающие организации, покупающие на оптовом рынке электроэнергию в целях энергоснабжения в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- потребители электроэнергии, приобретающие электроэнергию на оптовом рынке в объеме не менее 1 МВт среднесуточной (базовой) мощности;
- системный оператор, функции которого осуществляет АО «KEGOC»;

- оператор централизованной торговли электрической энергией и мощностью, функции которого выполняет АО «КОРЭМ»;
- Единый закупщик (ТОО «РФЦ по ВИЭ»).

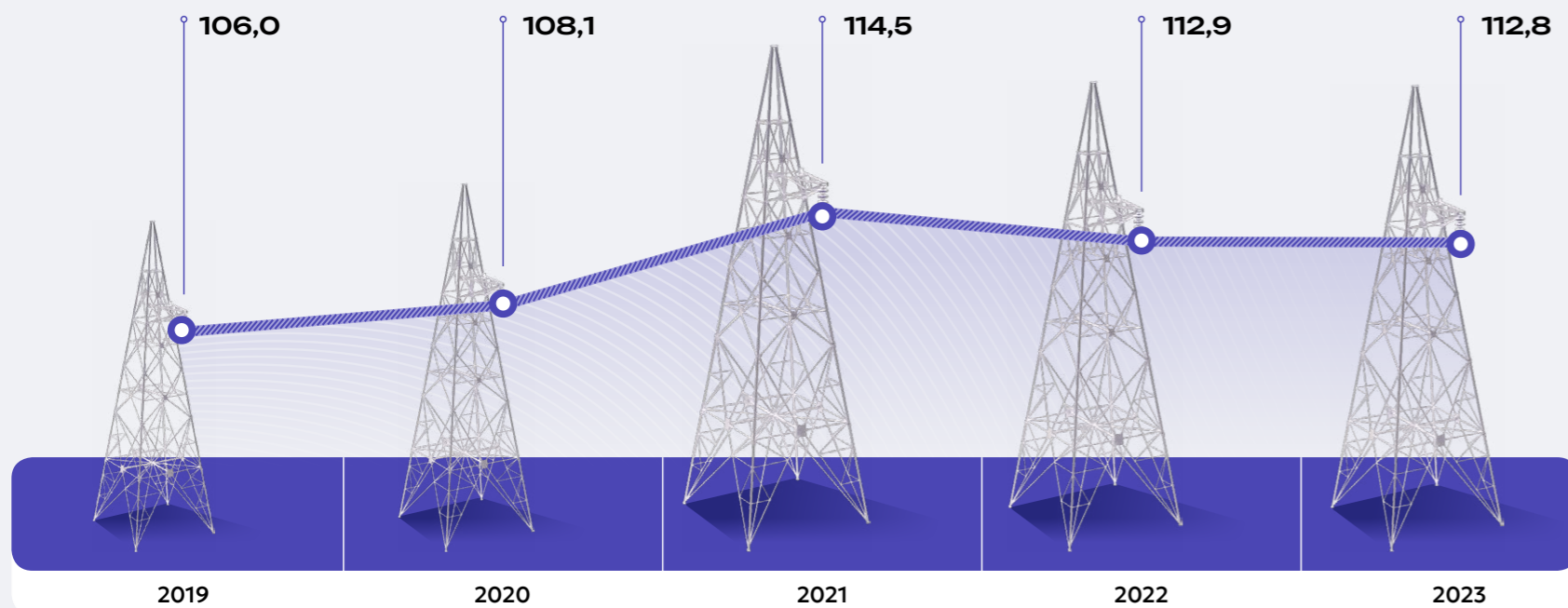
Централизованное диспетчерское управление ЕЭС Республики Казахстан осуществляется филиалом АО «KEGOC» — «Национальный диспетчерский центр Системного оператора (НДЦ СО)». Централизованное оперативно-диспетчерское управление в ЕЭС Республики Казахстан организовано по схеме непосредственного оперативного подчинения НДЦ СО 9 региональных диспетчерских центров (РДЦ), являющихся структурными подразделениями филиалов АО «KEGOC» «МЭС».

Изменения на рынке электроэнергии с 1 июля 2023 года



Баланс электроэнергии

Динамика выработки электроэнергии, млрд кВт·ч

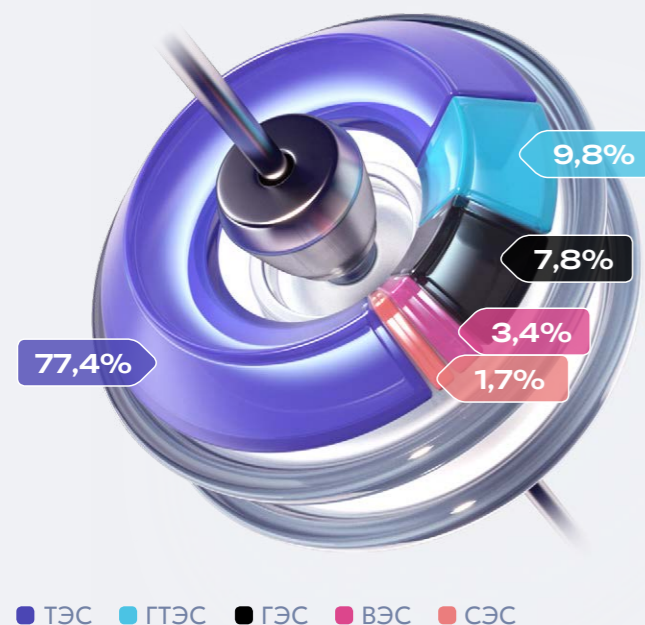


В сравнении с 2022 годом изменения потребления электроэнергии сложились следующим образом:

Изменения величины объемов выработки электроэнергии

Электростанции	Объем увеличения/уменьшения выработки электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
АО «СевКазЭнергоПетропавловск»	▲ 703,6	43,8
ТОО ГРЭС «Топар»	▲ 204,9	5,5
Балхашская ТЭЦ ТОО «Kazakhmys Energy»	▲ 100,9	117
ТЭЦ-1 АО «Алюминий Казахстана»	▲ 32,1	1,7
АО «АлЭС Алматинская ТЭЦ-1»	▲ 22,3	5,5
АО «АлЭС Алматинская ТЭЦ-2»	▲ 8,8	0,3
АО «Жамбылская ГРЭС»	▼ 580,0	15,9
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	▼ 343,6	5,7
Жезказганская ТЭЦ ТОО «Kazakhmys Energy»	▼ 268,9	22,8
ТЭЦ-3 АО «Павлодарэнерго»	▼ 189,7	6,5
Экибастузская ГРЭС-1	▼ 178,4	0,8
АО «АлЭС Алматинская ТЭЦ-3»	▼ 115,3	10,8
ТЭЦ-2 АО «Арселор Миттал Темиртау»	▼ 101,7	5,8
АО «ЕЭК»	▼ 71,0	0,5
ЭС АЗФ ТНК «Казхром» (ГТУ)	▼ 4,9	0,6
АО «3-Энергоорталык»	▼ 3,1	0,4

Структура производства электроэнергии электростанциями ЕЭС Республики Казахстан за 2023 год



Выработка электроэнергии в 2023 году по Республике Казахстан составила

112 823,1

млн кВт·ч,

что соответствует выработке за аналогичный период 2022 года

Большая доля выработки приходится на тепловые электростанции

77,4%



Уменьшилась выработка электроэнергии на ТЭС на 1 260,9 млн кВт·ч (1,4%). Увеличилась выработка на ГТЭС на 83,2 млн кВт·ч (0,8%), и на ВИЭ (СЭС, ВЭС, БГУ) на 1 571,8 млн кВт·ч (38,2%).

На сегодняшний день сектор ВИЭ является динамично развивающимся сектором в производстве электроэнергии в Республике Казахстан. Выработка электроэнергии от объектов ВИЭ с каждым годом увеличивается благодаря комплексу мероприятий по реализации программ развития ВИЭ в Республике Казахстан.

Следуя международным тенденциям низкоуглеродного развития, в мае 2013 года Республика Казахстан приняла Концепцию по переходу страны к «зеленой экономике» и утвердила масштабную цель — к 2050 году доля источников альтернативной и возобновляемой энергии в общем объеме энергобаланса должна составить 50%. Так согласно Концепции перехода, к «зеленой экономике» и Стратегическому плану развития Республики Казахстан до 2025 года, доля ВИЭ в общем объеме производства электроэнергии должна составлять 3% к 2020 году, 6%

к 2025 году, 10% к 2030 году и 50% (альтернативные и ВИЭ) в 2050 году.

По итогам 2023 года (по данным НДЦ СО) в Республике Казахстан действовали 148 объектов ВИЭ суммарной установленной мощностью 2 883,9 МВт:

- 54 объекта ВЭС мощностью — 1 411,3 МВт;
- 42 объекта СЭС мощностью — 1 196,2 МВт;
- 51 объект ГЭС мощностью — 275,3 МВт;
- 1 объект БиоЭС мощностью — 1,1 МВт.

В 2023 году было введено в эксплуатацию 15 объектов ВИЭ суммарной мощностью 356,1 МВт.

По итогам 2023 года объем электроэнергии (по данным НДЦ СО), выработанный объектами ВИЭ, составил 6,7 млрд кВт·ч (ВЭС — 3 805,6 млн кВт·ч; СЭС — 1 881,7 млн кВт·ч; ГЭС — 1 028,2 млн кВт·ч; БиоЭС — 1,4 млн кВт·ч) или 6,0% из общего объема производства электрической энергии, что составляет 25,3% увеличения по сравнению с 2022 годом.

В 2023 году было введено в эксплуатацию 15 объектов ВИЭ суммарной мощностью

356,1 МВт



Информация по производству электрической энергии объектами ВИЭ за 2023 год

Показатели	Единицы измерения	За 2023 год
Установленная мощность в том числе:	МВт	2 883,9
- ветровые электростанции	МВт	1 411,3
- малые ГЭС	МВт	275,3
- солнечные электростанции	МВт	1 196,2
- биоэлектростанции	МВт	1,1
Выработка электроэнергии в том числе:	млн кВт·ч	6 716,9
- ветровые электростанции	млн кВт·ч	3 805,6
- малые ГЭС	млн кВт·ч	1 028,2
- солнечные электростанции	млн кВт·ч	1 881,7
- биоэлектростанции	млн кВт·ч	1,4
Доля вырабатываемой электроэнергии ВИЭ в общем объеме производства электрической энергии	%	6,0

Потребление электроэнергии Республикой Казахстан за отчетный период 2023 года в сравнении с аналогичным периодом 2022 года увеличилось на 2 123,0 млн кВт·ч (1,9%) и составило 115 067,6 млн кВт·ч. По Северной зоне потребление электроэнергии увеличилось на 896,7 млн кВт·ч (1,2%), по Южной зоне на 1 090,6 млн кВт·ч (4,2%), по Западной зоне на 135,7 млн кВт·ч (0,9%).

В сравнении с 2022 годом изменения потребления электроэнергии сложились следующим образом:

Увеличение выработки электрической энергии объектами ВИЭ за 2023 год по сравнению с 2022 годом

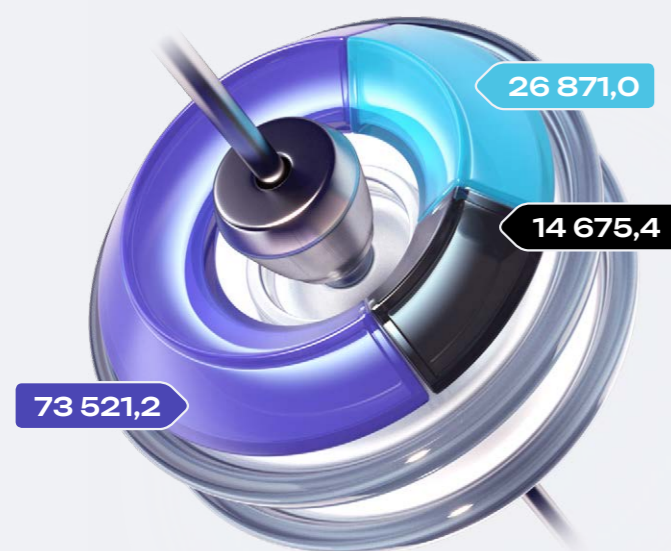
25,3%



Объем потребления электроэнергии за 2023 год в сравнении с 2022 годом

Потребители	Объем увеличения/уменьшения потребления электроэнергии	
	млн кВт·ч	%
АО «Каз. электролизный завод»	▲ 179,3	5,0
ТОО «Казцинк»	▲ 35,6	1,3
ТОО «АНПЗ»	▲ 31,1	4,3
ТОО «Корпорация Казахмыс»	▲ 4,3	0,3
АО «Алюминий Казахстана»	▲ 2,6	0,3
АО «Арселор МитталТемиртау»	▼ 443,2	12,1
АО «ТНК Казхром» (АЗФ)	▼ 109,7	3,3
АО «Соколовско-Сарбайское ГПО»	▼ 78,0	5,7
ТОО «Kazakhmys Smelting»	▼ 27,8	2,4
ТНК Казхром «Аксуиский ЗФ»	▼ 23,6	0,5
АО «УКТМК»	▼ 19,9	2,8

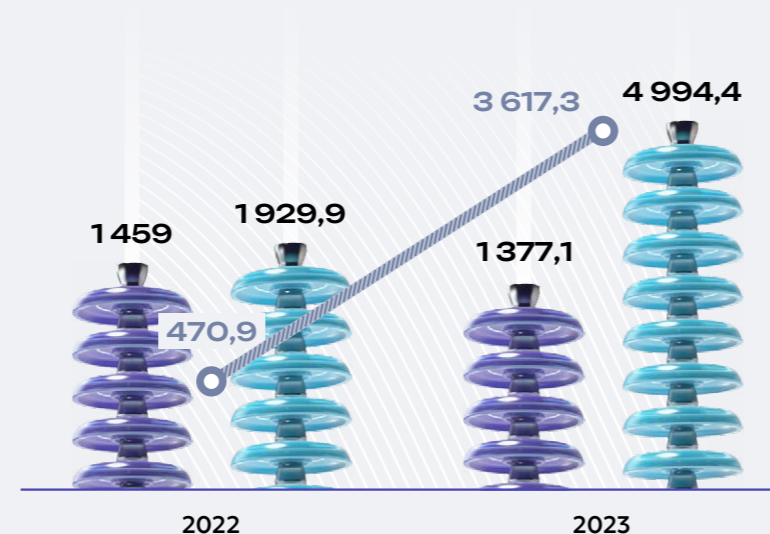
Структура потребления электроэнергии по зонам, млн кВт·ч



■ Северная зона ■ Южная зона ■ Западная зона

За 2023 год в сравнении с 2022 годом максимальный рост потребления электроэнергии отмечается по Алма-тинской области на 513,3 млн кВт·ч (4,5%), Туркестан-ской области на 429,9 млн кВт·ч (7,2%), Акмолинской области на 417,1 млн кВт·ч (3,9%), Атырауской области на 383,7 млн кВт·ч (5,7%).

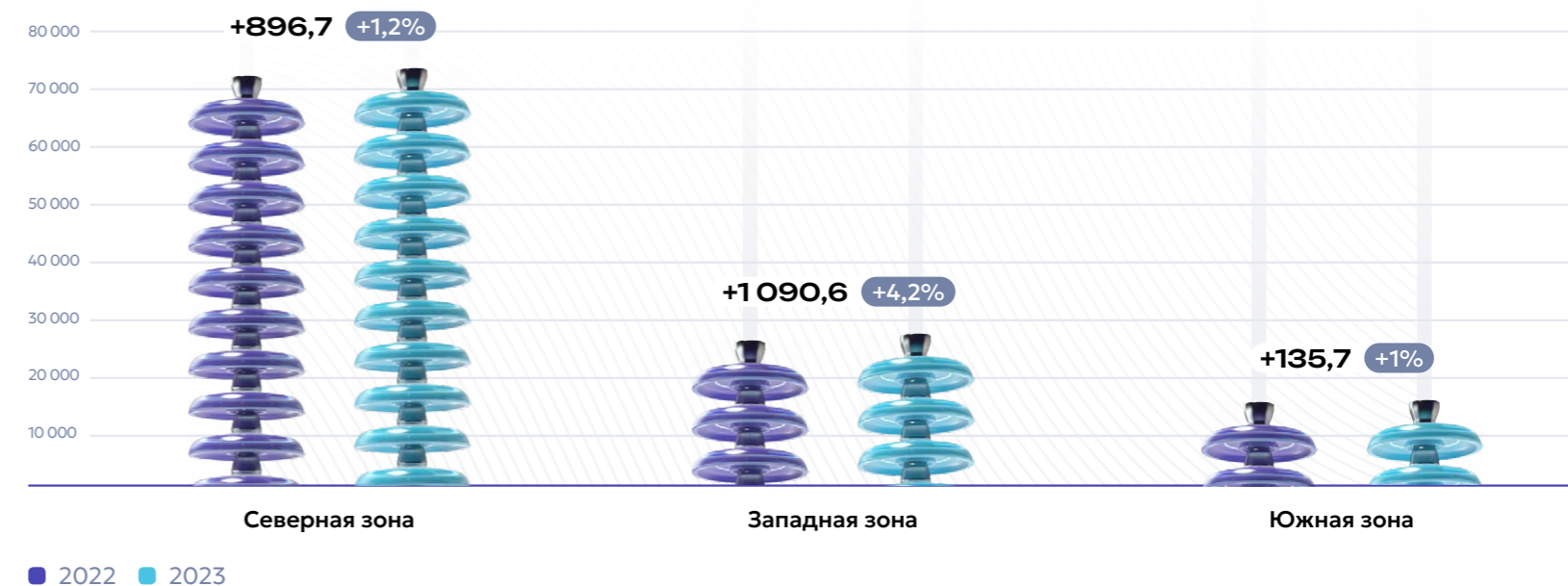
Сальдо-переток электроэнергии с Российской Федерацией, млн кВт·ч



■ Экспорт электроэнергии ■ Импорт электроэнергии
■ Сальдо-переток электроэнергии

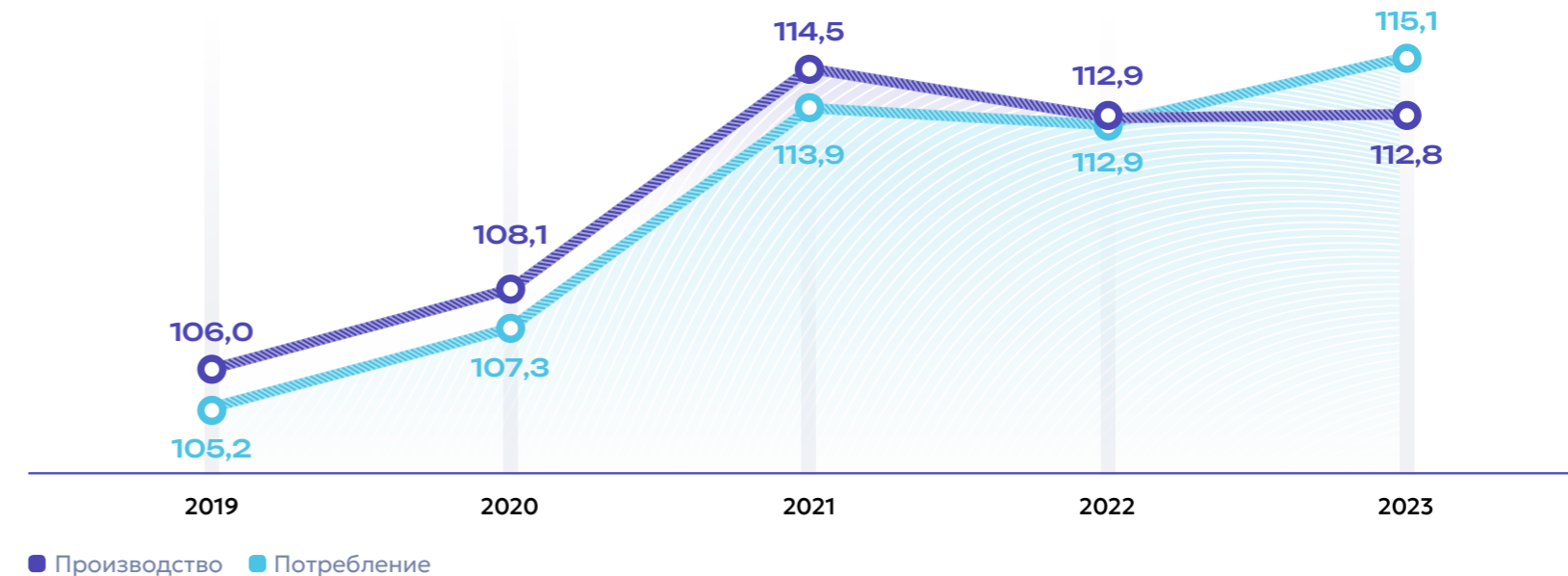
Сальдо-переток с Центральной Азией — 1 372,8 млн кВт·ч (в 2022 году с ЦА 392,2 млн кВт·ч). При этом экспорт в ЦА составил 1 441,0 млн кВт·ч (в 2022 году — 696,6 млн кВт·ч), импорт из ЦА — 68,2 млн кВт·ч (в 2022 году — 304,4 млн кВт·ч).

Динамика потребления электроэнергии в разрезе зон за 2022-2023 гг., млн кВт·ч



В 2023 году потребление электроэнергии превысило выработку на 2 244,5 млн кВт·ч.

Динамика производства/потребления электроэнергии в период 2019-2023 гг., млрд кВт·ч



За отчетный период сальдо-переток электроэнергии с Российской Федерацией — 3 617,3 млн кВт·ч (в 2022 году с Российской Федерацией — 470,9 млн кВт·ч). При этом экспорт электроэнергии в Российскую Федерацию — 1 377,1 млн кВт·ч (в 2022 году — 1 459,0 млн кВт·ч). Импорт электроэнергии из Российской Федерации — 4 994,4 млн кВт·ч (в 2022 году — 1 929,9 млн кВт·ч). Экспорт и импорт приведены с учетом объемов балансирующей электроэнергии с Российской Федерацией.



2.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ
ДОСТИЖЕНИЙ

АО «КЕГОС» УПРАВЛЯЕТ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ
СЕТЬЮ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
И НАДЕЛЕНО СТАТУСОМ СИСТЕМОГО
ОПЕРАТОРА ЕДИНОЙ ЭЛЕКТРО-
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СТРАНЫ.

О Компании

Миссия и ценности	14
Партнерство	14
Бизнес-модель	15
Мощности	16
Структура Компании	16
География деятельности	17
План развития (Стратегия)	18

АО «KEGOC» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 сентября 1996 года № 1188 «О некоторых мерах по структурной перестройке управления энергетической системой Республики Казахстан» и является Компанией, управляющей НЭС Республики Казахстан и наделена статусом Системного оператора ЕЭС Республики Казахстан. Дата первичной государственной регистрации Компании — 11 июля 1997 года.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность на территории Республики Казахстан.

2-1

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. В 2006 году государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». В 2008 году, путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», создано АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

18 декабря 2014 года, в рамках реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций АО «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, проведено размещение 25 999 999 штук объявленных простых акций Компании на KASE путем проведения подписки.

Для реализации Комплексного плана приватизации на 2021–2025 годы, утвержденного Правительством Республики Казахстан в 2023 году проведено СПО АО «KEGOC» путем размещения 15 294 118 простых акций. Таким образом доля АО «Самрук-Қазына» составляет 85% от общего количества акций Компании.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в области электроэнергетики АО «KEGOC» осуществляет следующие основные виды деятельности:

- передача электрической энергии по НЭС;
- пользование НЭС;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электрической энергии.

Вышеуказанные виды услуг относятся к сфере естественной монополии, в связи с чем деятельность АО «KEGOC» регулируется законом Республики Казахстан «О естественных монополиях».

Миссия и ценности

2-6



Видение

ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ — «СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР ЕЭС РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН, СПОСОБСТВУЮЩИЙ ИЗМЕНЕНИЮ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ БУДУЩЕГО И РЫНКА В УСЛОВИЯХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПЕРЕХОДА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ ВОЗРАСТАЮЩИЕ ПОТРЕБНОСТИ ЭКОНОМИКИ И ВНОСЯЩИЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ УСТОЙЧИВОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ЧЕРЕЗ ПЛАНИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ И РАЗВИТИЕ ЧИСТОЙ ЭНЕРГИИ».



Миссия

МИССИЯ КОМПАНИИ — ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ, ДОСТУПНОСТИ И ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ РАЗВИТИЕ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.

План развития (Стратегия) направлен на долгосрочное устойчивое развитие Компании, учитывает влияние глобальных трендов, связанных с энергетическим переходом и интеграцию ВИЭ в энергетическую систему, предусматривает процессы, связанные с декарбонизацией экономики и обеспечения экономического роста в стране, необходимость решения вопросов по возникновению дефицита электрической энергии и мощности в среднесрочной перспективе в Республике Казахстан, внедрение современных инновационных и цифровых технологий, НИОКР, приверженность принципам ESG.

Партнерство

2-28

АО «KEGOC» является членом и участником отраслевых ассоциаций и Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен» (НПП «Атамекен»):

1. Объединения юридических лиц «Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация» (ОЮЛ «КЭА», www.kea.kz), основными задачами которого являются:

- оказание поддержки всем организациям, деятельность которых напрямую, или иным образом, связана с электроэнергетической отраслью;
- участие в разработке государственных программ, законов и нормативных актов, касающихся электроэнергетической отрасли; поддержка и защита позиций своих членов в вопросах, где интересы отрасли зависят от решений Правительства, судебных и других органов;

2. Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» (ОЮЛ «KazEnergy», www.kazenergy.com) основными целями которого являются:

- защита прав и интересов своих членов в государственных органах, гармонизация законодательной базы;
- создание единого информационного поля для конечных пользователей, производителей электроэнергии, транспортных и потребителей продукции и услуг сектора энергетики; развитие и поддержка проектов внутриотраслевого сотрудничества и предпринимательства на местном, региональном и международном уровнях;
- распространение положительного имиджа ОЮЛ «KazEnergy», его членов и отрасли в целом на региональном и глобальном уровнях; стимулирование экономической, социальной, экологической и научно-технической активности казахстанского общества;

3. НПП «Атамекен» (www.atameken.kz), основной задачей которой является защита прав

и интересов бизнеса, и обеспечение широкого охвата и вовлеченности всех предпринимателей в процесс формирования законодательных и иных нормативных правил работы бизнеса;

4. Ассоциации развития конкуренции и товарных рынков (www.ark.org.kz) основной задачей которой являются представления и защиты общих интересов в государственных органах, властных структурах, международных и общественных организациях по вопросам развития конкуренции и товарных рынков, инициирование и продвижение необходимых изменений в антимонопольное законодательство в интересах его членов, участие в разработке проектов нормативных правовых актов, развитие международных неправительственных контактов для обмена опытом, проведение семинаров, конференций, круглых столов и других мероприятий, содействие развитию конкуренции и предпринимательства, предупреждению нарушений антимонопольного законодательства.

Кроме того, АО «KEGOC» с целью способствования созданию эффективного электроэнергетического рынка с сопредельными странами и развития международного сотрудничества постоянно участвует в работе таких международных отраслевых организаций, как:

- Электроэнергетический совет СНГ;
- Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques — CIGRE).
- Евразийская экономическая комиссия (Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация, Кыргызская Республика);
- Всемирный энергетический совет;
- Европейский союз электроэнергетической промышленности EUROELECTRIC. С 2004 года Компания осуществляет сотрудничество с EUROELECTRIC на уровне экспертов по вопросам электроэнергетики и повышения энергоэффективности;
- Координационный электроэнергетический совет Центральной Азии (КЭС ЦА).

Бизнес-модель

2-28

Миссия

Обеспечение надежности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана.

Видение

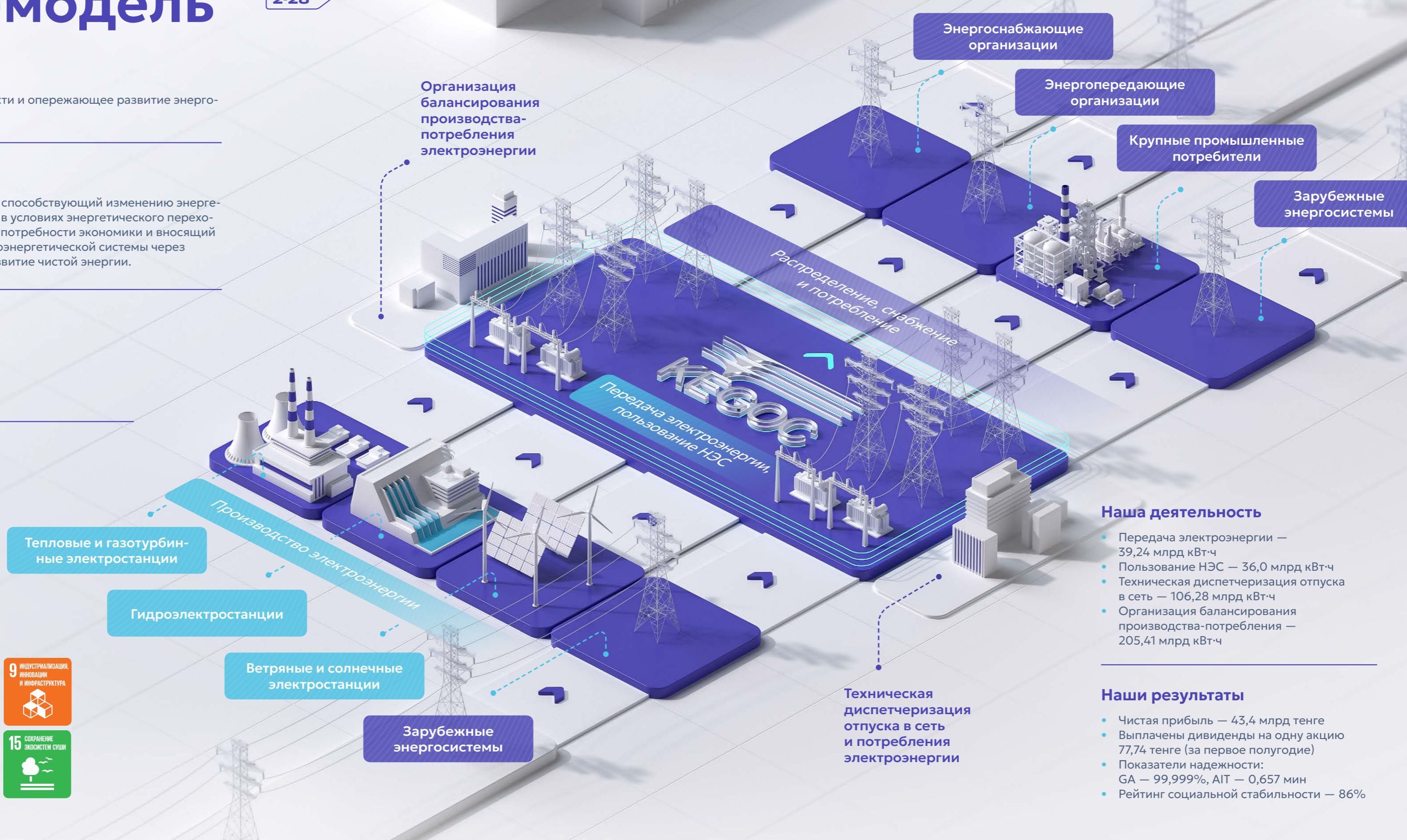
Системный оператор ЕЭС Казахстан, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, обеспечивающий возрастающие потребности экономики и вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии.

Ценности

- Справедливость и честность
- Вызов и развитие
- Единство и ответственность
- Традиции и уважение

Наши активы

- 83 ПС с установленной мощностью трансформаторов 39 112,6 МВА
- 27 807,454 км ВЛ
- 9 филиалов МЭС и НДЦ СО
- 4 446 человек
- Современные технологии



Наша деятельность

- Передача электроэнергии — 39,24 млрд кВт·ч
- Пользование НЭС — 36,0 млрд кВт·ч
- Техническая диспетчеризация отпуска в сеть — 106,28 млрд кВт·ч
- Организация балансирования производства-потребления — 205,41 млрд кВт·ч

Наши результаты

- Чистая прибыль — 43,4 млрд тенге
- Выплачены дивиденды на одну акцию 77,74 тенге (за первое полугодие)
- Показатели надежности: GA — 99,999%, AIT — 0,657 мин
- Рейтинг социальной стабильности — 86%

Мощности

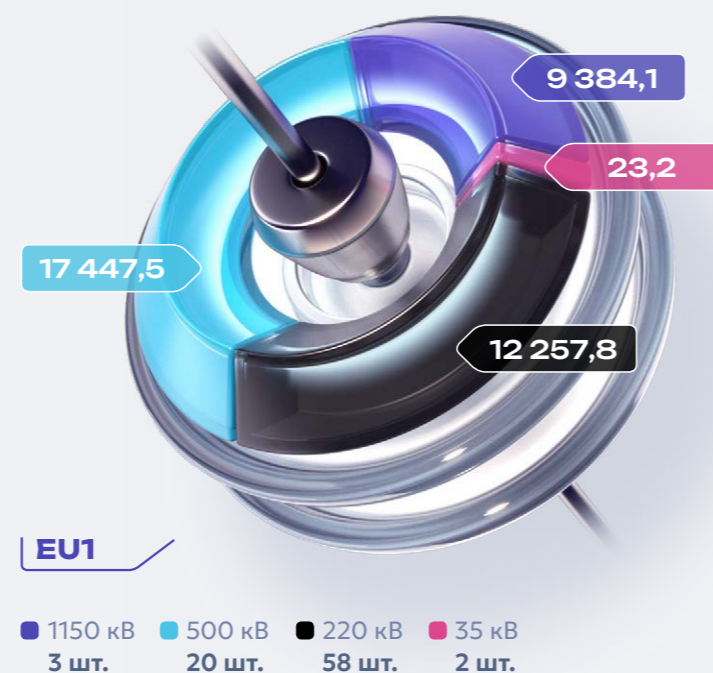
Основным активом Компании является НЭС, которая на конец 2023 года состоит из 395 ВЛ в габаритах 0,4-1150 кВ общей протяженностью 27 807,454 км (по цепям) и 83 ПС напряжением 35-1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 39 112,6 МВА. Они служат для обеспечения трансграничных потоков электроэнергии, поставки электроэнергии от электростанций и обеспечения связи между региональными электроэнергетическими компаниями и крупными потребителями.

2-6

Установленная мощность трансформаторов НЭС Компании

39 112,6 МВА

Мощность и количество ПС АО «KEGOC» на 31.12.2023 года, МВА

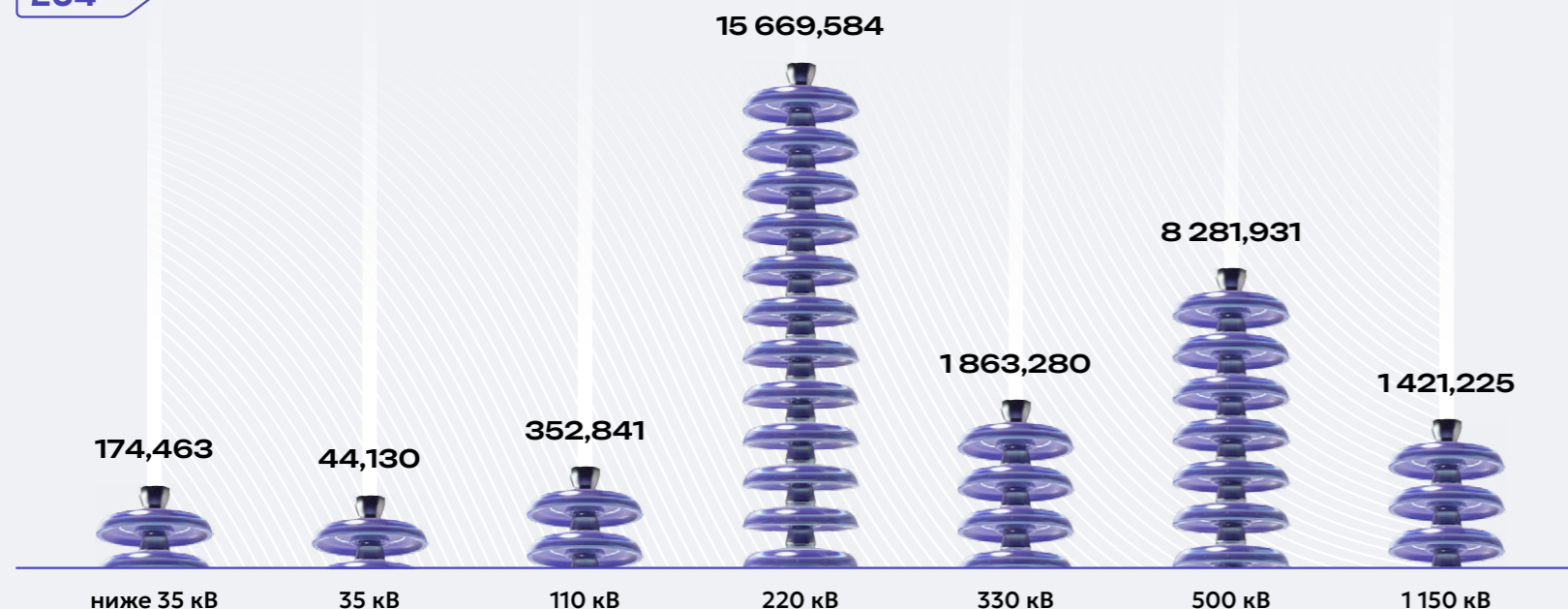


EU1

■ 1150 кВ 3 шт.
 ■ 500 кВ 20 шт.
 ■ 220 кВ 58 шт.
 ■ 35 кВ 2 шт.

Протяженность ВЛ АО «KEGOC» на 31.12.2023 года, км

EU4



Структура Компании

Структура Компании включает 9 филиалов «Межсистемные электрические сети» (МЭС) и филиал «Национальный диспетчерский центр Системного оператора» (НДЦ СО).

АО «KEGOC» является единственным акционером дочерней организации АО «Энергоинформ».

Миссия АО «Энергоинформ» — обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС Республики Казахстан с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Основная деятельность — обслуживание информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC», в том числе: АСКУЭ, SCADA, БРЭ, ИСУ, ВЧ, РРЛ, ССС, СГП, АТС, ВОЛС, ПОС и корпоративные сервисы.

Кроме того, АО «KEGOC» является акционером (20% акций) АО «Батыс транзит», созданного в 2005 году для реализации проекта «Строительство межрегиональной ЛЭП Северный Казахстан — Актыбинская область».

2-6

Структура Компании включает в себя

9 филиалов



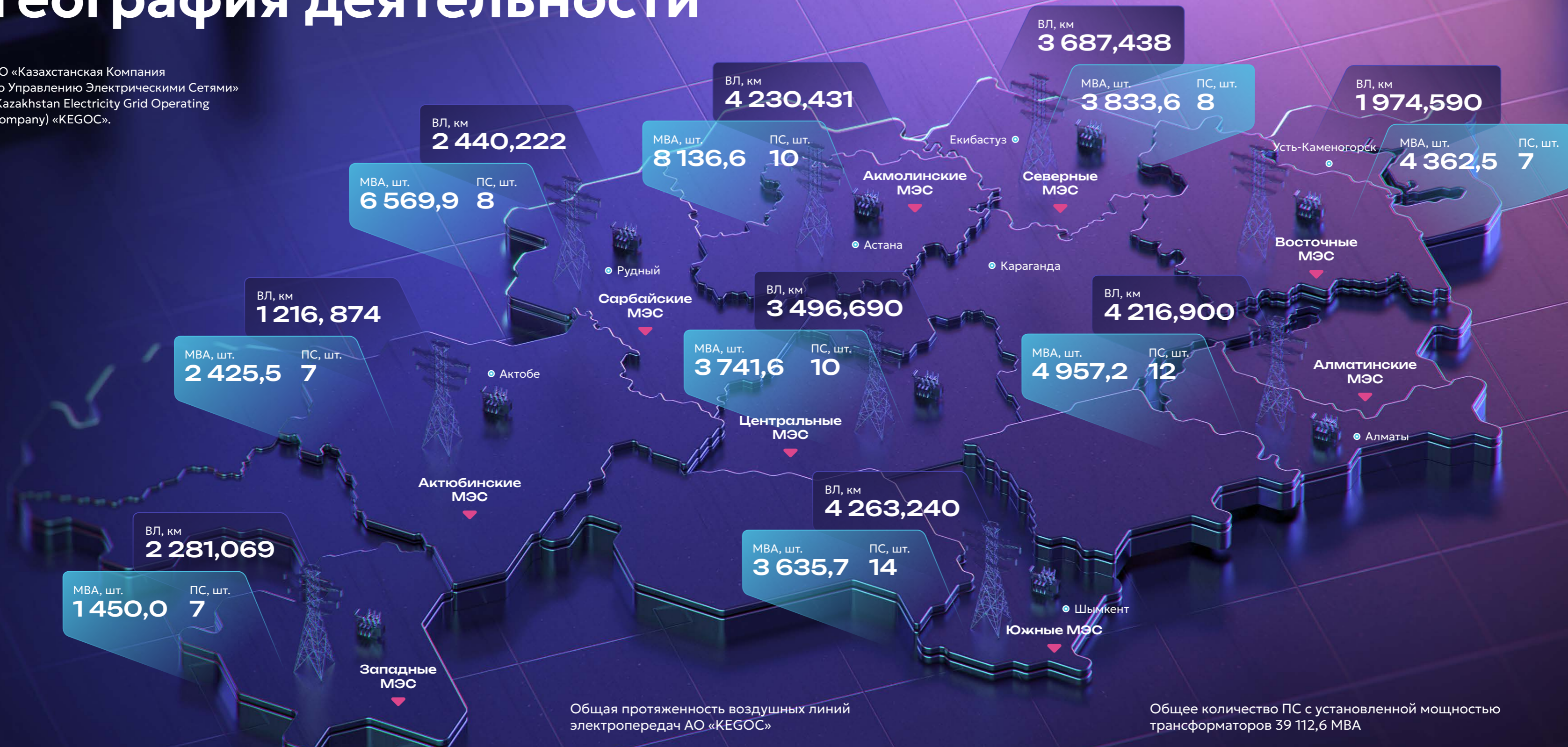
АО «KEGOC» является акционером АО «Батыс транзит»

20% акций



География деятельности

АО «Казахстанская Компания
по Управлению Электрическими Сетями»
(Kazakhstan Electricity Grid Operating
Company) «KEGOC».



Общая протяженность воздушных линий электропередач АО «KEGOC»

27 807,454 км



Общее количество ПС с установленной мощностью трансформаторов 39 112,6 МВА

83 шт.



План развития (Стратегия)

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KEGOC» ИМЕЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И ЗАТРАГИВАЕТ ИНТЕРЕСЫ ШИРОКОГО КРУГА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

Компания учитывает это при принятии решений и выстраивании долгосрочной стратегии. В фокусе нашего внимания — внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, забота об окружающей среде. Это отражено в Плане развития (Стратегии) АО «KEGOC» на 2023–2032 годы, утвержденном Советом директоров АО «KEGOC».

2-12

Статус системного оператора ЕЭС Республики Казахстан определяет функции АО «KEGOC» по обеспечению параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержанию баланса в энергосистеме, оказанию системных услуг и приобретению вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также по обеспечению передачи электрической энергии по НЭС Республики Казахстан, ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности.

Важными факторами успешного развития являются:

- повышение эффективности деятельности Компании и внедрение портфельного подхода к управлению активами и инвестиционными проектами;
- учет влияния происходящих изменений в электроэнергетике, оказывающих существенное влияние на развитие электроэнергетической отрасли (энергетический переход и декарбонизация экономики, развитие ВИЭ, цифровизация бизнеса, автоматизация процессов и обеспечение информационной безопасности и др.);
- трансформация сознания людей.

Результаты последнего стратегического анализа текущего состояния АО «KEGOC» и SWOT-анализа показали, что основными Вызовами для Компании, влияющими на эффективность ее деятельности и которые должны быть учтены при определении стратегических целей и задач в Плане развития (Стратегия), являются:

- недостаточная пропускная способность НЭС Республики Казахстан с учетом прогнозируемого роста нагрузок;
- дефицит электрической энергии и мощности в стране в среднесрочной перспективе в связи с ростом нагрузок потребителей;
- развитие ВИЭ, которое оказывает влияние на надежное функционирование электрической сети;
- цифровизация и автоматизация управления энергосистемой, а также обеспечение кибербезопасности;
- рост степени износа электрических сетей и связанные с этим риски отказа активов;
- обновленный портфель инвестиционных проектов с учетом новых подходов в планировании инвестиционной деятельности и управления проектами;
- введение балансирующего рынка;
- необходимость активного участия Компании в формировании новых подходов в управлении электроэнергетической отрасли и модели (дизайна) рынка, обеспечивающего развитие электроэнергетики в целом.

В связи с чем, в Плане развития (Стратегии) Компании на 2023–2032 годы определены три стратегические Цели:

Стратегические цели АО «KEGOC»

ЦЕЛЬ 1

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЕЭС КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ЭНЕРГОПЕРЕХОДА

1. выполнение функций системного оператора ЕЭС Республики Казахстан;
2. опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 19%;
3. внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Ключевые индикаторы достижения цели

GA — AIT

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ESG

1. снижение углеродного следа;
2. развитие человеческого капитала;
3. совершенствование корпоративного управления;
4. совершенствование системы профессиональной безопасности.

Ключевые индикаторы достижения цели

LTIFR — ESG рейтинг

ЦЕЛЬ 3

УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

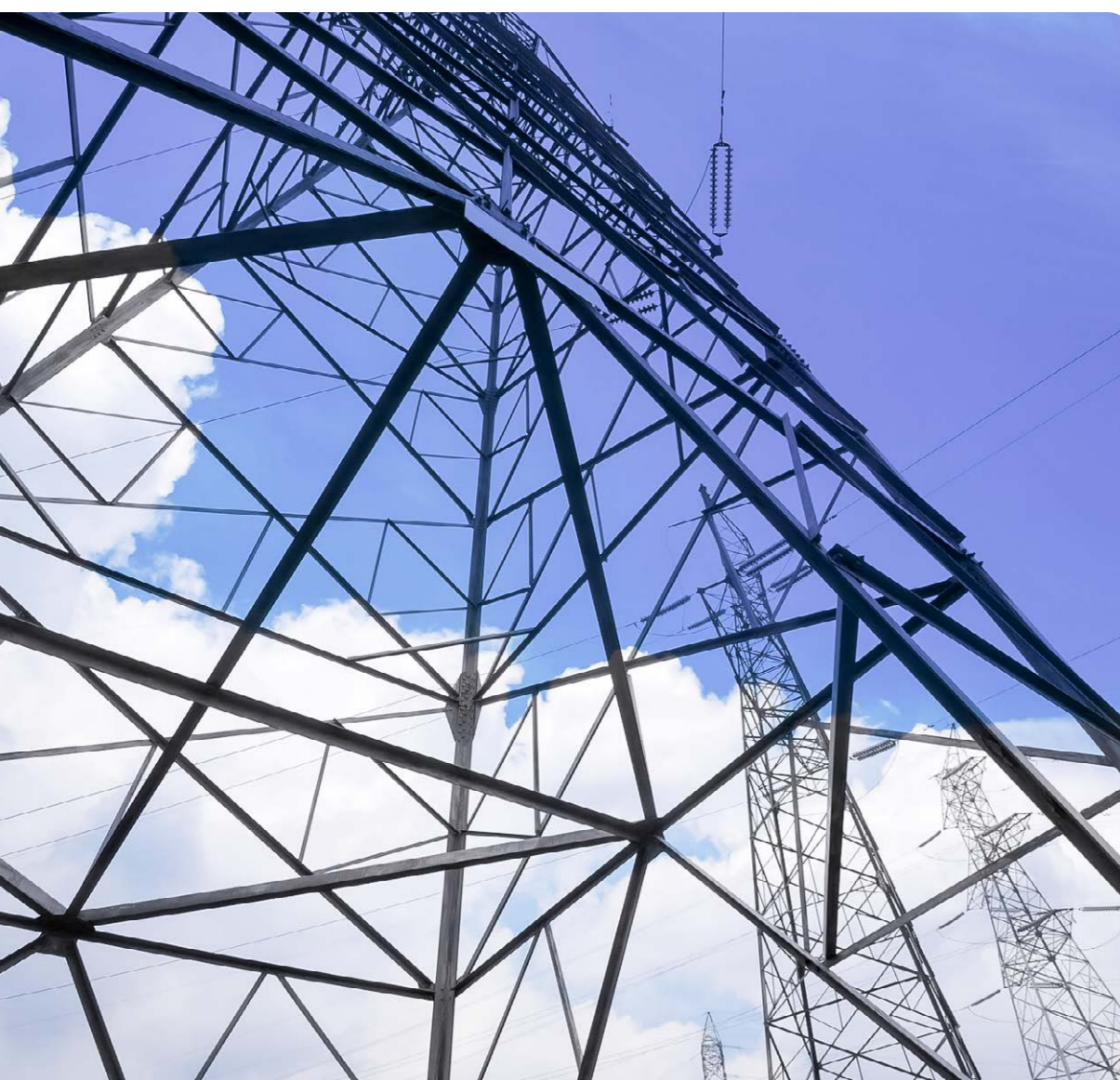
1. укрепление финансовой устойчивости;
2. развитие международного сотрудничества.

Ключевые индикаторы достижения цели

TSR — EBITDA margin

При разработке Плана развития учитывались: законодательство Республики Казахстан, общенациональные приоритеты, государственные программы, международные обязательства, в том числе по правам человека и в области охраны окружающей среды, а также обязательства перед стейкхолдерами и др.

2-22, 2-23, 2-24



3.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ ДОСТИЖЕНИЙ

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ ОБЕСПЕЧИВАЕТ НАДЕЖНОЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАСЕЛЕНИЯ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ.



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ,
ИННОВАЦИИ
И ИНФРАСТРУКТУРА



11 УСТОЙЧИВЫЕ
ГОРОДА
И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

Надежность и развитие НЭС

Производственная деятельность	20
Работа с потребителями	22
Инвестиционная деятельность	23
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	25
Надежность сети	29

Производственная деятельность

2-6

В 2023 ГОДУ В ЗАКОН РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН «ОБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ» ВНЕСЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ЧАСТИ ВВОДА С 1 ИЮЛЯ 2023 ГОДА МОДЕЛИ ЕДИНОГО ЗАКУПЩИКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ЗАПУСКА БАЛАНСИРУЮЩЕГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

В рамках Закона «Об электроэнергетике» введена новая услуга по пользованию НЭС, относящая к сфере передачи электрической энергии в соответствии с законодательством Республики Казахстан «О естественных монополиях», оказываемая АО «KEGOC» субъектам оптового рынка

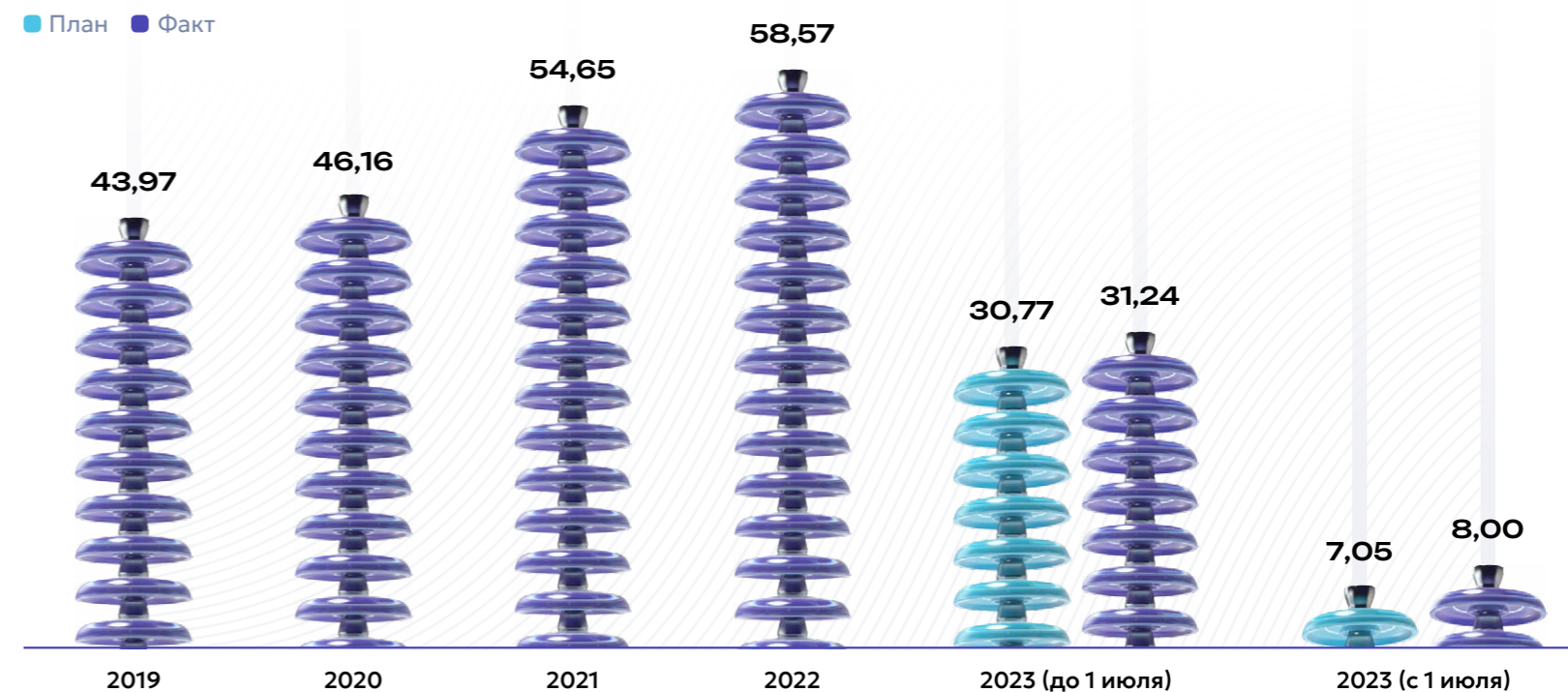
электроэнергии при покупке ими электроэнергии у Единого закупщика и осуществлении операций купли-продажи балансирующей электроэнергии и отрицательных дисбалансов с расчетным центром балансирующего рынка электроэнергии.

Изменения в структуре системных услуг АО «KEGOC»

Изменения в структуре системных услуг АО «KEGOC»



Передача электроэнергии по сетям АО «KEGOC», млрд кВт·ч



Фактические объемы услуг по передаче электроэнергии по НЭС до 1 июля 2023 года составили 31,2 млрд кВт·ч, что выше плановых значений на 1,42 млрд кВт·ч.

Законом Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам административной реформы в Республике Казахстан» внесены изменения в Закон «Об электроэнергетике» в части ввода с 1 июля 2023 года модели Единого закупщика электроэнергии и запуска балансирующего рынка электроэнергии.

В связи с этим изменена структура объемов услуг по передаче электрической энергии по НЭС.

Так, согласно пункту 27-1 статьи 1 Закона «Об электроэнергетике», услуга по передаче электрической энергии по НЭС — услуга, оказываемая системным оператором субъектам оптового рынка электрической энергии, экспортирующим и импортирующим электрическую энергию, и организациям других государств за объем межгосударственного транзита электрической энергии, организациям, входящим в группу лиц, осуществляющих передачу электрической энергии по НЭС для объектов, входящих в состав данных организаций, условным потребителям, а также потребителям, заключившим двусторонние договоры с энергопроизводящими организациями, использующими ВИЭ.

Фактические объемы услуг по передаче электроэнергии по НЭС до 1 июля 2023 года

31,2 млрд кВт·ч

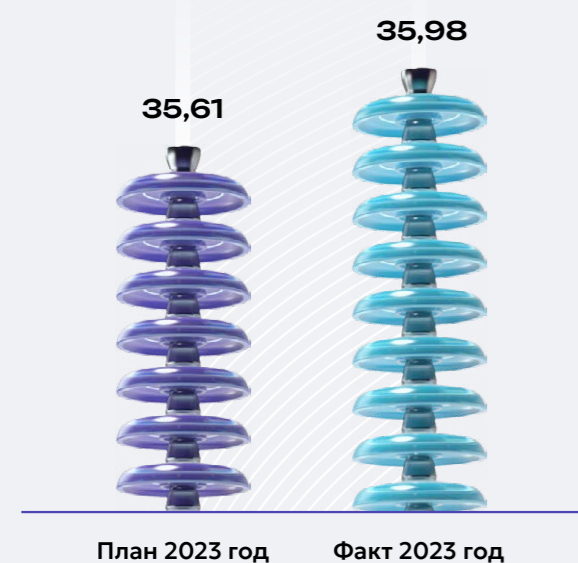


2-6

В 2023 году осуществлялась межгосударственная передача (транзит) электроэнергии по сетям АО «KEGOC» по маршруту Россия — Казахстан — Россия и маршруту Россия — Казахстан — Кыргызстан. Объем оказанных услуг по транзиту электроэнергии составил 5,2 млрд кВт·ч. Кроме того, осуществлялся экспорт из энергосистемы Республики Казахстан в Кыргызскую Республику по сетям АО «KEGOC» в объеме 1,1 млрд кВт·ч.

Пользование НЭС

Пользование НЭС с 1 июля
2023 года, млрд кВт·ч



Фактические объемы услуг по пользованию НЭС в 2023 году составили

36,0 млрд кВт·ч

Объем оказанных услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии

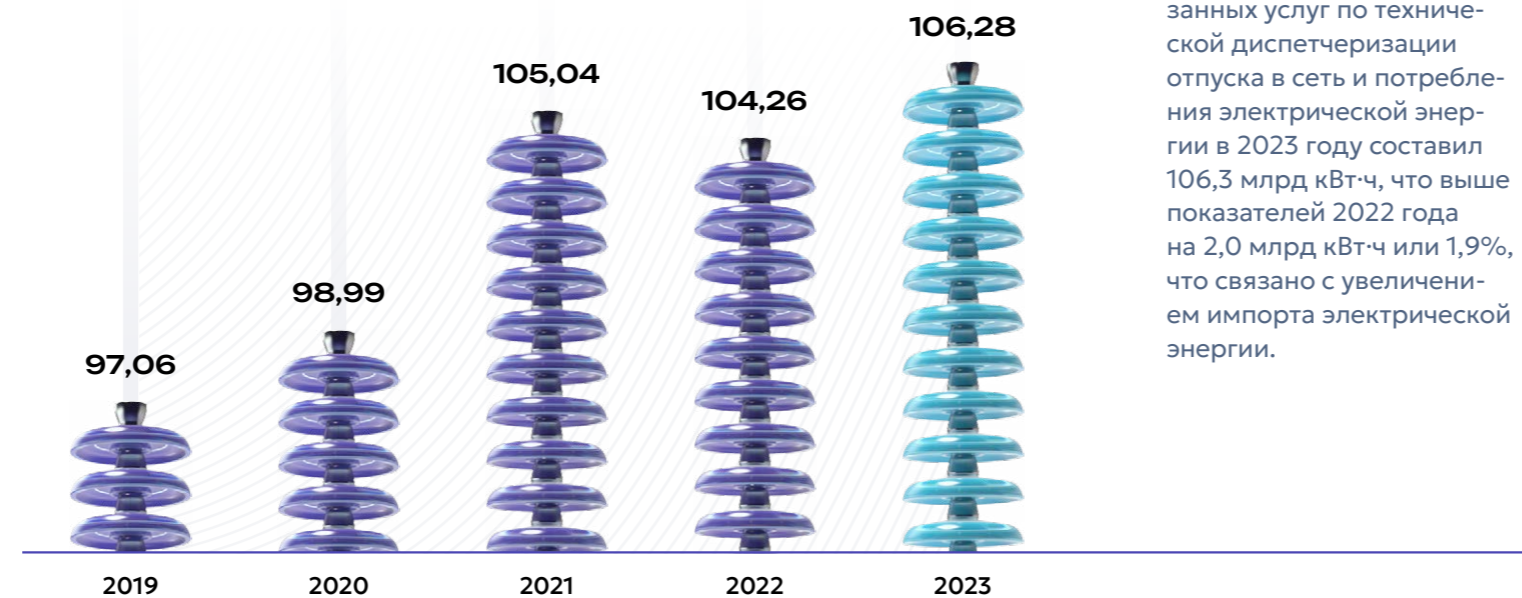
106,3 ▲ 1,9% млрд кВт·ч

Объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии

205,4 ▲ 1,1% млрд кВт·ч

Техническая диспетчеризация

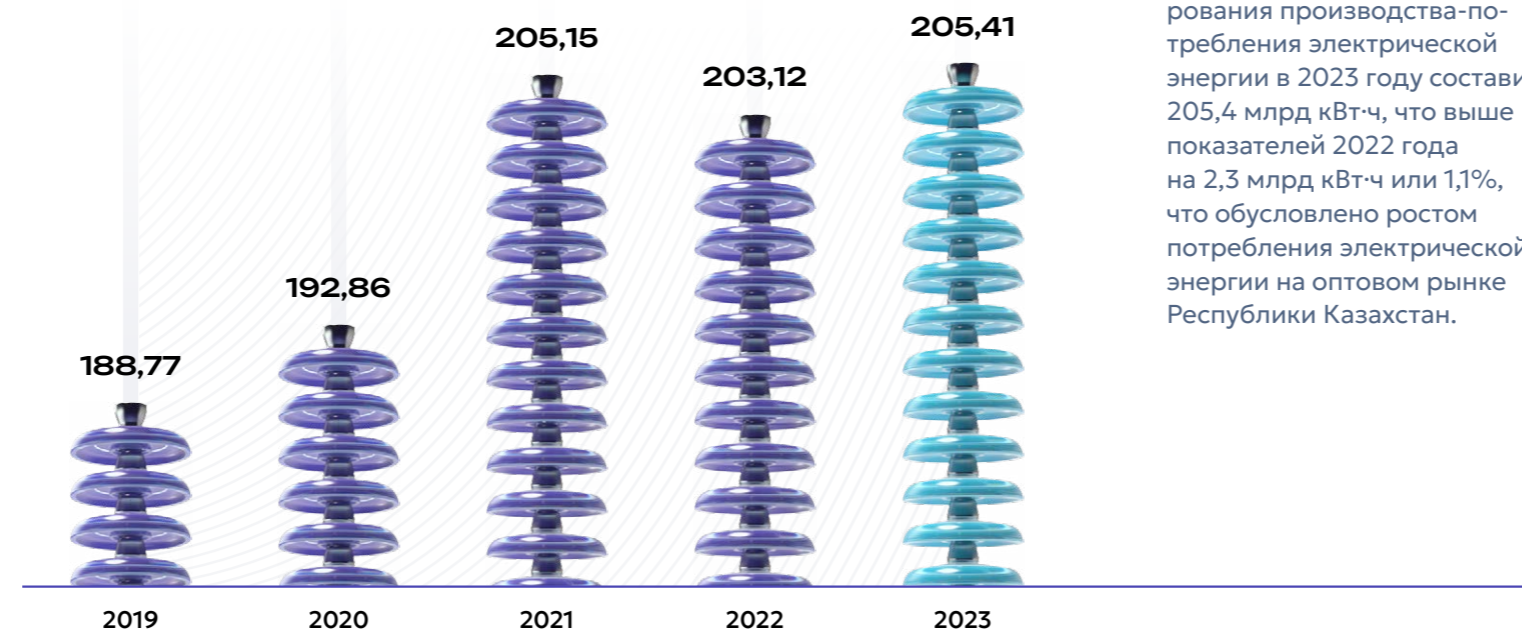
Техническая диспетчеризация АО «KEGOC», млрд кВт·ч



Фактический объем оказанных услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в 2023 году составил 106,3 млрд кВт·ч, что выше показателей 2022 года на 2,0 млрд кВт·ч или 1,9%, что связано с увеличением импорта электрической энергии.

Организация балансирования производства-потребления электроэнергии

Организация балансирования производства и потребления электроэнергии, млрд кВт·ч



Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в 2023 году составил 205,4 млрд кВт·ч, что выше показателей 2022 года на 2,3 млрд кВт·ч или 1,1%, что обусловлено ростом потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Операции по купле-продаже электрической энергии

В соответствии с Законом «Об электроэнергетике», АО «KEGOC» выполняет функцию Системного оператора ЕЭС Республики Казахстан по взаимодействию с энергосистемами сопредельных государств по управлению и обеспечению устойчивости режимов параллельной работы.

Потребление электроэнергии в ЕЭС Республики Казахстан в течение суток имеет ярко выраженную неравномерность: ночью потребление падает, к началу рабочего дня возрастает и достигает пиковых (максимальных) величин в вечерние часы. При этом ЕЭС Республики Казахстан, где основная доля генерирующих мощностей приходится на тепловые электростанции, которые по своей технологии работают в базовом режиме (не могут быстро менять свою нагрузку), не может собственными электростанциями полностью покрыть переменный график потребления. Вследствие этого, в ЕЭС Республики Казахстан возникают дисбалансы между производством и потреблением электроэнергии. Ситуация нехватки маневренных генерирующих мощностей в ЕЭС Республики Казахстан усугубляется также аварийными остановками оборудования действующих электростанций и высокими темпами ввода объектов ВИЭ, которые характеризуются нестабильностью генерации. В этой связи, поддержание частоты и покрытие возникающих дисбалансов в ЕЭС Республики Казахстан обеспечивается в том числе за счет взаимодействия в рамках параллельной работы с ЕЭС Российской Федерации.

В соответствии с Соглашением между Правительствами Республики Казахстан и Российской Федерации о мерах по обеспечению параллельной работы энергосистем сторон от 20 ноября 2009 года, между АО «KEGOC» и ПАО «Интер РАО» на ежегодной основе заключаются договоры купли-продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации. В соответствии с данным Соглашением, финансовый результат купли-продажи отклонений является справедливой платой за физическое урегулирование энергосистемой Российской Федерации отклонений ЕЭС Республики Казахстан.

В 2023 году покупка АО «KEGOC» электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока электроэнергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации составила 1 752,8 млн кВт·ч на сумму 31 116,9 млн тенге (17,75 тенге/кВт·ч).

Продажа АО «KEGOC» электрической энергии, с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии от планового на границе ЕЭС Республики Казахстан и ЕЭС Российской Федерации, осуществлена в объеме 1 329,2 млн кВт·ч на сумму 8 621,9 млн тенге (6,49 тенге/кВт·ч).

Работа с потребителями

ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ АО «КЕГОС» ЯВЛЯЮТСЯ ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА: ЭНЕРГОПРОИЗВОДЯЩИЕ, ЭНЕРГОПЕРЕДАЮЩИЕ, ЭНЕРГОСНАБЖАЮЩИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.

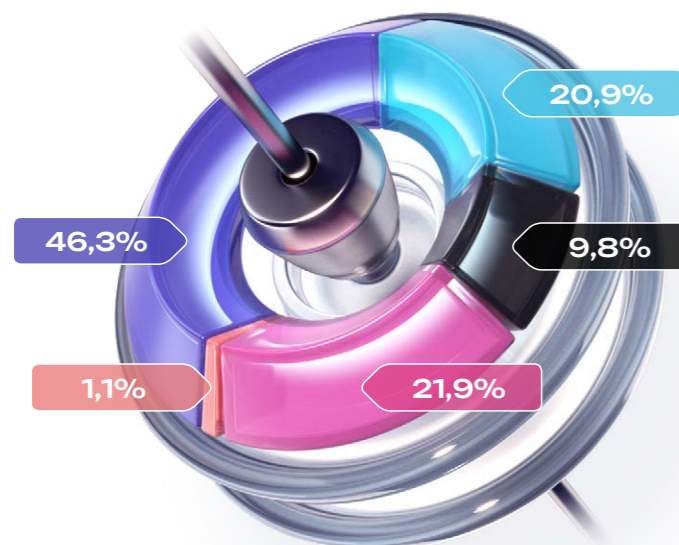
2-6

При планировании объемов системных услуг учитываются:

- текущая экономическая ситуация в стране;
- развитие региональной генерации и планов потребителей системных услуг по увеличению/снижению потребления;
- возможности схемно-режимного характера, в части оптимизации ремонтных работ, способствующие экспорту, транзиту электрической энергии в сопредельные государства.

Все данные мероприятия способствуют митигации риска снижения объемов оказываемых системных услуг от запланированных. В 2023 году системные услуги субъектам оптового рынка были оказаны в полном объеме в соответствии с заключенными договорами и заявками потребителей

Распределение договоров по критериям, %



EU3, 2-6

- Энергоснабжающие организации
- Энергопроизводящие организации
- Энергопередающие организации
- Прямые потребители
- Зарубежные контрагенты

Общее количество договоров и соглашений на оказание услуг потребителям, купли-продажи электроэнергии, переходящих с 2022 года и заключенных в 2023 году

По передаче электрической энергии по НЭС	По пользованию НЭС	По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии	По организации балансирования производства-потребления электрической энергии	По поставке и передаче резервной электрической мощности	На покупку электроэнергии для компенсации потерь и на хозяйственные нужды
444	428	184	540	1	5
На покупку услуг по регулированию мощности	На покупку электрической энергии из Российской Федерации с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	На продажу электрической энергии в Российскую Федерацию с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо-перетоков электрической энергии от планового	Оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ОАО «Электрические станции»	Оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ПАО «Россети»	
7	1	1	1	1	1
Оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ОАО «Электрические станции»	Оказание услуг по передаче (транзиту) электроэнергии для ОсОО «СОЛАРКОИН»	Оказание услуг по регулированию (частоты) мощности для АО «НЭС Узбекистана»	Оказание услуг по регулированию (частоты) мощности для ОАО «НЭС Кыргызстана»	На покупку услуг по передаче электроэнергии на потери у АО «Батыс транзит»	На покупку услуг по регулированию мощности у ОАО «НЭС Кыргызстана»
1	1	1	6	1	1
На покупку электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (у АО «НЭС Узбекистана»)	На продажу электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (для АО «НЭС Узбекистана»)	На покупку электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (у ОАО «НЭС Кыргызстана»)	На продажу электроэнергии для урегулирования внеплановых перетоков (для ОАО «НЭС Кыргызстана»)	На покупку внеплановой электроэнергии	
1	1	2	1	1	
					ВСЕГО
					1 629

Для улучшения качества оказываемых услуг АО «КЕГОС» разработан внутренний стандарт «Управление оказанием системных услуг и претензиями от потребителей». Согласно этому стандарту не реже чем один раз в полугодие всем потребителям системных услуг направляются анкеты, включающие в себя в том числе просьбу оценить уровень работы персонала Компании, достоверность предоставляемой деловой и технической информации, оперативность работы по обращениям потребителей, качество системных услуг, качество работы РДЦ в части оперативно-диспетчерского управления и дать предложения по улучшению качества оказываемых АО «КЕГОС» услуг. Поступающие ответы анализируются на предмет повышения качества оказываемых услуг.

2-24, 2-26

В 2023 году среднегодовая оценка степени удовлетворенности потребителей составила 4,75 балла по пятибалльной шкале. По критериям, требующим улучшения, принимаются соответствующие меры.

2-25

Существенных штрафов, наложенных на Компанию за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления услуг, в 2023 году не было.

2-27

Инвестиционная деятельность

ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОГО РОСТА ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ НЕОБХОДИМО ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В ЦЕЛОМ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.

Компания в целях повышения эффективности, увеличения надежности работы НЭС и пропускной способности сетей, активно продолжает реализацию масштабных инвестиционных проектов. Данные проекты реализовываются с учетом создания условий для развития возобновляемой энергетики (СЭС и ВЭС, отличающихся нестабильностью генерации), соответствующего электросетевого строительства для обеспечения выдачи мощности крупных объектов ВИЭ.

Кроме того, проекты имеют важное социальное значение — на время СМР будут созданы дополнительные рабочие места. Это в свою очередь позитивно повлияет на развитие реального сектора экономики, повышение занятости и благосостояния населения, увеличение налоговых отчислений в бюджеты.



В 2023 году Компания реализовала следующие крупные инвестиционные проекты:

Инвестиционные проекты АО «KEGOC» в 2023 году

203-1

Наименование проекта	Цель проекта	Источник финансирования	Статус реализации проекта
1 Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС», 1 этап	Крупномасштабный проект по модернизации и реконструкции 24 ВЛ.	Финансирование проекта: собственные и заемные средства, привлеченные путем размещения «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE.	☑ Реализован В 2023 году завершены СМР на 24 объектах ЛЭП. С начала реализации проекта реконструировано 2 023 км ВЛ , в том числе в 2023 году — 255,9 км ЛЭП . Освоение капитальных вложений в 2023 году — 6,9 млрд тенге .
2 Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Республики Казахстан	Повышение пропускной способности и надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Республики Казахстан усилением электрических сетей 220 кВ между западными областями республики.	Финансирование проекта: собственные и заемные средства, привлеченные путем размещения «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE.	☑ Реализован 28 ноября 2023 года с участием Премьер-Министра Республики Казахстан включена в работу ВЛ 220 кВ «Уральская — Правобережная — Индер — Карабатан — Кульсары — Тенгиз» общей протяженностью 779,7 км . Расширены 5 ПС 220 кВ «Уральская», «Правобережная», «Индер», «Кульсары», «Тенгиз» и построен РП 220 кВ «Карабатан» . Освоение капитальных вложений в 2023 году — 24,7 млрд тенге .
3 Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Республики Казахстан	Усиление электроэнергетической системы Южной зоны ЕЭС по территории Республики Казахстан для обеспечения надежности электроснабжения потребителей Южной зоны и усиления электрической связи между областями Южной зоны.	Финансирование проекта: собственные средства и заемные средства, привлеченные путем размещения «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE.	Разработано ТЭО. Заключены договоры по 5 объектам (2 ВЛ и 3 ПС) на разработку ПСД, поставку оборудования, материалов и выполнение СМР. Приступили к работе, произведено обследование ВЛ и ПС, предварительно согласован выбор трассы ВЛ, работы ведутся согласно графику. Освоение капитальных вложений в 2023 году — 0,071 млрд тенге .

С декабря 2022 года АО «KEGOC» дважды выпустило «зеленые» облигации с суммарным объемом размещений

35 млрд тенге



Привлеченные средства направлены на финансирование инвестиционных проектов Компании «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» и «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Республики Казахстан. Строительство электросетевых объектов».

7 июня 2023 года в рамках конференции «Astana Finance Days» состоялась церемония вручения наград «Green Finance Awards 2023», в ходе которой АО «KEGOC» была вручена премия в номинации «Крупнейшая нефинансовая корпоративная зеленая облигация» за крупнейший выпуск «зеленых» облигаций в 2022 году. Данная премия стала высокой оценкой работы Компании по финансированию перехода экономики к зеленой экономике и бережного отношения к природным ресурсам. Лауреаты премии Green Finance Awards определяются раз в 2 года. В текущем году были награждены организации, внесшие вклад в развитие рынка устойчивого финансирования в 2021–2022 годах в регионах ЦА, Восточной Европы, Кавказа и Монголии.

При формировании портфеля инвестиционных проектов АО «KEGOC» использует сценарный подход, основанный на разработке и ежегодной актуализации прогнозного баланса электроэнергии и мощности ЕЭС Республики Казахстан. Кроме того, учитываются риски изменения климата, а именно природные факторы (наводнение, ураганы, землетрясения, эпидемии), приводящие к возникновению риска ЧС. Для обеспечения надежности сети, а также снижения ключевого риска отказа производственных активов Компания на ближайшую перспективу планирует реализацию следующих инвестиционных проектов, направленных на развитие НЭС:

Кроме того, в перспективе до 2035 года АО «KEGOC» рассмотрит дополнение своего портфеля следующими крупными проектами по развитию НЭС:

«Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Республики Казахстан»

Проект позволит объединить Западную зону с основной частью ЕЭС Республики Казахстан по территории Республики, обеспечить энергобезопасность и энергонезависимость Западных областей Республики Казахстан, повысить надежность электроснабжения потребителей Западной зоны, задействовать маневренную генерацию Западной зоны для компенсации дисбалансов электроэнергии и мощности и создать условия для развития ВИЭ.

По итогам разработки 1 этапа принят вариант, предусматривающий строительство **ВЛ 500 кВ** ПС Карабатан — ПС Ульке.

В настоящее время ТЭО разработано и находится на рассмотрении в РГП «Госэкспертиза». Планируется разработка ПСД в 2024-2025 годы, СМР — 2025-2027 годы. Планируемый срок реализации проекта 2027 год.

1

Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC», II этап

Целью проекта является повышение надежности работы НЭС Республики Казахстан посредством реконструкции существующих ЛЭП, достигших нормативного срока службы, а также ВЛ, срок службы которых достигнет нормативного в ближайшие годы.

В качестве объектов реконструкции выступают **48 ВЛ 220–500 кВ**, находящихся на балансе филиалов «Акмолинские МЭС», «Центральные МЭС», «Восточные МЭС», «Северные МЭС» общей протяженностью **4 236 км**. Ведется разработка ТЭО.

2

Реконструкция ВЛ 220–500 кВ филиалов АО «KEGOC», III этап

Необходимость реконструкции НЭС обусловлена следующими причинами:

- достижение и превышение ряда **ВЛ 220-500 кВ** нормативного срока службы;
- повышение надежности электроснабжения потребителей, транзит электроэнергии, выдачи мощности электростанций.

В качестве объектов реконструкции выступают **44 ВЛ 220-500 кВ**, находящихся на балансе филиалов «Алматинские МЭС», «Центральные МЭС», «Южные МЭС» общей протяженностью **4 332 км**. Ведется разработка ТЭО.

201-2

3

Проект, связанный с Усилением схемы внешнего электроснабжения города Астана

Строительство ПС 500 кВ Астана. Реализация проекта направлена на повышение надежности электроснабжения г. Астана путем создания второго центра питания города с подводящими линиями **500 кВ**. Реализация проекта позволит покрыть растущие потребности города в электрической энергии и дополнительно подключить объекты ВИЭ в районе г. Астана.

1

Строительство ВЛ 500 кВ Караганда — Астана протяженностью порядка 290 км и строительство новой подстанции 500 кВ Караганда

Реализация проекта в первую очередь позволит повысить надежность Караганда-Темиртауского энергоузла в котором сосредоточены крупные промышленные предприятия страны и позволит увеличить пропускную способность сети 500 кВ.

3

Строительство линии постоянного тока Север-Юг

Данный перспективный проект позволит повысить пропускную способность транзита Север-Юг, обеспечить перспективное покрытие потребностей в электроэнергии юга Республики Казахстан и балансирование нестабильности выработки ВИЭ, а также позволит расширить экспортный и транзитный потенциал.

Строительство линии постоянного тока дает возможность Республике Казахстан присоединиться к проекту CASA-1000, и расширить рынки сбыта электроэнергии в Южную Азию (Афганистан, Пакистан). Проектом предусматривается строительство передачи постоянного тока **ВЛ ±500 кВ** мощностью 2 ГВт с Севера — на Юг страны протяженностью порядка **1 300 км**.

2

Объединение Западной зоны с ЕЭС Республики Казахстан. II этап

Проект позволит балансировать энергосистему за счет маневренности газовой генерации Западной зоны, интегрировать ВИЭ в ЕЭС Республики Казахстан, а также позволит в перспективе расширить транзитный потенциал. Данный проект позволит завершить закольцевание энергосистемы линиями высокого напряжения. Проектом предполагается строительство передачи постоянного (переменного тока) от Мангыстау в направлении Южной зоны протяженностью порядка **2 000 км**.

4

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Основными направлениями технологического развития АО «KEGOC» являются:

- инновации;
- НИОКР;
- рационализаторская и изобретательская деятельность (РИД).

Показатели технологического развития АО «KEGOC» за последние 5 лет

	2019	2020	2021	2022	2023
Общие затраты, млн тенге, в том числе на:	399,58	1 887,43	236,97	3,72	15,09
- Инновации	382,08	1 834,97	215,50	-	-
- НИОКР	15,79	45,14	19,80	-	-
- Рационализаторская деятельность	1,71	7,32	1,67	3,72	15,09
- Количество работников, занятых научно-исследовательской деятельностью, человек	26	26	26	26	26

Общие затраты АО «KEGOC» на технологическое развитие в 2023 году

15,09 млн тенге



Инновации

СОГЛАСНО МИРОВОЙ ТЕНДЕНЦИИ, ПРОДОЛЖАЕТСЯ РАБОТА В ОБЛАСТИ СОВРЕМЕННЫХ ИННОВАЦИОННЫХ И ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ОСНОВОЙ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ВНЕДРЕНИЕ РАЗЛИЧНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕКТАМИ СЕТИ (СИСТЕМЫ ИЗМЕРЕНИЯ, МОНИТОРИНГА, КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ), НА БАЗЕ КОТОРЫХ МОГУТ БЫТЬ СОЗДАНЫ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ, ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ «SMART GRID».

Построение интеллектуальной энергосистемы (Smart Grid) затрагивает всех участников электроэнергетической отрасли: генерацию, передачу, распределение, снабжение, потребление и системное оперирование.

Smart Grid предполагает способность в режиме реального времени управлять поведением всех своих участников с целью обеспечения устойчивого, экономически эффективного, безопасного электроснабжения и повышения качества оказываемых услуг, их доступности и подразумевает получение технико-экономических выгод от интеграции всех участников энергетической сети, что обеспечивает высокий уровень надежности и безопасности.

Основными направлениями Smart Grid в Республике Казахстан, распространяемые на секторы генерации, передачи и распределения, сбыта и потребления электроэнергии, являются:



Мониторинг

Мониторинг включает комплекс технологий, обеспечивающих сбор и обработку информации в режиме реального времени для наблюдения за режимами работы электроэнергетической системы и состоянием ее активов.



Управление энергосистемой

Управление энергосистемой включает комплекс технологий, воздействующих на объекты управления в режиме реального времени с целью обеспечения нормальной работы электроэнергетической системы.



Учет

Учет включает комплекс технологий, направленных на измерение величин в режиме реального времени, используемых для соответствующих взаиморасчетов между субъектами.



Управление активами

Управление активами включает комплекс технологий, направленных на максимально эффективное использование электроустановок на протяжении их жизненных циклов и принятие управленческих решений в отношении электроустановок.



Управление данными

Управление данными включает комплекс технологий, направленных на интеграцию информационных систем, отображение информации о текущих и прогнозных данных в реальном времени в целом и в разрезе по субъектам и территориальной принадлежности.

АО «KEGOC» активно внедряет технологии Smart Grid для повышения уровня надежности и эффективности работы ЕЭС Республики Казахстан. В настоящее время в стадии реализации находятся проекты по модернизации системы SCADA/EMS и расширению системы мониторинга WAMS (2-этап), позволяющие повысить эффективность диспетчерского управления и наблюдаемость режимов работы ЕЭС Республики Казахстан, а также обеспечить мониторинг запасов устойчивости и оценку состояния ЕЭС Республики Казахстан в целом.

В 2023 году начата реализация Пилотного проекта «Внедрение систем хранения электроэнергии в ЕЭС РК» (Пилотный проект) для исследования влияния систем хранения электроэнергии на регулирование ЕЭС при интеграции ВИЭ. 4 декабря 2023 года для реализации данного Пилотного проекта подписано Соглашение между АО «KEGOC», China Power International Development Limited, China Power International Holding Limited и ОЮЛ «Ассоциация возобновляемой энергетики Казахстана».

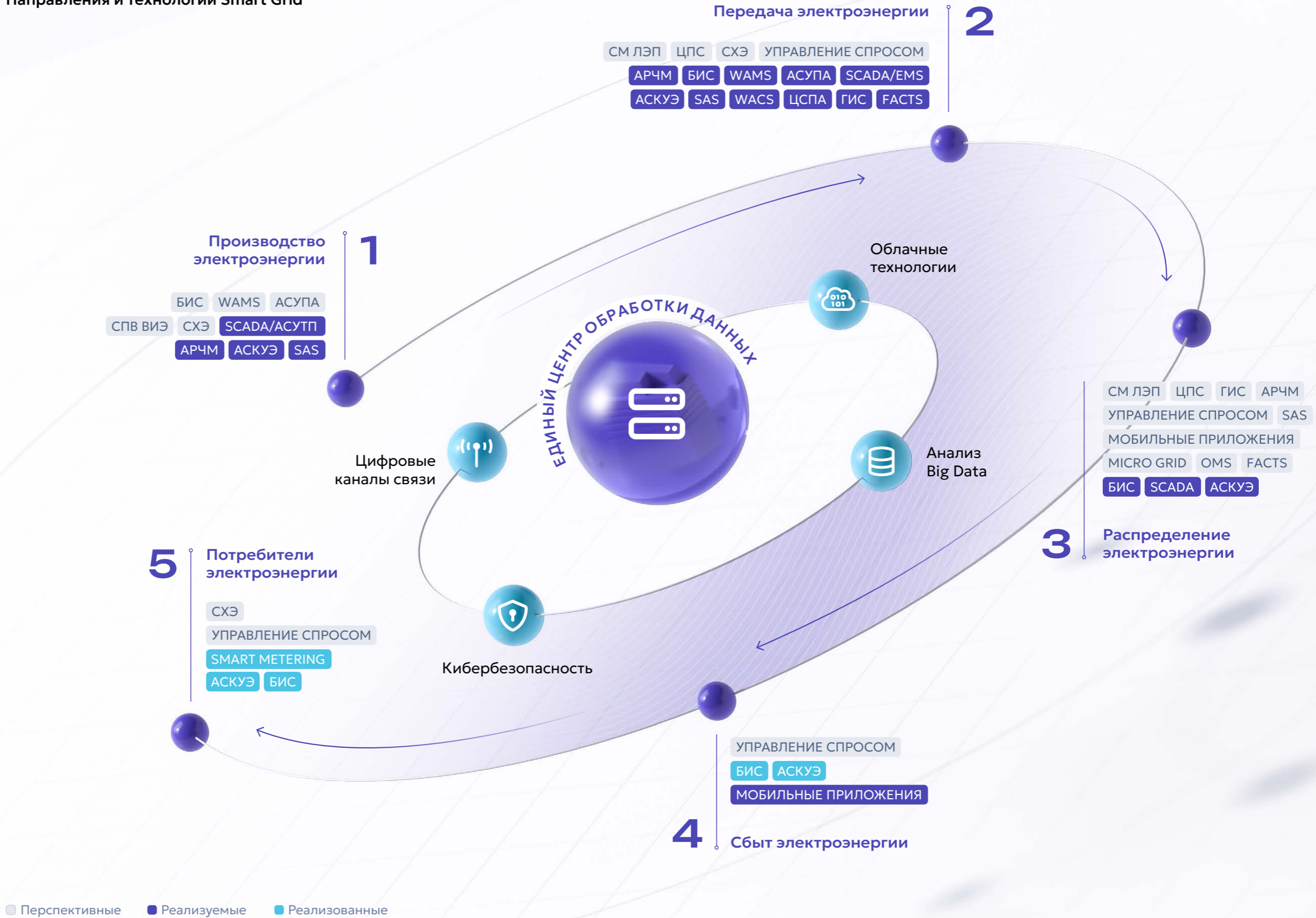
По итогам реализации Пилотного проекта при поддержке ОЮЛ «Ассоциация возобновляемой энергетики Казахстана» будут разработаны рекомендации по внесению изменений в нормативно-правовые акты Республики Казахстан и разработке нормативно-технической документации по вопросам применения систем хранения электроэнергии в ЕЭС Республики Казахстан.

Реализация Пилотного проекта позволит стимулировать развитие технологий хранения электроэнергии в Республике Казахстан, что в свою очередь обеспечит увеличение количества ВИЭ в стране.

По Пилотному проекту планируется установка системы хранения электроэнергии на ПС 500 кВ «ЦГПП» емкостью

6,77 МВт·ч

Направления и технологии Smart Grid



Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Деятельность по управлению НИОКР в Компании регламентируется соответствующими внутренними документами, которые устанавливают единые требования к организации, планированию, учету, контролю исполнения и приемке НИОКР, выполняемых по заказу АО «KEGOC». НИОКР рассматривается как процесс, который охватывает весь жизненный цикл от определения задач до оценки и учета фактического эффекта от использования результатов разработки в практической деятельности Компании.

Проведение НИОКР в Компании направлено на достижение стратегических целей Компании согласно Плану развития АО «KEGOC» и Инновационно-технологической политики АО «KEGOC».

Основными целями при организации НИОКР в Компании являются:

- создание, систематизация и развитие процессов планирования и выполнения НИОКР с учетом их приоритетности и актуальности для инновационно-технологического развития Компании;
- обеспечение эффективного взаимодействия процессов, связанных с разработкой и использованием научно-технической продукции;
- внедрение результатов НИОКР для повышения эффективности и качества производственных и бизнес-процессов;
- мониторинг достижения целевых показателей.

Реализованные проекты технико-экономических исследований (ТЭИ), научно-исследовательских (НИР) и опытно-конструкторских работ (ОКР)

НИР «Оценка технического состояния шунтирующих реакторов и автотрансформаторов АО «KEGOC» для планирования их технического обслуживания, ремонта и реконструкции»

Годы реализации: **2003**

ТЭИ по компенсации реактивной мощности в сети 220-500 кВ ЕЭС Республики Казахстан с целью стабилизации напряжения, повышения пропускной способности и снижения потерь

Годы реализации: **2008**

ОКР «Разработка проектно-конструкторской документации анкерного узла крепления оттяжек промежуточных опор типа ПОГ-1150-1, ПОГ-1150-5, ПОГ-1150-11 с выносом на поверхность земли»

Годы реализации: **2011**

ТЭИ по созданию системы автоматического регулирования частоты и перетоков мощности ЕЭС Республики Казахстана

Годы реализации: **2012**

НИР «Исследование эффективности автоматического управления пропускной способностью ЛЭП 220-500-1150 кВ НЭС Республики Казахстан с разработкой алгоритмов управления для обеспечения устойчивости»

Годы реализации: **2012-2013**

НИР «Исследование электромагнитных переходных процессов на шинах 220 кВ ПС 500 кВ «Шымкент» при установке БСК мощностью 200 МВт»

Годы реализации: **2015**

ТЭИ по снижению потерь электроэнергии на «корону» в НЭС Республики Казахстан

Годы реализации: **2015-2018**

НИР по снижению потерь электроэнергии в ЛЭП 500 кВ с ОКГТ

Годы реализации: **2017-2020**

НИОКР «Исследование эффективности настроек АРВ системных электрических станций для обеспечения статической и динамической устойчивости 500-220 кВ НЭС Республики Казахстан»

Годы реализации: **2018-2022**

ТЭИ по разработке алгоритмов и созданию автоматики WACS на базе синхrofазорных измерений WAMS

Годы реализации: **2019-2020**

НИР по определению факторов и источника загрязнения изоляции электрооборудования «Западные МЭС»

Годы реализации: **2021**

ТЭИ по возможности применения накопителей электроэнергии для ЕЭС Республики Казахстан

Годы реализации: **2021**

ТЭИ по технологиям цифровых ПС

Годы реализации: **2021**

ТЭИ по выбору устройств FACTS для компенсации реактивной мощности в ЕЭС Республики Казахстан

Годы реализации: **2021-2022**

Реализуемые проекты ТЭИ, НИР и ОКР

ТЭИ по обеспечению надежной работы ЕЭС Республики Казахстан в условиях изолированной работы от смежных энергосистем

Годы реализации: **2023-2024**

ТЭИ необходимости заземления экранирующих оболочек контрольных кабелей на ПС с микропроцессорными устройствами РЗА

Годы реализации: **2023-2024**



Патентование результатов работ

ОКР «Разработка проектно-конструкторской документации анкерного узла крепления оттяжек промежуточных опор типа ПОГ-1150-1, ПОГ-1150-5, ПОГ-1150-11 с выносом на поверхность земли»

По результатам работ получен инновационный патент № 27514, зарегистрированный в Государственном реестре изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, товарных знаков, наименований мест происхождения товаров, селекционных достижений Республики Казахстан.

Выгоды: данная инновация позволила сократить расходы на проведение ревизии анкерного узла крепления оттяжек опор, проводимые со вскрытием грунта при эксплуатационных работах. Инновация внедрена на ВЛ 1150 кВ «Экибастузская — Кокшетауская», «Кокшетауская — Костанайская», «Костанайская — Челябинская» и «Экибастузская — Алтай».

1

ТЭИ по снижению потерь электроэнергии на «корону» в НЭС Республики Казахстана»

По результатам работ получены следующие патенты на изобретение, зарегистрированные в Государственном реестре изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, товарных знаков, наименований мест происхождения товаров, селекционных достижений Республики Казахстан:

- № 32955 «Электролитно-дуговая установка»;
- № 34167 «Антикоронное покрытие, способ его создания и электролитический раствор, применяемый в способе».

Выгоды: данные изобретения позволяют сократить потери на «корону» на проводах ВЛ электропередачи при дожде.

2

Рационализаторская и изобретательская деятельность

РИД в АО «KEGOC» направлена на достижение стратегических целей Компании согласно Плану развития АО «KEGOC» и Инновационно-технологической политики АО «KEGOC».

Организация РИД осуществляется в соответствии с «Правилами организации рационализаторской и изобретательской деятельности в АО «KEGOC» и его дочерней организации».

Основным преимуществом РИД является возможность участия в данном процессе каждого работника, что в свою очередь позволяет максимально сократить время от рождения до реализации идеи и охватить максимальное количество сотрудников Компании.

В рамках РИД определяются идеи с возможностью для применения в других подразделениях Компании и обеспечиваются условия для масштабирования предложения.

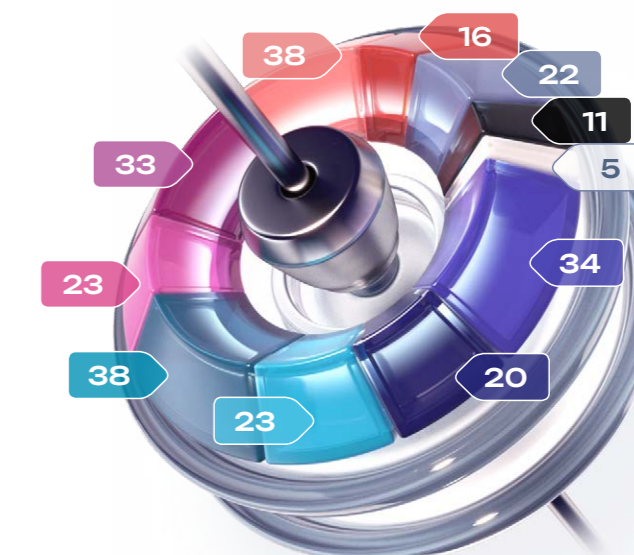
Основными целями при организации РИД являются:

- активизация РИД и дальнейшее развитие массового технического творчества работников Компании и ДО;
- повышение заинтересованности работников Компании и ДО в результатах своего труда путем морального и материального стимулирования РИД.

В 2023 году 23 заявки были признаны рационализаторскими и было выплачено вознаграждений за рационализаторские предложения на сумму 15 млн тенге. Максимальная сумма вознаграждения в 10 млн тенге была выплачена в 2023 году за внедрение рационализаторского предложения «Повышение надежности электроснабжения Костанайского энергоузла» филиалу АО «KEGOC» «Сарбайские МЭС». В рамках данного рационализаторского предложения разработано техническое решение по снижению транзита по сетям третьих сторон. Экономический эффект от внедрения данного рационализаторского предложения составляет 68 млн тенге в год.

Всего за период 2013-2023 годы в АО «KEGOC» зарегистрировано 262 рационализаторских предложения.

Зарегистрированные рационализаторские предложения в АО «KEGOC» за период 2013-2023 годы



- Исполнительная дирекция и АО «Энергоинформ»
- Акмолинские МЭС
- Актюбинские МЭС
- Алматинские МЭС
- Восточные МЭС
- Западные МЭС
- Северные МЭС
- Сарбайские МЭС
- Центральные МЭС
- Южные МЭС
- НДЦ СО

Всего за период 2013-2023 годы в АО «KEGOC» зарегистрировано

262 рационализаторских предложения

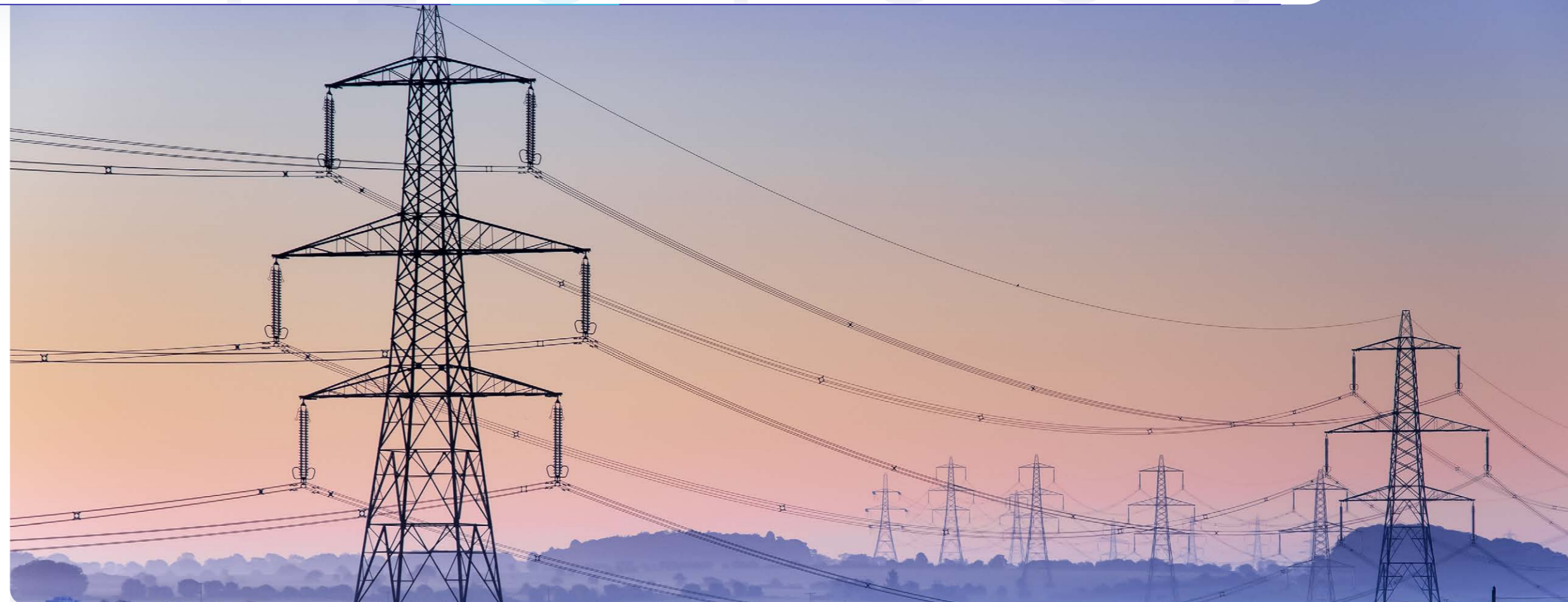
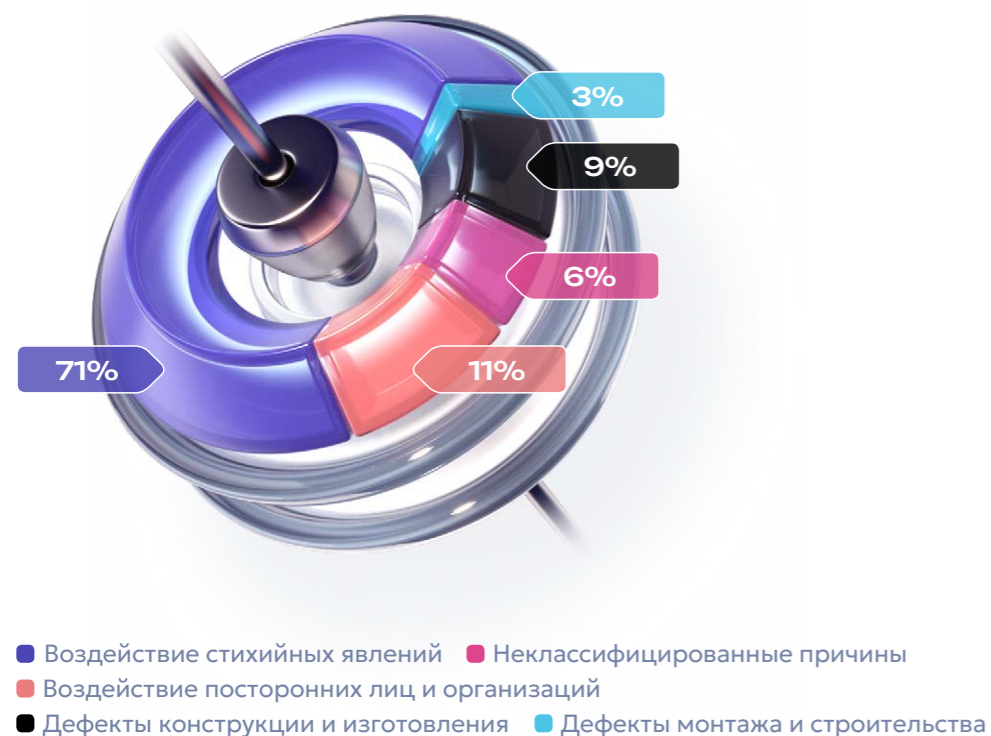


Надежность сети

Для Республики Казахстан электроэнергетика имеет важное значение, поскольку ключевые отрасли страны, такие как металлургия и добыча нефти и газа, характеризуются высокой энергоемкостью. Соответственно конкурентоспособность промышленности Республики Казахстан и качество жизни населения во многом зависят от надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

В 2023 году в Компании зафиксировано и расследовано 65 технологических нарушений, из них 5 отказов 1 степени и 60 отказов 2 степени, в том числе: на линиях электропередачи произошло 53 технологических нарушения, на подстанциях — 12 технологических нарушений. Аварий не было. По сравнению с 2022 годом наблюдается ухудшение показателя на 23%, что обусловлено воздействием неблагоприятных метеоусловий.

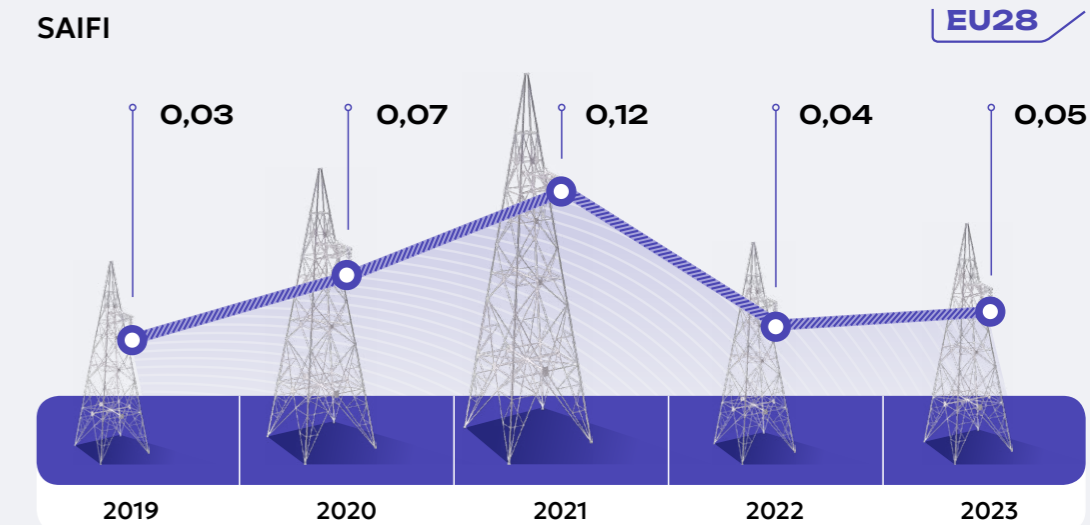
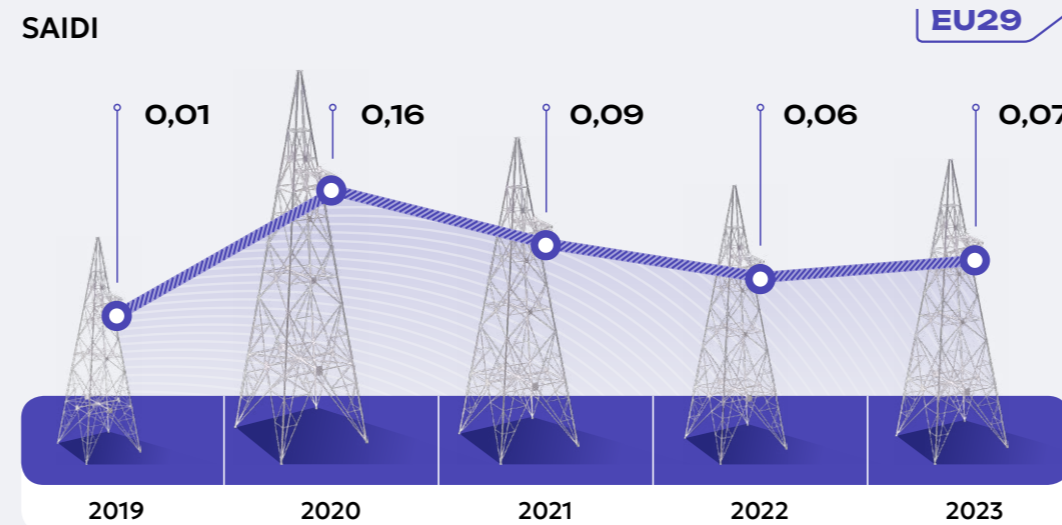
Распределение технологических нарушений по классификационным признакам



Для оценки уровня надежности сети в международной практике применяются показатели:

SAIDI (System Average Interruption Duration Index — средняя продолжительность отключения) — характеризует в среднем продолжительность одного отключения в системе в год в минутах.

SAIFI (System Average Interruption Frequency Index — средняя частота появления повреждений в системе) — характеризует среднюю частоту перерывов электроснабжения потребителей.



Из-за воздействия стихийных явлений произошло 46 технологических нарушений (71% от общего количества).

Изменение климата вызывает все большее число серьезных и экстремальных погодных явлений, которые представляют опасность для наших объектов, включая дни сильных ветров и дождей, град, ураганы, циклоны, засухи, а также риск возникновения пожаров и наводнений среди прочего. Экстремальные погодные условия и изменение температуры воздуха могут привести к нагрузке на систему, снижению эффективности и возможным перебоям в обслуживании потребителей.

Основными неблагоприятными метеорологическими факторами являются сильный ветер, грозовые перенапряжения, образование и сброс гололедно-изморозевых отложений на проводах и грозотросах ВЛ. Компанией разработан реестр рисков, учитывающий климатические факторы, при разработке которого анализировались потенциальные сценарии, с которыми АО «КЕГОС» может столкнуться, включая изменчивость погодных условий, а также увеличение серьезности и частоты экстремальных погодных явлений. Последствиями реализации данного риска могут быть:

- Выход из строя оборудования ПС и ЛЭП;
- Снижение объема/качества поставок электроэнергии потребителям;
- Недоотпуск электроэнергии;
- Возникновение непредвиденных расходов на восстановление оборудования.

Риски, связанные с изменением климата, отражены в Реестре рисков Компании, с помощью которого осуществляется управление изменениями.

Так риск отказа производственных активов может возникнуть вследствие таких климатических факторов как воз-

действие стихийных явлений. Для митигации такого риска Компания проводит следующие мероприятия:

- обучение персонала навыкам проведения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечение готовности транспортных средств и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ;
- укомплектование филиалов аварийным запасом;
- страхование оборудования ПС;
- проведение противоаварийных тренировок;
- выработка предложений по внедрению инновации для снижения влияния природных явлений на производственные активы Компании.

Изменение климата, а именно природные факторы (наводнение, ураганы, землетрясения, эпидемии) порождают риск возникновения ЧС. Для митигации данного риска Компания проводит противоаварийные тренировки в соответствии с годовым Графиком согласно утвержденным темам; принимает участие в ежегодных республиканских командно-штабных учениях «Көктем», «Қыс», «Жер» где отрабатываются мероприятия по ликвидации последствий от стихийных бедствий (наводнение, ураганы, землетрясения), а также закупает средства индивидуальной защиты.

Кроме того, для обеспечения надежности сети в целях снижения ключевого риска отказа производственных активов в 2023 году Компания осуществляла:

- замену высоковольтных вводов силового электрооборудования;
- техническое освидетельствование оборудования ПС и ЛЭП с привлечением экспертных организаций;
- техническую экспертизу состояния оборудования ПС и ЛЭП с привлечением экспертных организаций;
- модернизацию и реконструкцию активов;
- анализ технологических нарушений в электрических сетях и др.

201-2

В рамках обеспечения непрерывности деятельности для бизнес-процесса по бесперебойной производственной деятельности для ликвидации крупномасштабных ЧС разработаны планы ликвидации аварий (ПЛА) и план действий по ликвидации ЧС (ПДЛЧС), характерных для деятельности Компании.

ПЛА устанавливает объект, объем и последовательность выполнения действий при возникновении аварийной ситуации, а также ответственность за их обеспечение и проведение. Тестирование ПЛА проводится в виде регулярных противопожарных и противоаварийных тренировок.

В ПДЛЧС отражены мероприятия, проводимые при угрозе возникновения и ликвидации последствий ЧС с указанием сроков, и времени выполнения работ. Наиболее распространенным видом ЧС на объектах Компании может служить пожар вследствие несоблюдения противопожарных мероприятий, возникновения внештатных ситуаций. Также ПДЛЧС включает мероприятия при угрозе возникновения террористических актов, создающих опасность гибели людей, причинения значительного имущественного ущерба, либо наступления иных тяжких последствий. Для своевременного оповещения работников Компании

в случае ЧС и ее ликвидации вводятся в действие Планы связи и оповещения, План тушения пожара, являющиеся частью ПДЛЧС.

Для проверки готовности к действиям по ликвидации возможных ЧС Компания принимает участие в ежегодных республиканских командно-штабных учениях, проводит объектовые тренировки и сейсмотренировки в местности с высоким риском землетрясений (Юг, Восток, Запад). На данных учениях проверяется полнота разработки планов, слаженность формирований гражданской защиты, действие сил и средств при проведении аварийно-восстановительных работ на ТЭС.

Индикаторами достижения стратегической Цели 1 определены следующие КПД:

- **Grid Availability** (657 или Доступность электрической сети, измеряется в % за отчетный год)
- **AIT** (Average Interruption Time — среднее время прерывания, в минутах).

По итогам 2023 года запланированные Компанией стратегические КПД АО «КЕГОС» достигнуты и превышены.

Индикаторы реализации Цели 1

Наименование КПД	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 факт	2023 цель	2023 факт
GA, %				99,99987	99,99877	99,99988
индикаторы определены в декабре 2021 года						
AIT, мин.				0,682	6,476	0,657

4.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ ДОСТИЖЕНИЙ

АО «КЕГОС» ПОДДЕРЖИВАЕТ ЦЕЛИ ПО СНИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНОГО УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА, РАБОТА НАД ВНЕДРЕНИЕМ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИНТЕГРАЦИЕЙ ВИЭ В ЭНЕРГОСИСТЕМУ, И ПОВЫШЕНИЕМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ.



Устойчивое развитие

Окружающая среда	32
Кадровая политика	39
Охрана труда	50

АО «KEGOC» осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и, стремясь к росту долгосрочной стоимости, обеспечивает соответствие своей деятельности принципам устойчивого развития путем согласованности своих экологических (E), социальных (S) и управленческих (G) целей.

АО «KEGOC» проводит планомерную работу по совершенствованию ESG принципов, включая корпоративное управление с направлением усилия на обеспечение экологической и социальной ответственности, эффективной реализации прав акционеров, справедливого отношения к акционерам, сбалансированной дивидендной политики, эффективности деятельности Совета директоров и Правления АО «KEGOC», системы взаимодействия с заинтересованными сторонами, надлежащего раскрытия информации о Компании заинтересованным сторонам и совершенствования систем управления рисками и внутреннего контроля.

Благодаря усилиям Компании по интеграции ESG факторов в стратегию и бизнес-процессы, приверженности принципам, касающимся корпоративного управления, социальной ответственности и деловой этики, а также качеству раскрытия информации о деятельности 25 августа 2023 года независимое рейтинговое агентство S&P Global присвоило АО «KEGOC» ESG-рейтинг S&P Global CSA Score 2023 на уровне 51/100.

Данная оценка свидетельствует о приверженности Компании соблюдению принципов ESG и служит признанием ее вклада в создание более устойчивого будущего.

S&P Global

АО «KEGOC» присвоен ESG-рейтинг S&P Global CSA Score 2023 на уровне

51/100

Окружающая среда

Ключевые показатели

В 3 раза сократился коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)

0,15 LTIFR



Коэффициент смертельных случаев (FAR) снизился до нуля

0 FAR



С декабря 2022 года было успешное размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE общим объемом

33 млрд тенге



АО «KEGOC» занял первое место среди портфельных компаний АО «Самрук-Қазына» за достижения в области производственной безопасности по итогам 2023 года

1 место



Ключевые документы

- План развития (Стратегия) АО «KEGOC» на 2023-2032 гг.
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Экологическая политика
- Цели в области качества, экологии, профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Реестр экологических аспектов
- Стандарт по управлению планированием системы экологического менеджмента
- Стандарт по управлению отходами

Цели устойчивого развития



Система управления

Совет директоров

определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития, устанавливает цели и задачи, и индикаторы их достижения

Комитет по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию

детально прорабатывает вопросы и предоставляет рекомендации СД

Правление

обеспечивает реализацию поставленных СД целей и задач

Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ

предоставляет рекомендации Правлению по совершенствованию УР и ИСМ

Политика в области охраны окружающей среды

АО «KEGOC» рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть своей повседневной работы. Ответственное отношение к окружающей среде — ключевой принцип Экологической политики АО «KEGOC».

Экологическая политика АО «KEGOC» направлена на минимизацию отрицательного воздействия на окружающую среду, снижение углеродного следа, повышение уровня экологической безопасности, ответственность за обеспечение охраны окружающей среды при развитии НЭС Республики Казахстан, энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов в деятельности Компании. Действие Экологической политики распространяется на всех работников АО «KEGOC», а также на поставщиков, работников подрядных организаций и организаций, оказывающих услуги на объектах Компании, на условиях, указанных в заключаемых договорах. Руководство АО «KEGOC» берет на себя ответственность за реализацию принятых в соответствии с Экологической политикой обязательств по постоянному улучшению и предотвращению загрязнения, а также соответствие применимым законодательным и другим требованиям, к которым АО «KEGOC» имеет отношение в части своих экологических аспектов. Каждый работник Компании, а также работники подрядных организаций, работающие в интересах Компании, ознакомлены с Экологической политикой АО «KEGOC».

2-23, 2-24

В Компании внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента», которая функционирует в рамках интегрированной системы менеджмента АО «KEGOC». Основной целью ее внедрения и функционирования является применение новых способов управления, дающих возможность усилить влияние на экологические аспекты производственной и хозяйственной деятельности Компании. Управление экологическими аспектами является элементом корпоративной системы управления рисками в АО «KEGOC».

Для эффективного управления системой экологического менеджмента разработаны реестры экологических аспектов АО «KEGOC» на 2023 год. При выявлении аспектов анализируются все компоненты экологического влияния деятельности Компании (энергосбережение, влияние на биоразнообразие, воду, почву, выбросы, отходы). Мероприятия по управлению экологическими аспектами установлены Экологической программой Ком-

пании на 2023 год. Важными экологическими аспектами в 2023 году были определены «возможно полихлорированные дифенилы (ПХД) содержащие отходы», «трансформаторное масло» и «отработанное трансформаторное масло». Значимость аспекта «возможно ПХД-содержащие отходы» обусловлена тем, что согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан, ПХД является опасным веществом. Значимость аспектов «отработанное трансформаторное масло» и «трансформаторное масло» связана с наличием маслonaполненного оборудования.

На ежегодной основе заключаются договора обязательного и добровольного экологического страхования для всех филиалов МЭС.

В сентябре 2023 года были проведены общественные слушания по ТЭО проекта «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Республики Казахстан. Строительство электросетевых объектов». Слушания по вышеуказанному проекту проводились по материалам «Отчет о возможных воздействиях на окружающую среду» в полном соответствии с требованиями Экологического Кодекса Республики Казахстан, с участием местных исполнительных органов, департаментов экологии, общественности, представителей заинтересованных государственных органов энергетики и ЖКХ в городах. Актобе и Атырау.

В октябре 2023 года АО «KEGOC» получило положительное заключение к «Отчету о возможных воздействиях на окружающую среду».

Для осуществления деятельности Компании в соответствии с требованиями экологического законодательства, в сентябре 2023 года для сотрудников филиалов МЭС АО «KEGOC», ответственных за охрану окружающей среды, было проведено корпоративное обучение по изменениям и поправкам в Экологическом Кодексе Республики Казахстан.

Финансовых и нефинансовых санкций, а также существенных штрафов, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований, в 2023 году в отношении АО «KEGOC» не было.

2-27

Обращений в связи с воздействием на окружающую среду в Компанию не поступало.

2-25

Влияние на атмосферный воздух

С введением нового Экологического кодекса Республики Казахстан основная часть филиалов МЭС решением от уполномоченного органа по охране окружающей среды были определены как объекты IV категории, для которых нормативы эмиссий для объектов III и IV категорий не устанавливаются.

Однако, в целях мониторинга филиалов, была разработана внутренняя Программа Экологического контроля, согласно которой в филиалах МЭС в 2023 году ежеквартально формировался отчет по выбросам от стационарных источников.

Филиал «Южный МЭС», ранее определенный как объект II категории, в конце декабря 2023 года был переопределен как объект IV категории, то есть согласно Экологического Кодекса объект, оказывающий минимальное воздействие на окружающую среду.

На данный момент АО «KEGOC» имеет только один филиал, определенный как объект II категории. Экологический мониторинг на данном филиале проводится специализированными организациями расчетным путем или лабораторными замерами.

Расчеты выбросов загрязняющих веществ проведены расчетным методом из учета количества часов работы каждой единицы оборудования и расхода материалов, согласно методикам расчета выбросов загрязняющих веществ Республики Казахстан.

Выбросы загрязняющих веществ от стационарных источников (по отношению к нормативам) ниже на

88%



Выбросы загрязняющих веществ, тонн

Выбросы загрязняющих веществ	2023
Оксиды азота (NOx)	0,405670
Диоксид серы (SOx)	0,059297
Твердые частицы (пыль)	0,252290
Оксид углерода (CO)	0,290421
Летучие органические соединения	0,179161

305-7

Согласно Кодексу Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» выбросы от передвижных источников не рассчитываются, в отчетности указывается количество использованного топлива. Проводилась проверка автотранспорта на токсичность и дымность отработанных газов, выбрасываемых в атмосферу.

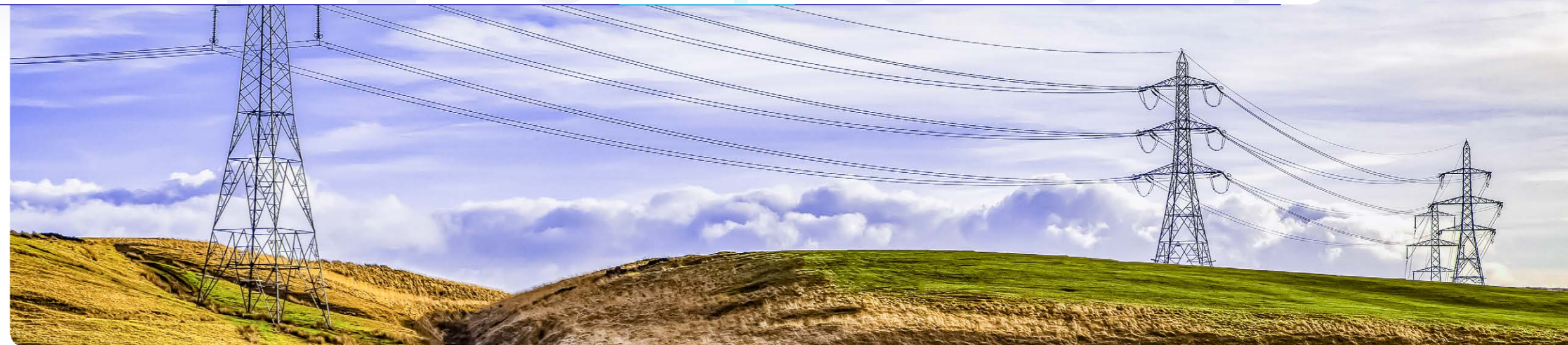
В своей деятельности Компания не осуществляет выбросы озоноразрушающих веществ, которые влияют на изменение климата.

305-6

Наиболее значительным положительным воздействием АО «KEGOC», как электросетевой компании и Системного оператора, на окружающую среду является обеспечение декарбонизации экономики страны за счет интеграции ВИЭ в энергосистему Республики Казахстан, что является стратегической целью и задачами основной деятельности.

В целях снижения переходного климатического риска в 2023 году, с учетом Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, принятой Концепции низкоуглеродного развития АО «Самрук-Қазына» и утвержденного Плана развития АО «KEGOC» на 2023-2032 годы, Компанией разработана Программа низкоуглеродного развития АО «KEGOC» до 2031 года (Программа) и видение по достижению углеродной нейтральности до 2060 года.

Интеграция низкоуглеродной повестки позволит Компании не только внести вклад как электросетевой компании и Системному оператору, обеспечивающей присоединение ВИЭ, но и повысить инвестиционную привлекательность АО «KEGOC», конкурентоспособность в условиях энергетического перехода, а также заявить о климатических амбициях Компании.



Цель разработки Программы заключается в систематизации основных подходов и мер в области снижения углеродного следа, в том числе, включая следующие:

- анализ и оценка имеющегося потенциала и возможностей снижения углеродного следа с учетом осуществляемой производственной деятельности;
- определение ключевых направлений в области декарбонизации и мер по снижению углеродного следа;
- прогнозирование трендов выбросов CO₂ до 2060 года;
- повышение осведомленности персонала Компании, в том числе о происходящих мировых трендах в области снижения углеродного следа.

В рамках разработки Программы осуществлен анализ текущей ситуации и определены основные источники и показатели прямых и косвенных выбросов CO₂ (Score 1 и 2), определены мероприятия для снижения углеродного следа Компании при осуществлении своей деятельности и ключевые индикаторы для мониторинга снижения углеродного следа АО «KEGOC».

Основными источниками прямых выбросов парниковых газов (Score 1) в АО «KEGOC» являются:

- мобильные источники — автотранспортные средства, используемые при осуществлении основных видов производственной деятельности, в том числе эксплуатационных и ремонтных работ;
- стационарные источники — стационарные и переносные электростанции и генераторы электрической энергии, используемые в целях обеспечения надежности электроснабжения в аварийных ситуациях средств связи, а также при проведении эксплуатационных и ремонтных работ;
- элегазовые выключатели, являющиеся необходимым оборудованием ПС филиалов МЭС АО «KEGOC».

К косвенным источникам выбросов (Score 2) отнесены:

- выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией электрической энергии, используемой на технологические цели, включая электрическую энергию для компенсации технологического расхода электроэнергии при передаче ее по НЭС Республики Казахстан (потери при передаче), а также на нужды отопления, освещения зданий, помещений, территорий и т.п.;
- выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией тепловой энергии, используемой для нужд отопления производственных и непромышленных помещений.

Как Системный оператор и оператор электрической сети, Компания не вправе ставить задачи по развитию собственной возобновляемой генерации и реализации проектов по строительству ВИЭ, так как это вызывает потенциальный конфликт интересов с точки зрения реализации функций Системного оператора ЕЭС Республики Казахстан.

Важным направлением Программы станет реализация необходимых мероприятий по ресурсосбережению и повышению энергоэффективности с соответствующими потенциальными мероприятиями по энергосбережению и энергоэффективности. Так основными механизмами реализации Программы будет проведение энергетических аудитов, осуществляемых как в настоящее время, так и в будущем, разработка мероприятий повышения энергоэффективности, а также реализация программ повышения энергоэффективности и ресурсосбережения.

Стоит также отметить, что к наилучшим результатам Компании в направлении ресурсосбережения и повышения энергоэффективности следует отнести внедрение политики повышения энергоэффективности с инструментами мотивации работников Компании для внесения рационализаторских предложений, внедрение новых технологий через НИОКР, реализацию пилотных проектов и испытаний.

В Программе зафиксированы индикаторы достижения низкоуглеродного развития до 2031 года:

- **по Score 1 (прямые выбросы)** — путем постепенной замены легкового автотранспорта с двигателями внутреннего сгорания на аналогичные виды транспорта на низкоуглеродном топливе (электромобили, LPG) для достижения снижения уровня выбросов на 2% к 2030 году;
- **по Score 2 (косвенные выбросы)** — путем постепенного увеличения доли генерации «зеленой» электроэнергии от ВИЭ и достижения ее на уровне 20% к 2031 году.

201-2, 2-24

Согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан «Квотируемой установкой признается установка, объем квотируемых выбросов парниковых газов которой превышает двадцать тысяч тонн диоксида углерода в год в регулируемых секторах экономики». АО «KEGOC» не является субъектом квотирования. Вместе с тем, в соответствии с условиями Рамочной конвенции ООН «Об изменении климата», Киотского протокола, Парижского соглашения по итогам 2023 года АО «KEGOC» разработан отчет об инвентаризации выбросов парниковых газов. Данные консолидированы на общекорпоративном уровне с применением операционного подхода. В границы расчета вошли парниковые газы: CO₂, CH₄, N₂O, SF₆. Из расчетов прямых выбросов Score 1 исключены выбросы парниковых газов от систем кондиционирования ввиду недостаточности данных и их незначительного объема. Выбросы парниковых газов Score 3 не включены в отчет ввиду недостаточности данных.

2-23, 305-1, 305-2, 305-3

2022 год выбран базовым, так как Отчет об инвентаризации выбросов парниковых газов по методикам IPCC, 2006 и GHG Protocol подготовлен АО «KEGOC» впервые в 2022 году. Перерасчет базового года будет проведен, если будет добавлена новая категория, либо осуществлен переход на более точную методику.

305-1, 305-2

Коэффициенты потенциала глобального потепления приняты в соответствии с Пятым оценочным докладом Межправительственной группы экспертов по изменению климата 6/CP.27, 2022.

Суммарная интенсивность выбросов парниковых газов (суммарно Score 1 и Score 2)

0,011 тонн CO₂-экв / тыс. тенге выручки

Показатели выбросов

Выбросы	ИТОГО (т CO ₂ -экв)	CO ₂ (т)	CH ₄ (т CO ₂ -экв)	N ₂ O (т CO ₂ -экв)	SF ₆ (т CO ₂ -экв)
Прямые (Score 1)	10 339	8 610,62	43,70	110,62	1 574,50
Косвенные (Score 2)	2 748 431	2 748 431	-	-	-

Показатели выбросов, тонн CO₂-эквивалента

Выбросы	2021	2022	2023
Score 1	9 144	8 887	10 339
Score 2	2 851 258	2 632 728	2 748 431
Score 1+ Score 2	2 860 402	2 641 615	2 758 770

305-1, 305-2

Прямые выбросы (Score 1) состоят из выбросов от легкового и специального транспорта, от стационарных и переносных электростанций и генераторов электрической энергии, используемых в целях обеспечения надежности электроснабжения в аварийных ситуациях средств связи, а также при проведении эксплуатационных и ремонтных работ, а также выбросов при нарушениях работы элегазовых выключателей.

Компания использует оборудование с элегазом (SF₆) - элегазовые выключатели. В рамках проведенной модернизации на подстанциях установлены современные элегазовые выключатели напряжением 110-500 кВ производства фирм ABB, Siemens, General Electric, характеризующиеся высоким качеством, надежностью и экологичностью. Эксплуатация элегазовых выключателей производится обученным персоналом в строгом соответствии с инструкциями и регламентами, ведется контроль и мониторинг использования элегаза, утечка в 2019–2023 годах составляла в среднем 0,06% в год.

Вакуумные выключатели напряжением 220–500 кВ на сегодняшний день не выпускаются, и в данном классе напряжений альтернативы элегазовым выключателям не существует. Применение вакуумных выключателей 110 кВ не получило массового распространения в мире и поэтому на данный момент данные выключатели в Компании не используются.

Для снижения использования элегаза при реконструкции на подстанциях применяются экологически безопасные вакуумные выключатели напряжением 6-10-35 кВ. Прямые выбросы (Score 1) в 2023 году выросли на 1 452 тонны CO₂-экв. из-за разрушения одного элегазового выключателя с утечкой элегаза произошедшего по причине дефекта конструкции.

Наибольшую долю в косвенных выбросах (Score 2) составляют выбросы, образующиеся при производстве приобретаемой Компанией электрической энергии для компенсации технологического расхода электроэнергии при передаче ее по НЭС Республики Казахстан (потери при передаче). Величина технологического расхода связана с объемом потребления электроэнергии, протяженностью транзитных ЛЭП, зависит от режимов работы энергосистем соседних государств (транзит, экспорт и импорт электроэнергии), климатических условий, и не может быть предотвращена Компанией. Косвенные

выбросы Score 2 выросли на 115 703 тонны CO₂ (4,4%) в 2023 году в связи с увеличением объемов отпуска в сеть, и соответствующим увеличением объемов потерь электроэнергии. В связи с изменениями на рынке электроэнергии ([подробно см. на рисунке на странице 9](#)) в соответствии с GHG Protocol выбран метод location-based. Для расчета принят официальный коэффициент эмиссии сети согласно Development of Kazakhstan 8th National communication to the UNFCCC and 5th Biennial report, 2021. Следует отметить что доля генерации ВИЭ в Казахстане с 2021 по 2023 годы возросла с 3,6% до 5,92%. Ожидается, что по мере реализации Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года при осуществлении необходимых инвестиций в модернизацию и развитие сетевой инфраструктуры, необходимых для этих изменений, углеродный след Score 2 Компании будет уменьшаться.

305-5

Интенсивность выбросов парниковых газов в отчетном периоде

Общий объем выбросов парниковых газов (Score 1 и Score 2), т CO ₂ -экв.	2 758 770
Сумма выручки, тыс. тенге	252 136 383
Суммарная интенсивность выбросов парниковых газов (Score 1 и Score 2), т CO ₂ -экв./тыс. тенге	0,011

305-4

АО «KEGOC» вносит свой вклад в борьбу с изменением климата развивая сетевую инфраструктуру, в том числе реализуя «зеленые проекты» с учетом создания условий для развития возобновляемой энергетики в долгосрочной перспективе, что позволит косвенно предотвратить значительные выбросы парниковых газов в Республике Казахстан.

В мае 2023 года в целях внесения вклада в улучшение экологии и поддержания мировых трендов в области снижения углеродного следа работники Компании посадили 105 саженцев деревьев в г. Астана, за которыми будет продолжен уход. Для посадки были выбраны саженцы клена, в связи с тем, что кленовые деревья обладают высокой способностью поглощения выбросов углекислого газа.

Управление отходами

Отходы производства образуются при эксплуатации, ремонте и модернизации оборудования. Управление отходами в АО «KEGOC» осуществляется согласно Экологическому кодексу Республики Казахстан и Стандарту организации «Управление отходами в АО «KEGOC», согласно которым все отходы разделены на опасные и неопасные.

306-3

Объем опасных и неопасных отходов АО «KEGOC», тонн

Показатель	2023 год
Опасные отходы	462,002
Неопасные отходы	2 883,764
Итого	3 345,765

Общий объем отходов, переданных Компанией сторонним специализированным организациям по заключенным договорам на утилизацию, удаление, уничтожение в 2023 году составил **3 345,765** тонн. Специализированные организации подтвердили актами переработку, утилизацию, уничтожение за пределами объектов АО «KEGOC» 646,84 тонны отходов.

Управление отходами, тонн

	Опасные отходы	Неопасные отходы
Восстановление, в том числе:	177,61	447,61
- подготовка к повторному использованию	145,90	447,45
- переработка отходов	31,71	0,00
- прочие восстановительные операции	0,01	0,17

Восстановлено 625,23 тонн отходов.

306-4

	Опасные отходы	Неопасные отходы
Утилизация, в том числе:	6,44	15,16
-сжигание (с рекуперацией энергии)	5,90	15,16
-сжигание (без рекуперации энергии)	0,00	0,00
-захоронение	0,00	0,00
-другие операции по утилизации	0,55	0,00

Утилизировано 21,61 тонны отходов.

306-5

Объем отходов АО «KEGOC», тонн

	2019	2020	2021	2022	2023
Отходы	2 757,00	5 117,11	4 326,09	2 635,99	3 345,77

306-1

Передача опасных видов отходов сторонней организации осуществляется на основании лицензии для выполнения работ (оказания услуг) по переработке, обезвреживанию, утилизации и (или) уничтожению опасных отходов. Перечень отходов и уровень их опасности актуализируются по мере необходимости.

Филиалы МЭС ежегодно разрабатывают или корректируют паспорта отходов для каждого вида, которые включают описание процессов образования отходов по месту их происхождения, их количественные и качественные показатели, правила обращения с ними, методы их контроля, виды воздействия этих отходов на окружающую среду, сведения о производителях отходов.

Для безопасного обращения с отходами производства и потребления в филиалах МЭС определены места для их временного безопасного и раздельного хранения, подготовлены карты-схемы размещения отходов на территории объектов с экспликацией, обеспечивается своевременный вывоз для последующей утилизации.

306-2

В 2023 году продолжена работа по выявлению ПХД в оборудовании ПС АО «KEGOC» в соответствии с законом Республики Казахстан «О ратификации Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях», Правилами обращения со стойкими органическими загрязнителями и отходами, их содержащими (утверждены приказом Министра охраны окружающей среды Республики Казахстан). Филиалами МЭС проведена актуализация реестров учета ПХД-содержащего оборудования, реестры сданы в территориальные органы охраны окружающей среды в установленные сроки.

В 2023 году были запланированы и проведены лабораторные анализы на наличие ПХД в маслonaполненном оборудовании филиалов «Акмоллинские МЭС», «Алматинские МЭС», «Сарбайские» МЭС по итогам которых ПХД не обнаружены.

Влияние на водные объекты

Вода не используется в технологическом процессе Компании. Объемы потребления воды в АО «KEGOC» незначительны, деятельность Компании не оказывает существенного влияния на водные источники. Компания использует воду для бытового потребления из городской системы водоснабжения и скважин, забор воды с поверхностных источников (реки, озера и т.д.) не осуществляется. На объектах 7 филиалов МЭС имеется артезианское водоснабжение, скважины эксплуатируются согласно полученным разрешениям на специальное водопользование. В соответствии с Водным кодексом Республики Казахстан на постоянной основе проводится мониторинг подземных вод на водозаборе скважин по договорам, заключенным со специализированными организациями.

Возможными источниками загрязнения водных объектов и почвы на объектах Компании являются трансформаторное масло, используемое в маслonaполненном оборудовании, а также сточные воды, образующиеся в результате использования воды для хозяйственных нужд. При выборе оборудования АО «KEGOC» одним из приоритетных критериев является его экологичность, планомерно проводится замена масляных выключателей на элегазовые и вакуумные, что позволяет снижать объем используемого на ПС филиалов МЭС трансформаторного масла. Применение безмасляного оборудования повышает надежность, пожаробезопасность, исключает загрязнение подземных вод и почвы. Маслonaполненное оборудование оснащено маслоприемными устройствами или поддонами, что исключает попадание масла в почву. Обваловка маслоприемников проверяется регулярно. Объем добытой воды из скважин составляет 41 113,13 м³. Обратное водоснабжение отсутствует. Сброс сточных вод на рельеф местности не осуществляется.

Показатели водопотребления АО «KEGOC»

Водопотребление	2019	2020	2021	2022	2023
Из скважин	0,037	0,048	0,056	0,052	0,041
- из них, в регионах с дефицитом воды*	0,009	0,008	0,008	0,008	0,009
Из городских систем водоснабжения	0,085	0,079	0,075	0,087	0,064
- из них, в регионах с дефицитом воды*	0,011	0,009	0,009	0,010	0,196
Водопотребление всего	0,122	0,127	0,131	0,140	0,105
- из них, в регионах с дефицитом воды*	0,020	0,017	0,017	0,018	0,295

* к районам, с дефицитом воды отнесены территории филиалов АО «KEGOC» Южного и Западного МЭС, согласно [Карте водного стресса](#)

Влияние на биоразнообразии

Являясь электросетевой Компанией и системным оператором АО «KEGOC», не оказывает существенного воздействия на животный и растительный мир.

При реализации проектов, в том числе инвестиционных, Компания комплексно подходит к вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия.

Мы уделяем внимание недопущению угрозы биоразнообразию, анализируя риски по всем направлениям нашей деятельности. Также на каждом этапе реализации инвестиционных проектов и на стадии постпроектного мониторинга проводится анализ рисков для биоразнообразия.

Для управления экологическими рисками на стадии проектирования электросетевых объектов исключается прохождение трасс ВЛ и площадок ПС по землям и территориям населенных пунктов, в том числе предназначенным под перспективное развитие сел, поселков, городов, а также предусмотренных под развитие сельскохозяйственного производства, природных заказников, лесных хозяйств, водоохраных зон, поливных пашен, особо охраняемых территорий, объектов культурного наследия и исторических памятников. Трассы ВЛ проходят в основном по степным и полупустынным местам.

АО «KEGOC» осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами экологического законодательства Республики Казахстан, в частности принципом доступности экологической информации и принципом общественного участия. При прохождении стадии рассмотрения любых проектов строительства и реконструкции обязательным этапом является проведение общественных слушаний, либо обсуждений проектов ОВОС.

2-26

При прохождении ОВОС учитываются все процессы возможных существенных воздействий на окружающую среду при реализации намечаемой деятельности, включающие в себя:

- влияние на атмосферный воздух,
- водоемы и подземные воды,
- рельеф местности,
- сохранение биоразнообразия, животного мира.

Идентификация и оценка рисков проектов осуществляются на постоянной основе и на всех этапах реализации проектов. Для анализа рисков реализации проектов используется PESTEL-анализ, включающий анализ социальных и экологических рисков. Результаты проведенной ОВОС, в том числе на биоразнообразии, учитываются и принимается вариант, который наносит наименьший вред окружающей среде.

Так, в сентябре 2023 года были проведены общественные слушания по ТЭО проекта «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Республики Казахстан. Строительство электросетевых объектов». Слушания проводились по материалам «Отчет о возможных воздействиях на окружающую среду» в полном соответствии с требованиями Экологического Кодекса Республики Казахстан, с участием местных исполнительных органов, департаментов экологии, общественности, представителей заинтересованных государственных органов энергетики и ЖКХ в городах Актобе и Атырау. 10 октября 2023 года АО «KEGOC» получило положительное заключение к «Отчету о возможных воздействиях на окружающую среду».

Положительным воздействием АО «KEGOC» на биоразнообразии является содействие сохранению традиционных мест обитания в полосах отвода ЛЭП, а также в санитарных зонах вокруг подстанций.

По результатам мировых исследований ЛЭП напряжением 0,4-10 кВ представляют опасность для птиц из-за небольших расстояний между заземленной траверсой или другими заземленными частями опоры и проводами, находящимися под напряжением. При взлете или подлете птицы могут вызвать летальное для них короткое замыкание при одновременном прикосновении к заземленной траверсе и токоведущему проводу. 99,2% ВЛ, принадлежащих АО «KEGOC» составляют высоковольтные линии напряжением 110 кВ и выше, на которых минимальные расстояния между заземленными частями опор и токоведущими частями ВЛ составляют не менее 1,5 метров. Следовательно, размах крыльев птиц не позволяет замкнуть цепь «провод — заземленная часть линии» и эти линии практически не представляют опасности поражения электрическим током для птиц и летучих мышей. Тем не менее, в местах возможной посадки птиц на траверсы и порталы ОРУ АО «KEGOC» установлено более 11 тысяч безопасных птицевозащитных устройств, которые не позволяют птицам садиться на элементы линий и подстанций, в том числе приспособления, установленные по результатам внедрения рационализаторских предложений в филиалах, такие как прокручивающиеся при попытках присаживания птиц на край траверс железобетонных опор ВЛ устройства и шумовые приспособления, активирующиеся при ветре, и снижающие риски для птиц.

Компания постоянно изучает рынок разработок в области сохранения биоразнообразия, знакомится с опытом аналогичных компаний и поддерживает связь с природоохранными организациями. Так, в сентябре 2023 года принято участие в научно-практическом семинаре «Хищные птицы и энергетика», проходившем в рамках Международной научно-практической конференции «Орлы Палеарктики; изучение и охрана» организованном Общественным фондом «Центр изучения и сохранения биоразнообразия» (BRCC Research&Conservation), Союзы охраны птиц Казахстана, Венгрии, Германии и другие ассоциации при поддержке Фонда сотрудничества для сохранения экосистем, находящихся в критическом состоянии (CEPF), Фонда природы LIFE EC, VGP FOUNDATION, с целью обмена опытом в решении вопроса безопасности птиц.



В местах возможной посадки птиц на траверсы и порталы ОРУ АО «KEGOC» установлено

>11 000 птицевозащитных устройств



Энергоэффективность

Основными задачами АО «KEGOC» по энергосбережению и повышению энергоэффективности являются снижение объема потребляемых топливно-энергетических ресурсов, в том числе за счет снижения расхода энергоресурсов на собственные нужды объектов АО «KEGOC», снижение технологических расходов электроэнергии при передаче ее по НЭС, совершенствование механизмов контроля над энергозатратами и оснащение объектов Компании приборами учета электрической энергии и других топливно-энергетических ресурсов, организация процесса сбора информации на основе данных приборов учета.

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2023 году, ГДж¹

	Ед.изм.	Потребление, натуральных единиц	Потребление, ГДж
Электроэнергия, всего	тыс. кВт·ч	2 950 276,33	10 620 994,79
в т.ч. от возобновляемых источников	тыс. кВт·ч	205 711,77	740 562,3
Теплоэнергия	Гкал	18 839,42	78 876,88
Топливо, в том числе:		2 767,76	117 944,77
- бензин моторный	тонн	900,88	39 368,35
- дизельное топливо	тонн	1 769,55	75 205,83
- газ природный	тыс. м ³	90,71	3 066,10
- газ сжиженный	тонн	6,62	304,49
ИТОГО			10 817 816,44

Потребление топливно-энергетических ресурсов в 2023 году по сравнению с 2022 годом увеличилось на 443 188,44 ГДж за счет роста потребления электроэнергии в связи с увеличением объемов отпуска в сеть, и соответствующим увеличением объемов потерь электроэнергии, а также обновлением нормативных документов по переводу из натуральных единиц в Джоули.

302-1

Удельное потребление топливно-энергетических ресурсов АО «KEGOC», ГДж/ тыс. тенге выручки

	2019	2020	2021	2022	2023
Удельное энергопотребление	0,069	0,058	0,060	0,048	0,043

302-3

¹ для перевода объемов потребленных ТЭР в Джоул и применены: Методика по расчету выбросов и поглощения парниковых газов, утвержденная приказом Министра экологии и природных ресурсов Республики Казахстан от 17 января 2023 года № 9, Методика по формированию топливно-энергетического баланса и расчету отдельных статистических показателей, характеризующих отрасль энергетики, утвержденная приказом председателя Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 11 августа 2016 года № 160.

Потребление электроэнергии АО «KEGOC»

	2020	2021	2022	2023	
				млн кВт·ч	ГДж
Потребление электроэнергии	2 796,76	3 059,92	2 824,90	2 950,28	10 620 994,79
в т.ч. от ВИЭ	162,67	32,41	14,23	205,71*	740 562,39*

* В связи с внесенными в 2023 году в Закон Республики Казахстан «Об электроэнергетике» изменениями с 1 июля 2023 года Единый закупщик электроэнергии покупает электроэнергию у всех энергопроизводящих организаций присоединенных к НЭС, в том числе у ВИЭ. В этой связи данный показатель получен расчетным путем, исходя из доли выработанной электроэнергии ВИЭ в общем объеме выработки электрической энергии.

302-1

Наибольший эффект, с точки зрения сокращения энергопотребления, дают мероприятия по снижению технологического расхода электрической энергии на передачу по электрическим сетям.

ЕЭС Республики Казахстан в основном характеризуется концентрацией мощных энергоисточников в Северной зоне и наличием протяженных (около 1 000 км) транзитных ЛЭП (основные направления транзитов Север — Юг Республики Казахстан, Павлодарская область — Актюбинская область) — это связано с большой территорией страны и оказывает существенное влияние на уровень технологического расхода электроэнергии (технических потерь). Технические потери в сети АО «KEGOC» также зависят от режимов работы энергосистем соседних государств (транзит, экспорт и импорт электроэнергии) и климатических условий.

Технические потери АО «KEGOC» за 2023 год составили 2,923 млрд кВт·ч, или 5% от отпуска электроэнергии в сеть.

EU12

При этом необходимо иметь в виду, что технические потери электроэнергии — это потери электроэнергии, обусловленные физическими процессами в проводах и электрооборудовании, происходящими при передаче электроэнергии по электрическим сетям, и соответственно, основной целью планирования и проведения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях является доведение фактического значения технических потерь электроэнергии до их оптимального уровня.

Снижение расхода электроэнергии в 2023 году

4,058

 млн кВт·ч


Структура потерь электроэнергии АО «KEGOC» за 2023 год



Изменение климата может привести к риску возникновения сверхнормативных потерь при передаче электроэнергии. Поэтому Компания при разработке мероприятий по митигации данного риска, а также снижению потерь электроэнергии проводит анализ климатических факторов и анализ фактических потерь электроэнергии в сети АО «KEGOC».

В результате реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в рамках управления режимами ЕЭС Республики Казахстан, снижение расхода электроэнергии в 2023 году составило 4,058 млн кВт·ч.

Эффект от мероприятий по снижению потерь электроэнергии

Мероприятие	Эффект от мероприятий	
	млн кВт·ч	ГДж
Отключение линий в режиме малых нагрузок	0,180	648
Отключение силовых трансформаторов в режиме малых нагрузок	3,878	13 961
Итого по АО «KEGOC»	4,058	14 609

201-2, 302-4, 302-5



Кадровая политика

Ключевые показатели

Текущая текучесть кадров

6,51%



Стабильный индекс социальной стабильности (SRS)

86%



Повышены должностные оклады/тарифные ставки с 1 января 2023 года с применением дифференцированного подхода в среднем на

15%



В соответствии с внедренной практикой премирования работников при поощрении наградами и победившим в профессиональных и спортивных соревнованиях выплачено

26 млн тенге



Реализована Программа льготного кредитования. За 2023 год приобрели жилье

51 работник



Ключевые документы

- План развития (Стратегия) на 2023-2032 гг.
- Кодекс поведения (деловой этики)
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Кадровая политика АО «KEGOC»
- Стандарт по обучению и развитию персонала
- Правила по поиску и подбору персонала
- Правила оценки деятельности работников
- Правила по управлению талантами
- Правила оплаты труда и премирования персонала
- Правила оказания социальной поддержки работникам
- Правила о поощрении и признании заслуг работников

Система управления

Совет директоров

определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития, устанавливает цели и задачи, и индикаторы их достижения

Комитет по назначениям и вознаграждениям

детально прорабатывает вопросы и предоставляет рекомендации СД

Правление

обеспечивает реализацию поставленных СД целей и задач

Цели устойчивого развития



Кадровая политика АО «KEGOC» является стратегическим документом в области управления человеческими ресурсами и направлена на удовлетворение потребности Компании в квалифицированном, компетентном и мотивированном персонале, а также создании необходимых условий труда и благоприятной среды для работников.

Эффективное управление человеческими ресурсами обеспечивает оптимальное распределение ресурсов, справедливую систему стимулирования труда, прозрачность процессов трудоустройства, карьерный рост и профессиональное развитие работников.

Таким образом, АО «KEGOC» определяет в качестве основного приоритета Кадровой политики — работников Компании, а также, развитие кадрового потенциала как фактор обеспечения повышения эффективности и повышения конкурентоспособности Компании.

АО «KEGOC» защищает и уважает права человека, провозглашенные на международном уровне и предусмотренные Конституцией Республики Казахстан и продолжает практику создания равных условий труда всем работникам, исключая любые формы притеснения или дискриминации по признаку пола, языка, расовой принадлежности, отношению к религии, сексуальной ориентации или гендерной идентичности. АО «KEGOC» в своей деятельности не использует детский и принудительный труд. Ответственность за управление вопросами, связанными с соблюдением прав человека в Компании, несут Омбудсмен и Служба Комплаенс.

2-23

Ключевыми направлениями Кадровой политики являются:

- поиск и подбор персонала;
- обучение и развитие;
- оценка деятельности;
- вознаграждение;
- развитие производственных отношений;
- социальная поддержка;
- развитие корпоративной культуры;
- совершенствование HR-процессов.

Вопросы социального самочувствия в коллективах находится под контролем высшего руководства Компании.

Индекс SRS

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023
Индекс SRS	90	91	85	86	86
% работников, принявших участие в опросе	18,6	15,8	16,6	32,9	58,3

В 2023 году в Компании внедрен процесс по развитию производственных отношений для поддержания благоприятных условий труда. В рамках данного процесса проведен скрининг производственных объектов на базе цифровой платформы Центра социального взаимодействия и коммуникаций. С учетом данной работы 31 августа 2023 года был утвержден План мероприятий по улучшению социально-бытовых условий на производственных объектах. Запланировано к устранению 572 нарушения. Все мероприятия по устранению нарушений 1 уровня исполнены. В 2024 году планируется реализация мер по устранению несоответствий 2 уровня.

На ежегодной основе проводятся исследования индексов вовлеченности персонала (рассчитываемый по результатам анкетирования и онлайн-опроса работников АУП) и уровня социальной стабильности SRS — одним из ключевых показателей кадровой политики АО «KEGOC», определяемым среди работников производственного персонала. Исследование осуществляется посредством онлайн-опроса производственного персонала, которая позволяет получить общую картину социального самочувствия трудового коллектива Компании. Основное предназначение исследования SRS — это диагностика проблемных зон в трудовых взаимоотношениях, которая позволит принять не только корректирующие, но и профилактические меры. Совокупное значение SRS состоит из 3 индексов:

- Индекс вовлеченности демонстрирует уровень удовлетворенности условиями и безопасностью труда, взаимоотношениями и коммуникациями в Компании, а также уровень лояльности сотрудников.
- Индекс социального благополучия фиксирует настроения работников, определяемые преимущественно внешними факторами и социальной средой.
- Индекс социального спокойствия отражает уровень социальной напряженности коллектива, оценку протестного потенциала.

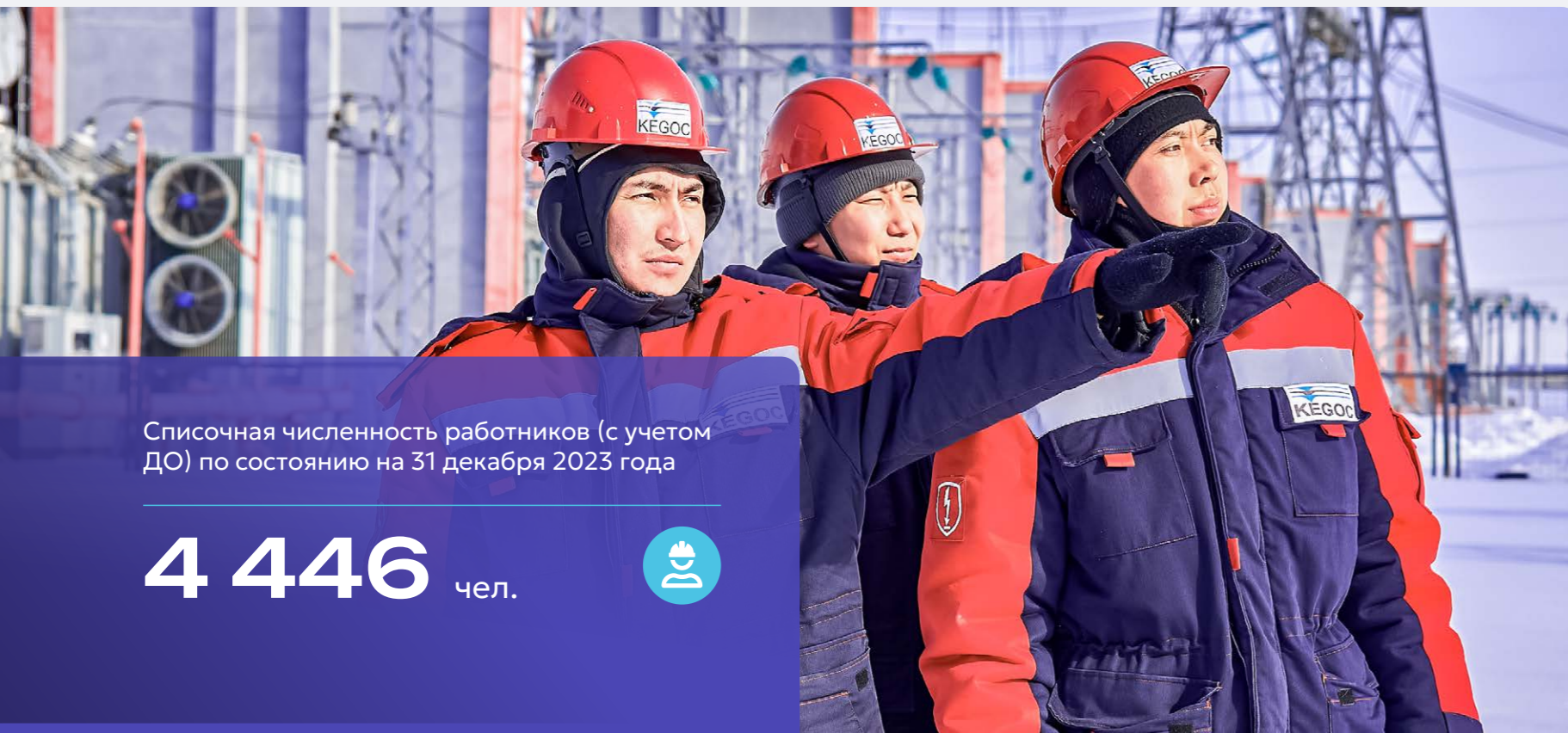
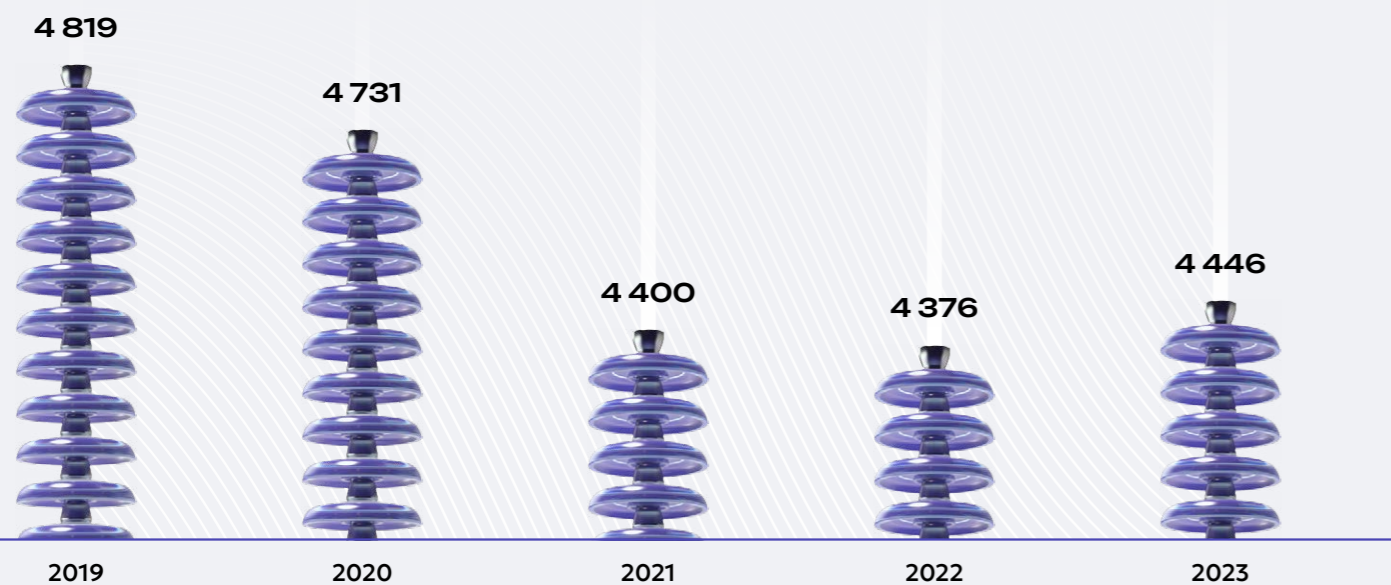
По итогам 2023 года индекс социальной стабильности составил **86%**, индекс благополучия персонала — **54%**, что в целом свидетельствует о благоприятной социальной обстановке и успешной социальной политике, проводимой в Компании.



Структура персонала

Одной из целей кадровой политики является проактивное планирование человеческих ресурсов в рамках обеспечения эффективного управления портфелем. На основе анализа HR показателей, результатов исследований, сбора и анализа потребностей, инвестиционной программы и др. осуществляется планирование численности и расходов на персонал на краткосрочный и среднесрочный периоды.

Численность работников, чел.



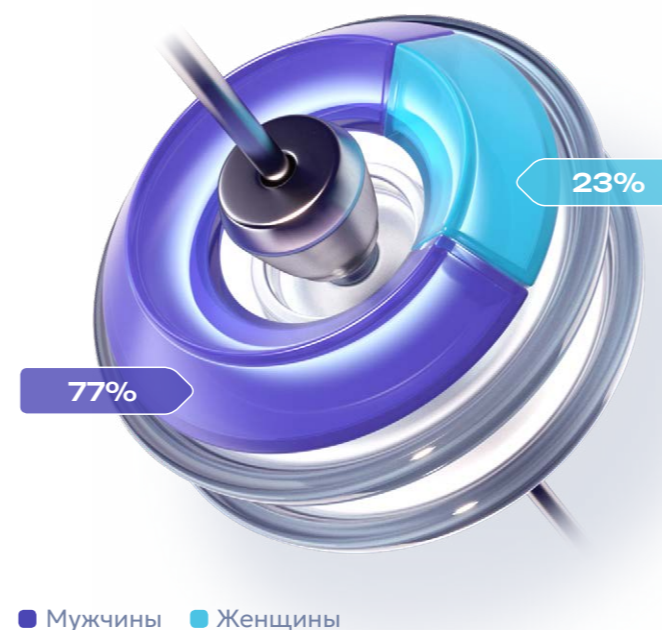
Списочная численность работников (с учетом ДО) по состоянию на 31 декабря 2023 года

4 446 чел.

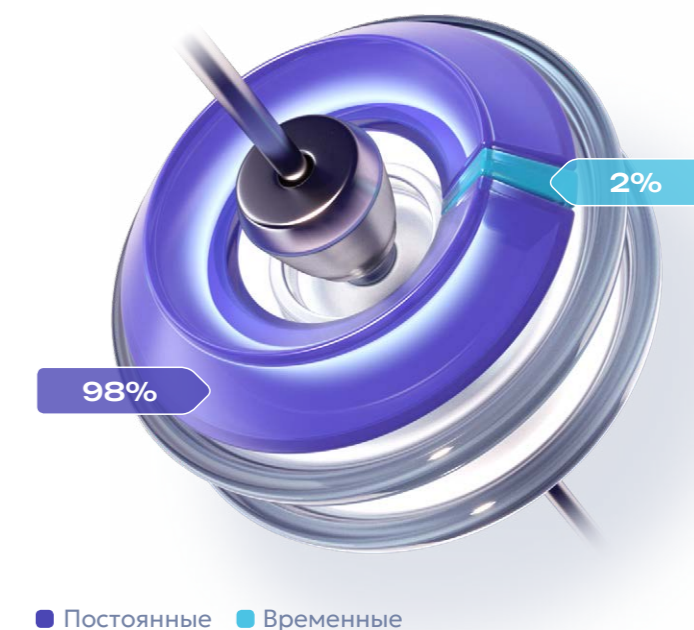


2-7

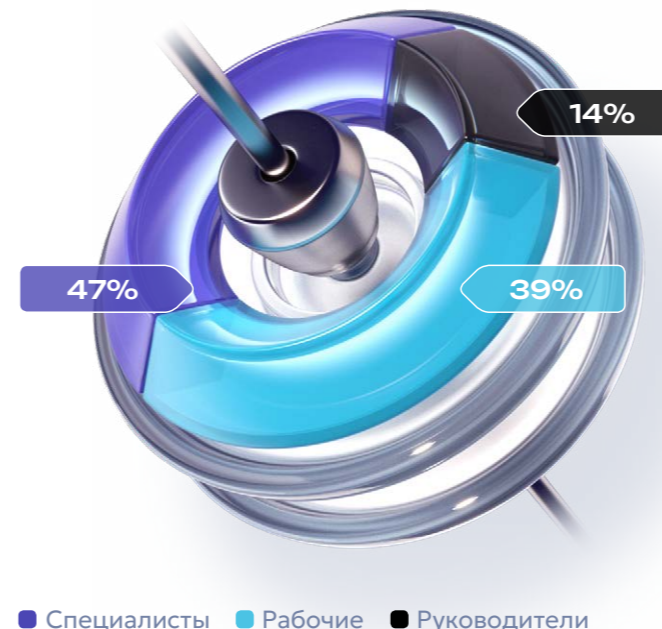
Структура работников по гендерному признаку, %



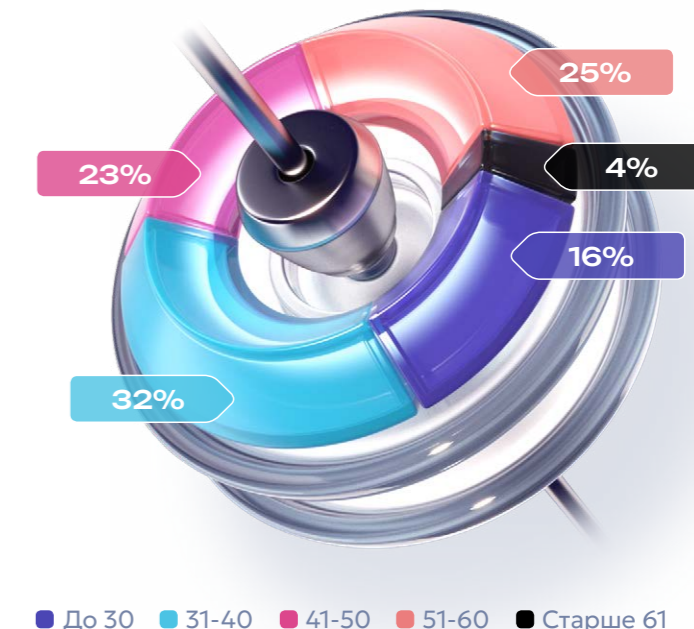
Структура работников по типу занятости, %



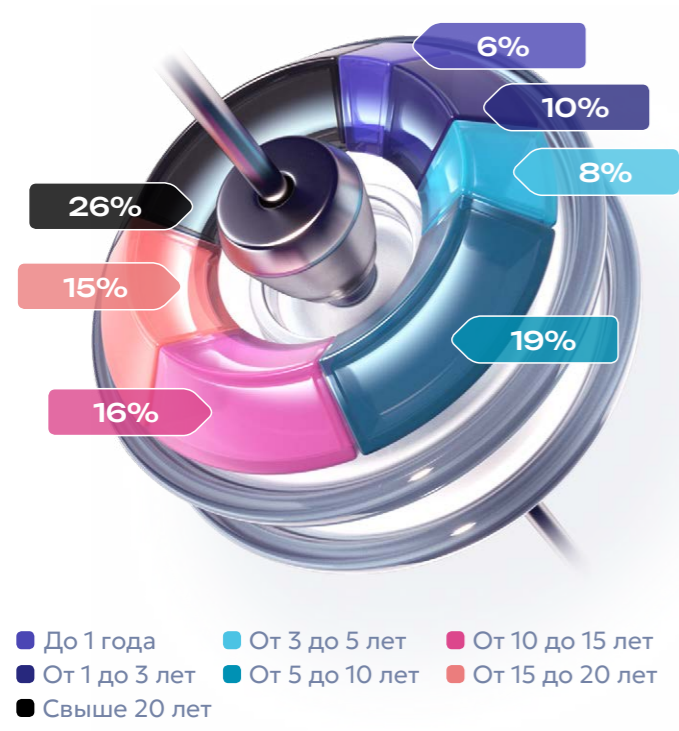
Структура работников по категориям, %



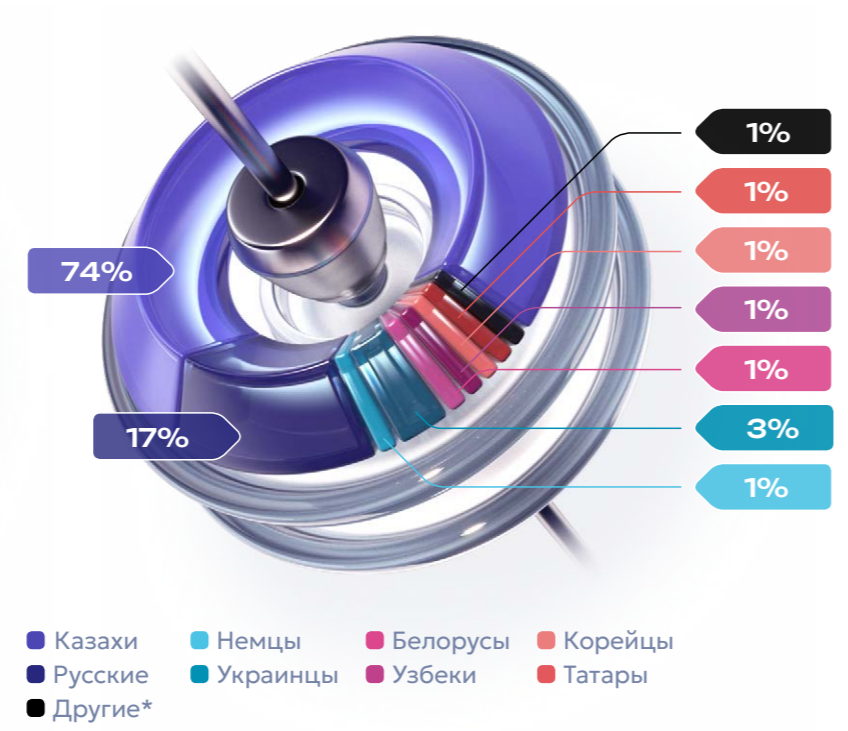
Структура работников по возрасту, %



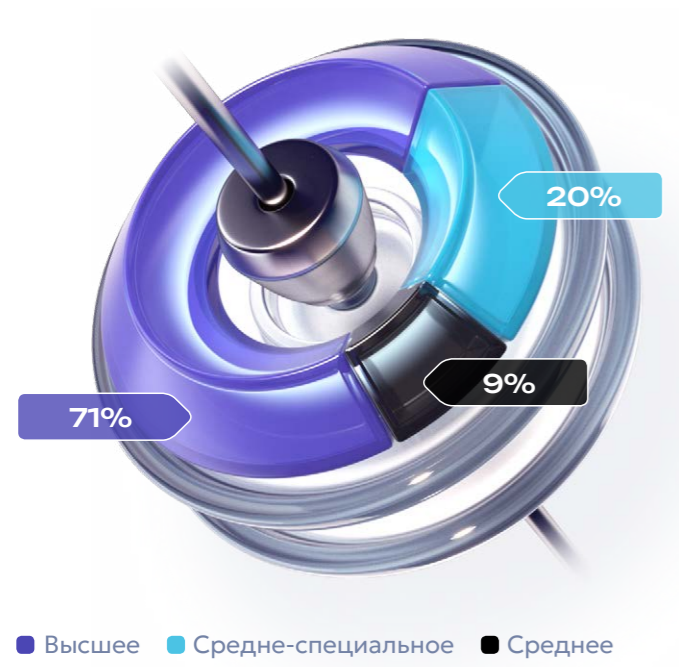
Структура работников по стажу работы, %



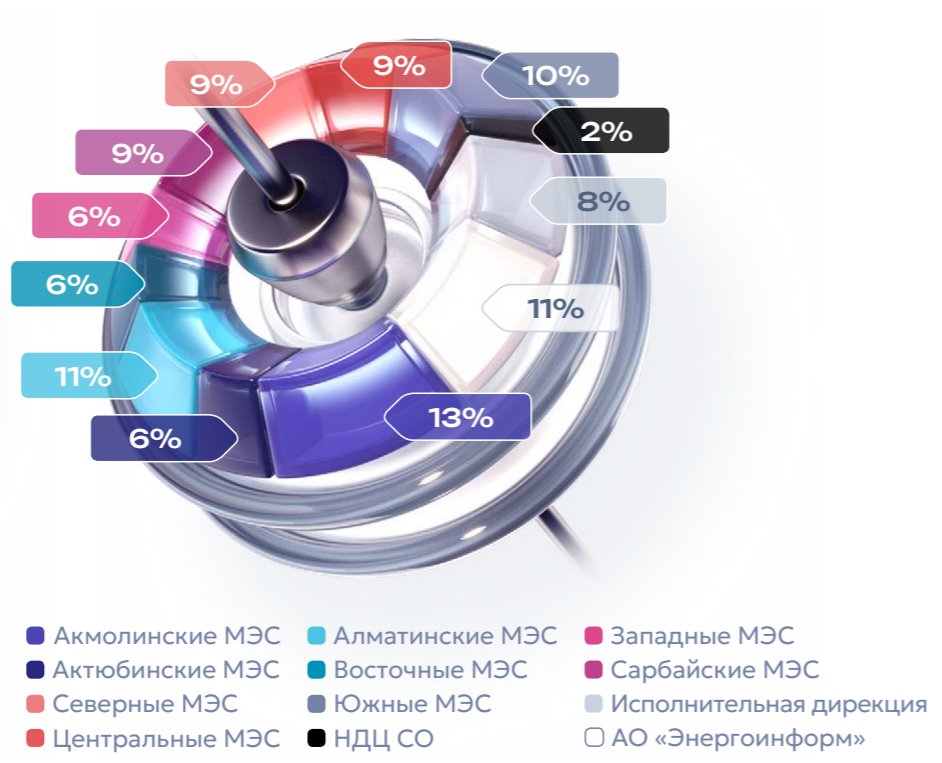
Структура работников по национальности, %



Структура работников по образованию, %



Структура работников по регионам, %



Структура работников АО «KEGOC», чел.

Показатель	Всего	Доля, %	АП	ПП	Руководителей	Доля в руководстве, %	
Списочная численность	4 446	100	552	3 894	630	100,0	
Пол	Мужчины	3 409	76,7	178	3 231	565	89,7
	Женщины	1 037	23,3	374	663	65	10,3
Группы по национальному признаку	Казахи	3 296	74,1	482	2 814	476	75,6
	Русские	758	17,0	43	715	98	15,6
	Украинцы	123	2,8	4	119	20	3,2
	Татары	64	1,4	6	58	11	1,7
	Немцы	61	1,4	5	56	6	1,0
	Другие	144	3,2	12	132	19	3,0
	Возрастные группы	До 30 лет	709	15,9	41	668	42
От 30 до 50 лет	2 459	55,3	398	2 061	389	61,7	
Старше 50 лет	1 278	28,7	113	1 165	199	31,6	

Гендерное соотношение работников по категориям должностей за 2023 год, чел.

Наименование категорий должностей	Общая численность	Мужчины	Женщины
Руководители всех уровней	692	76,7	23,3
Руководители младшего уровня (1-ый уровень управления)	618	89,7	10,3
Руководители высшего уровня	26	90,5	9,5
Руководители категории «производственный персонал»	554	88,5	11,5
Руководители категории «административный персонал»	138	61,5	38,5
Работники STEM	1 893	75,8	24,2

405-1

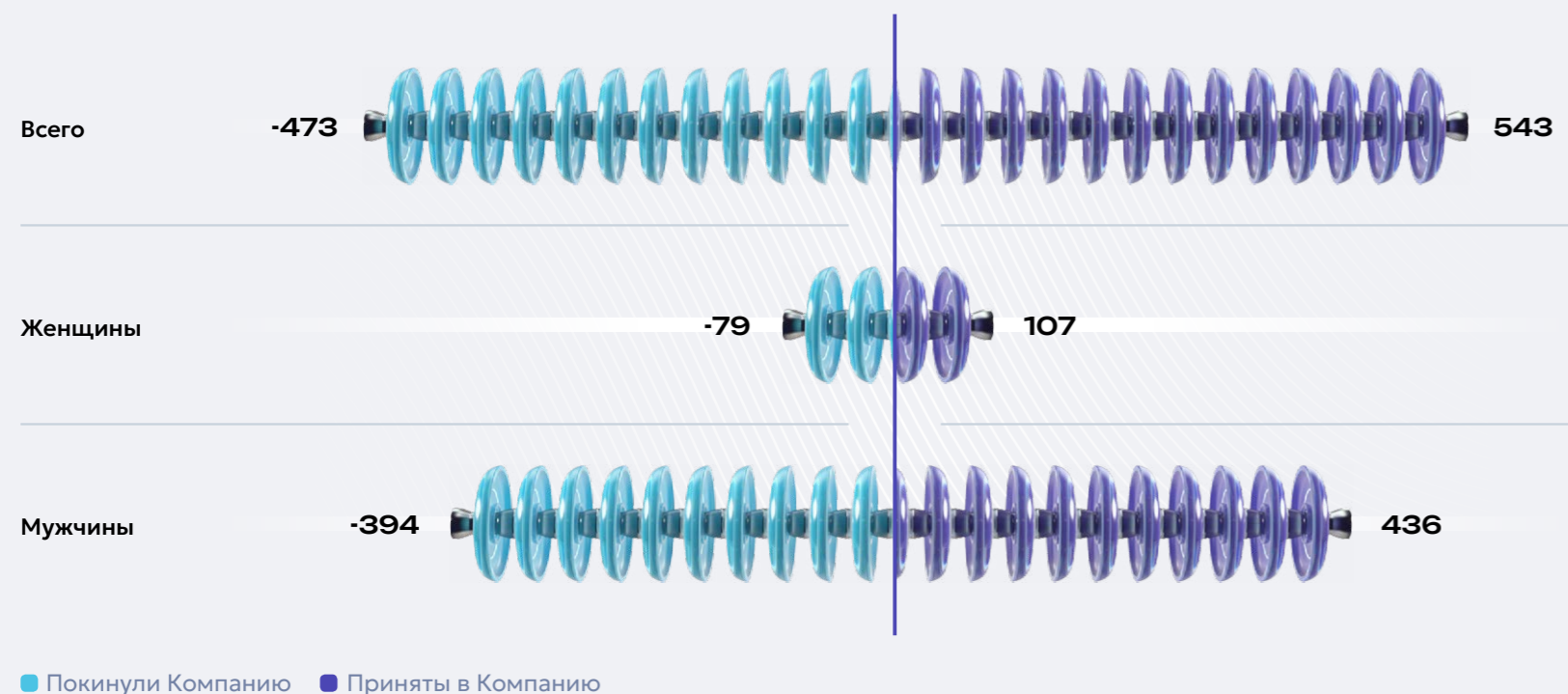
Общая доля руководителей высшего ранга (члены Совета директоров и Правления АО «KEGOC»), нанятых из местного населения (граждане Республики Казахстан), на 31 декабря 2023 года

100%

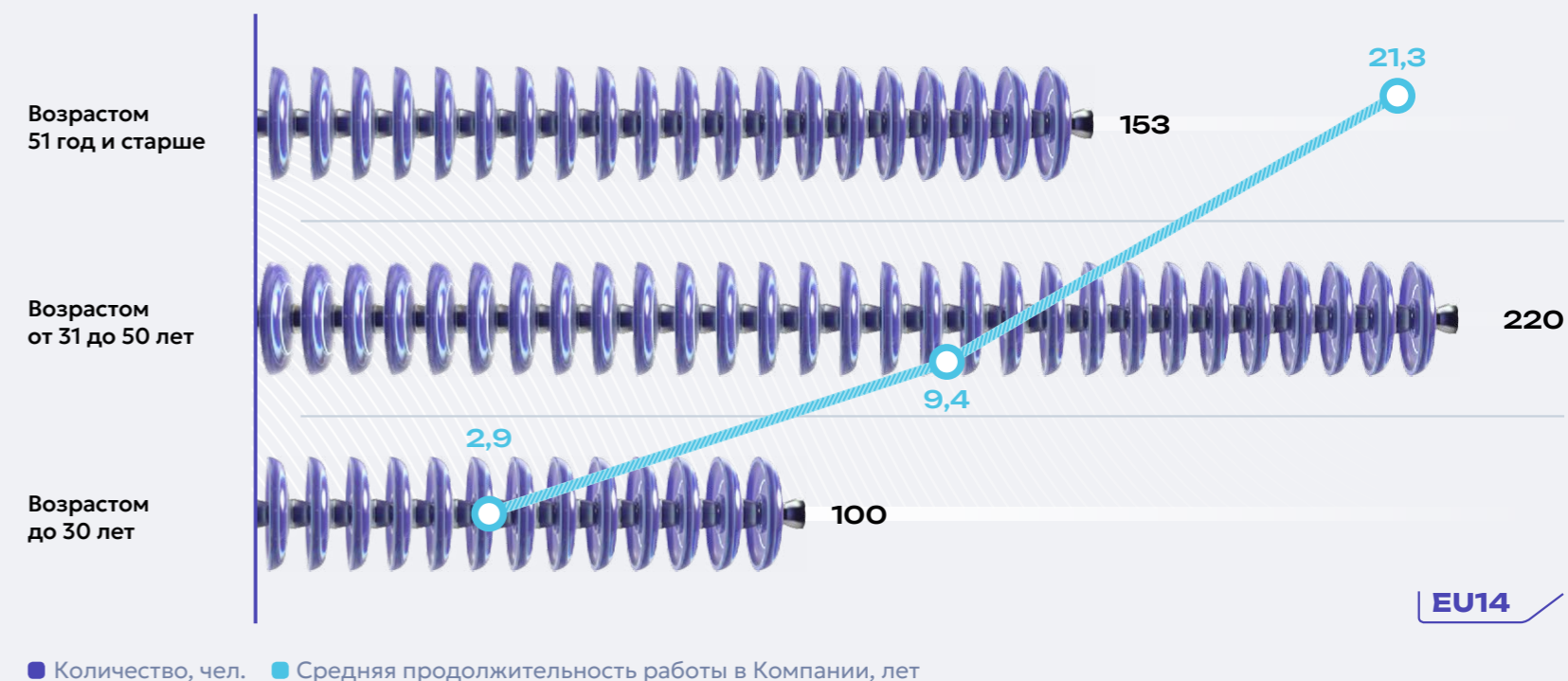


*под значением «другие» подразумеваются: азербайджанцы, армяне, киргизы, турки, уйгуры и иные национальности.

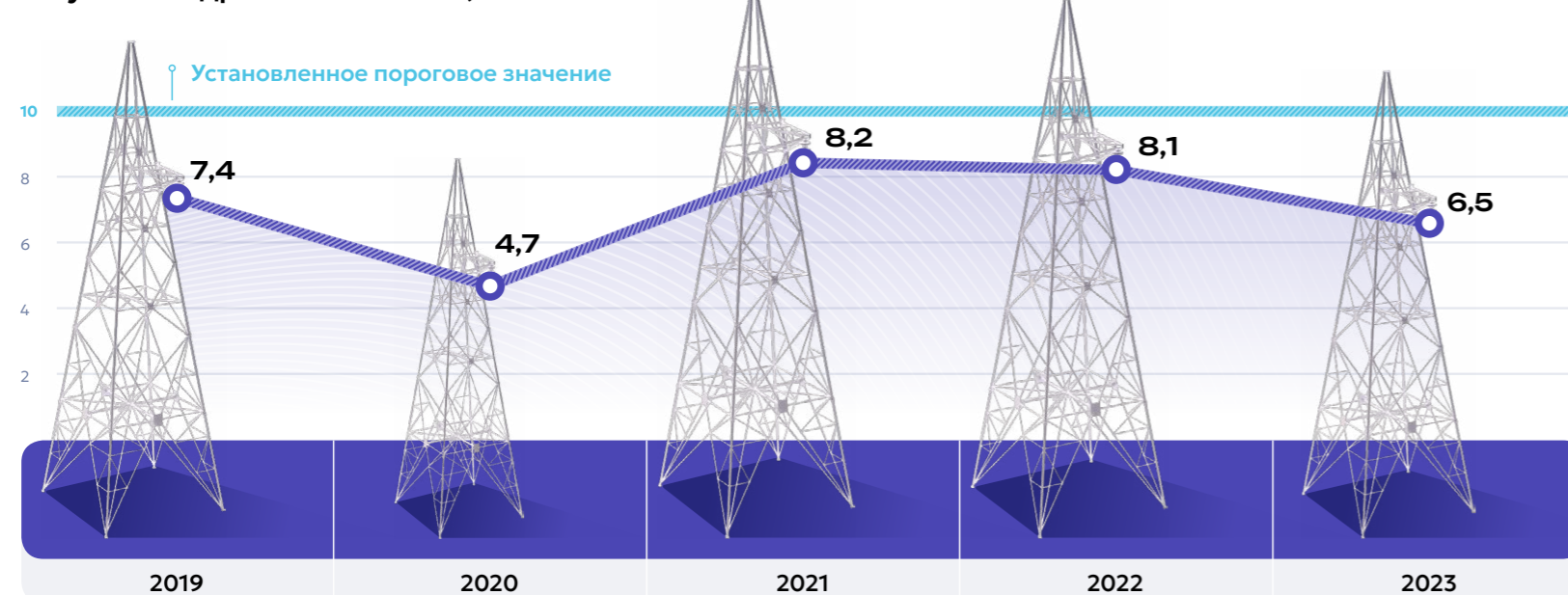
Динамика персонала в 2023 году, чел.



Продолжительность работы в АО «КЕГОС» работников, покинувших Компанию в 2023 году



Текущая текучесть кадров АО «КЕГОС», %



* Показатель текучести рассчитан по методике АО «Самрук-Қазына», согласно которой в расчет принимается только количество работников, уволенных по собственному желанию. При расчете текучести не учитываются работники: уволенные в пределах Группы компаний АО «Самрук-Қазына» по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон, по инициативе работодателя, по истечении срока трудового договора, при сокращении численности, прекращении трудового договора, расторжении трудового договора в связи с переходом работника на выборную работу (должность) или назначением его на должность.

Текущая текучесть кадров в 2023 году

6,51%



Итоговое значение текучести кадров в АО «КЕГОС» за 2023 год составило 6,51%, при установленном пороговом значении «не выше 10%». При этом текучесть кадров среди мужчин составила 7,29%, среди женщин — 4,01%. Средний стаж работы мужчин, покинувших Компанию в 2023 году составил 13,6 лет (394 человек), женщин — 12,2 лет (79 человек).

EU14

Доля работников АО «КЕГОС», которые вправе выйти на пенсию

Показатель	Всего	АУП	ПП
Могут выйти на пенсию в период 2023–2027 годов (в течение ближайших 5 лет)	11,74	0,67	11,07
Могут выйти на пенсию в период 2023–2032 годов (в течение ближайших 10 лет)	21,59	4,25	17,34

EU15

Поиск и подбор персонала

Для привлечения работников соответствующей квалификации, повышения их вовлеченности и обеспечения конкурентоспособности на рынке труда, Компания формирует предложение работодателя, которое состоит из следующих элементов:



Уникальный опыт

Перед каждым работником открыта возможность получения профессионального опыта и внесения вклада в развитие Компании, тем самым увеличивая свою рыночную стоимость.



Корпоративные ценности

Деятельность Компании основывается на ценностях в стремлении создать благоприятную среду для продуктивной работы и самореализации работников.



Конкурентные условия работы

Вознаграждение с учетом рыночных ориентиров, возможности обучения и развития, социальные льготы.



Социальная значимость

Каждый работник вносит свой личный вклад в развитие Компании.

Поиск и подбор персонала нацелен на назначение наиболее подходящих кандидатов, соответствующих предъявляемым требованиям по уровню квалификации, профессиональным, деловым и личностным качествам. Выбор кандидатов осуществляется по результатам конкурсного отбора с соблюдением принципов меритократии, прозрачности и объективности. При равных условиях приоритет отдается внутренним кандидатам Компании.

Источниками и методами для поиска и подбора квалифицированных специалистов могут быть:

- пул талантов;
- внутренние кандидаты (работники Компании/дочерних организаций);
- работники группы АО «Самрук-Қазына»;
- электронная база данных кандидатов, сформированная на Единой онлайн платформе рекрутинга «Samruk Qyzmet»;
- электронная база специалистов, сформированная путем сбора и анализа резюме кандидатов по различным профессиональным направлениям;
- электронная база выпускников программ по развитию молодых специалистов/управлению талантами, реализуемых под эгидой АО «Самрук-Қазына»;
- размещение объявления на веб-сайте, в отраслевых сообществах, социальных сетях;
- использование деловых контактов, рекомендаций;
- привлечение рекрутинговых компаний.

Поиск и подбор персонала на вакантные должности АО «KEGOC» осуществляется с использованием рекрутингового сайта «Samruk Qyzmet». При рассмотрении и предварительном отборе кандидатов по резюме (скрининг) обеспечивается контроль за обязательным соответствием кандидатов квалификационным требованиям вакантных должностей. В отчетном году были объявлены 205 вакансий. По результатам проведенных конкурсных процедур за отчетный период были приняты 158 внешних кандидатов, 73 вакансии закрыто внутренними кандидатами.

Общее количество нанятых работников 2023 году

543 чел.



Показатели поиска и подбора персонала на вакантные должности АО «KEGOC»

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Общее количество нанятых работников	590	343	451	551	543
Пул талантов	6	14	19	21	12
Внутренние кандидаты	14	5	17	34	61
Привлечение рекрутинговых компаний, в т.ч. электронная база данных кандидатов рекрутинга «Samruk Qyzmet»	147	80	107	192	170
- в том числе с применением интервьюирования и оценки компетенций кандидатов на должности уровня CEO-1	2	2	3	4	1
Затраты на интервьюирование на 1 человека, млн тенге	0,20	0,49	0,65	0,42	0,43
Электронная база выпускников программ по развитию молодых специалистов/управлению талантами	0	2	0	3	0
Электронная база специалистов, сформированная путем сбора и анализа резюме кандидатов по различным профессиональным направлениям	423	242	308	301	247



Система мотивации

Оплата труда работников Компании производится в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Коллективным договором, трудовыми договорами, внутренними документами по оплате труда и премированию.

Система оплаты труда и мотивации включает в себя постоянную и переменную части, социальные выплаты, а также нематериальное стимулирование.

Руководствуясь принципами прозрачности, открытости, внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности, Компания совершенствует систему признания заслуг работников, поощрения за достижения результатов работы и систему оплаты труда для соблюдения баланса интересов Компании и работников. Для реализации данного направления используются следующие подходы:

- регулярный анализ уровня заработных плат и его тенденций на рынке труда в разрезе отраслей и регионов;
- поддержание уровня заработных плат в соответствии с целями и финансово-экономическими возможностями Компании;
- открытые и прозрачные коммуникации для разъяснения работникам системы оплаты труда, с учетом актуальной ситуации в Компании и на рынке труда в целом;
- сохранение дифференцированного подхода к определению уровня заработных плат работников. Дифференцированный подход системы вознаграждения по результатам внесенного вклада каждого подразделения и работника на результат деятельности Компании;
- сокращение разрывов в оплате труда между административно-управленческим и производственным персоналом, повышение заработных плат низкооплачиваемым работникам.

В Компании действует грейдовая система оплаты труда основанная на методике «Hay Group» для АУП и инженерно-технического персонала. Данная система оплаты труда позволила построить схему должностных уровней, с учетом квалификации, стажа работы, а также уровня ответственности, с учетом обзора заработных плат и финансово-экономических возможностей Компании.

В Компании предусмотрены равное вознаграждение за труд мужчин и женщин, а также единый подход при определении оплаты труда мужчин и женщин в филиалах АО «KEGOC», расположенных во всех регионах страны. Должностные оклады работников АО «KEGOC» в 2023 году превышали минимальную заработную плату, установленную в Республике Казахстан.

Отношение вознаграждения женщин к вознаграждению мужчин в АО «KEGOC»

	Мужчины	Женщины
Руководящие работники	13	2
Управленческий персонал и руководители структурных подразделений	545	60
Специалисты и рабочие	2 769	817

Соотношение среднемесячной заработной платы женщин и мужчин

Руководящие работники	1,25
Управленческий персонал и руководители структурных подразделений	1,14
Специалисты и рабочие	1,09

Соотношение среднемесячного совокупного годового вознаграждения женщин и мужчин*

Руководящие работники	1,21
Управленческий персонал и руководители структурных подразделений	1,14
Специалисты и рабочие	1,05

* Среднемесячное совокупное годовое вознаграждение одного работника определено путем деления суммы начисленного фонда заработной платы на фактическую численность работников и на количество месяцев в отчетном периоде.

В фонд заработной платы включаются:

- заработная плата, начисленная по тарифным ставкам и должностным окладам;
- единовременные выплаты и премии;
- компенсационные выплаты, связанные с режимом работы и условиями труда;
- оплата за неотработанное время.

Фактическая численность работников (принимаемая для исчисления средней заработной платы) — численность работников списочного состава за вычетом отдельных категорий работников, имеющих прикрепление к работе (лица, находящиеся в отпусках по беременности и родам, по уходу за ребенком и другие).

405-1, 405-2

В соответствии с внедренной практикой премирования работников при поощрении наградами и победившим в профессиональных и спортивных соревнованиях в 2023 году выплачено

26 млн тенге



Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников АО «KEGOC» к установленной в Республике Казахстан минимальной заработной плате на 2023 год

Минимальный размер заработной платы в Республике Казахстан в 2023 году, тенге	Минимальный размер заработной платы в АО «KEGOC»* в 2023 году, тенге	Отклонение, %
70 000*	144 600**	106,6 %

* установленный с 1 января 2023 года минимальный размер заработной платы согласно Закону Республики Казахстан от 1 декабря 2022 года № 163-VIII «О республиканском бюджете на 2023–2025 годы».

** под минимальным уровнем заработной платой подразумевается должностной оклад техника дочерней организации АО «Энергоинформ».

Показатель среднего уровня заработной платы в АО «KEGOC» в 2023 году

Средний размер заработной платы в промышленности Республики Казахстан в 2023 году, тенге	Средний уровень заработной платы в АО «KEGOC»* в 2023 году, тенге	Отклонение, %
541 313*	641 103**	18,4%

* согласно информации «Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан».

** среднемесячная заработная плата АО «KEGOC» за 2023 год.

В целях повышения уровня конкурентоспособности заработной платы в отчетном году проведена работа по повышению должностных окладов/тарифных ставок работникам в среднем на 15% с 1 января 2023 года с применением дифференцированного подхода с целью минимизации разницы в уровнях оплаты труда руководящего, АУП и производственного персонала.

Для поддержания социальной стабильности и мотивации работников со 2 квартала 2023 года увеличен размер квартальной премии с 0,5 до 0,75 должностного оклада/тарифной ставки, а также выплачены каждому работнику дополнительные премии к праздникам «Наурыз мейрамы», Дню Республики в размере 100 тыс. тенге и ко Дню Независимости Республики Казахстан в размере 350 тыс. тенге, после удержания налогов и других обязательных отчислений.

В целях нематериального поощрения работников в честь празднования Дня Республики, Дня Независимости Республики Казахстан и Дня энергетика награждены 165 работников Компании, в том числе 4 работника АО «KEGOC» — государственными наградами. В отчетном году выплачено 26,0 млн тенге в соответствии с внедренной практикой премирования работников при поощрении наградами и победившим в профессиональных и спортивных соревнованиях.

Социальная защита работников

Деятельность Компании по социальной поддержке работников регламентируется следующими внутренними документами:

- Коллективный договор;
- Кадровая политика АО «KEGOC» на 2018–2028 годы;
- Правила оказания социальной поддержки работникам;
- Правила о поощрении и признании заслуг работников.

Вышеуказанные политики распространяются на всех работников Компании, включая временно принятых работников и работающих в режиме неполного рабочего времени.

2-24

В соответствии с указанными документами предусматривается оказание следующих видов социальной поддержки работникам АО «KEGOC»:

- материальная помощь;
- компенсационные выплаты;
- содействие в решении жилищных вопросов.

АО «KEGOC» с целью создания благоприятных условий для эффективной работы, повышения лояльности Компания оказывает: материальную помощь для оздоровления при предоставлении оплачиваемого ежегодного трудового отпуска, к юбилейной дате, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью работника, членов семьи работника и пенсионера, состоящего на учете в АО «KEGOC», на оплату медицинского лечения работника и детей-инвалидов, инвалидов с детства, независимо от группы инвалидности и возраста. Работникам пенсионного возраста при их выходе на пенсию выплачивается компенсация.

Также, АО «KEGOC» оплачивает отпуск по беременности и родам, отпуск работникам, усыновившим (удочерившим) новорожденного ребенка (детей), с сохранением средней заработной платы за вычетом суммы социальной выплаты на случай потери дохода в связи с беременностью и родами, усыновлением (удочерением) новорожденного ребенка (детей), осуществленной в соответствии с законодательством Республики Казахстан об обязательном социальном страховании.

Компания предоставляет социальные отпуска с сохранением заработной платы в случаях регистрации брака, рождения ребенка, похорон близких родственников, в связи с юбилеем (50, 60 лет) и женщинам, одиноким отцам, опекунам, воспитывающим детей от 6 до 9 лет — первый день начала учебного года, роди-

телям учащихся выпускного класса — 1 (один) день, в день проведения школой «последнего звонка». А также предоставляются дни отдыха для проведения профилактических прививок и родителям, имеющим детей-инвалидов до 18 лет с сохранением средней заработной платы. За отчетный год социальные отпуска были предоставлены 156 работникам.

Кроме того, в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан Компания предоставляет отпуск без сохранения заработной платы работнику по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет:

- по выбору родителей — матери либо отцу ребенка;
- родителю, одному воспитывающему ребенка; другому родственнику, фактически воспитывающему ребенка, оставшегося без попечения родителей, либо опекуну;
- работнику, усыновившему (удочерившему) новорожденного ребенка (детей).

Работник может использовать отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет полностью или по частям. На время отпуска за работником сохраняется место работы (должность). В случае выхода на работу до истечения отпуска до достижения ребенком возраста трех лет работник предупреждает работодателя о своем намерении за месяц до начала работы. Так, в 2023 году такой отпуск предоставлен 52 работникам Компании (2 мужчинам и 50 женщинам). Вернулись из отпусков по уходу за детьми в 2023 году 33 женщины. В соответствии с трудовым законодательством в 2023 году 4 женщинам, имеющим детей в возрасте до 1,5 лет, или отцам, воспитывающим детей без матери, предоставлены дополнительные перерывы для кормления ребенка (детей).

В 2023 году реализована Программа льготного кредитования АО «KEGOC», которая направлена на социальную поддержку работников с целью удержания и привлечения востребованных для Компании высококвалифицированных кадров. В результате, за 2023 год 51 работник приобрели жилье. Кроме того, в отчетном году Компания оказала содействие в решении жилищных вопросов 129 работникам путем частичного возмещения расходов по оплате жилища на сумму 155,1 млн тенге.

Таким образом, в 2023 году объем средств, направленных на социальную поддержку работников Компании, составил 810,0 млн тенге.

В 2023 году общие расходы на работников Компании, включая заработную плату, социальную поддержку, обучение и т.д. составили 37,5 млрд тенге (в 2019 году — 23,2 млрд тенге, в 2020 году — 25,2 млрд тенге, в 2021 году — 26,2 млрд тенге, в 2022 году — 31,8 млрд тенге).



В 2023 году общие расходы на работников Компании, включая заработную плату, социальную поддержку, обучение и т.д. составили

37,5 млрд тенге



Обучение и развитие

В АО «KEGOC» инвестиции в обучение и развитие работников соответствуют потребностям Компании в достижении его стратегических целей. Каждый работник несет ответственность за свое обучение и развитие на основе принципа 70/20/10 в соответствии с индивидуальным планом развития.

Систематизация знаний, формирование качественного кадрового потенциала происходит через саморазвитие, обучающие мероприятия, наставничество, коучинг, реализуемые проекты, формирование профессиональных сообществ.

По результатам сбора и анализа потребностей, с учетом индивидуальные планы развития, сформирован и утвержден План обучения персонала АО «KEGOC» на 2024 год и Программа развития профессиональных компетенций персонала АО «KEGOC» на 2024 год.

Обучение персонала проводится с использованием всего спектра современных методов обучения: бизнес-практикумы, семинары, тренинги, стажировки, повышение квалификации, программы профессиональной подготовки и переподготовки, форумы, конференции.

В отчетном году прошли обучение 3 817 работников, что составляет 85,8% от списочной численности работников. Фактические затраты АО «KEGOC» на обучение за 2023 год составили 283,5 млн тенге или 32% от плана, что на 55,3% выше исполнения за 2022 год.

Работники, прошедшие обучение

3 817 чел.



Затраты АО «KEGOC» на обучение

283,5 млн тенге +55,3%



Количество работников, прошедших обучение в 2023 году, чел.

	АУП	ПП
Мужчины	102	3 056
Женщины	226	433
ВСЕГО	328	3 489

Среднегодовое количество часов обучения на 1 работника в 2023 году составило 25,96 часов. Общее количество часов обучения составило 115 410 часов.

Количество часов обучения персонала АО «KEGOC» в 2023 году

	Муж.	Жен.	АУП	ПП
Общее количество часов обучения	102 936	12 474	10 047	105 363
Среднее количество часов обучения на 1 работника	30,2	12	18,2	27,1

В отчетном году обучение персонала проведено в соответствии с утвержденным планом обучения на общую сумму 283,49 млн тенге.

Стоимость обучения персонала АО «KEGOC» в 2023 году, млн тенге

Тематика	
Обязательные обучения в соответствии с законодательством	33,01
Электроэнергетика	24,20
Телекоммуникаций и информационных технологий	5,26
Охрана труда и производственная безопасность, экология и ESG	27,37
Оперативно-диспетчерское управление	15,20
Управление проектами	10,40
Финансы, экономика, бухгалтерский учет	7,50
Прочие	54,26
Итого (без командировочных расходов)	177,2

В 2023 году внедрен институт внутреннего тренерства. Организовано обучение внутренних тренеров «Тренинг для внутренних тренеров». Проведена работа по сбору потребностей во внутреннем обучении от структурных подразделений Компании и утвержден график внутреннего обучения на год. В 2023 году проведено 5 обучений внутренними тренерами.

В целях предоставления базы для прохождения практики Компания на постоянной основе сотрудничает с учебными заведениями. Студенты средних технических и высших учебных заведений ежегодно проходят производственные и преддипломные практики в структурных подразделениях Компании. В 2023 году производственную практику прошли — 345 студентов.

В целях наращивания кадрового потенциала в соответствии с потребностями Компании и обеспечения прозрачности карьерного роста выстроена система управления талантами.

На ежегодной основе по результатам оценки деятельности актуализируется состав пула талантов. В отчетном году утвержден Менеджмент и Функциональный пулы, в количестве 219 человек, а также перечень ключевых должностей и список менторов.

Для определения результативности данного процесса используется показатель «Процент назначений из Функционального/Менеджмент пула», который за отчетный период составил — 75%.

В целях развития перспективных работников проводятся ежегодные встречи членов Совета директоров АО «KEGOC» и руководства Компании с членами пула талантов. В 2023 году в рамках двухдневной программы проведены тренинги на тему эмоционального интеллекта и коммуникаций, с элементами развлекательных и подвижных игр.

Для обеспечения комплексного процесса профессиональной ориентации работника, а также оказания помощи работникам в их профессиональном становлении в Компании действует система наставничества. В 2023 году 47 наставникам за подготовку стажеров выплачено вознаграждение в сумме 6 326,3 тыс. тенге.

Наставники, добившиеся лучших показателей в воспитании молодежи, принимают участие в ежегодном конкурсе на присуждение звания «Лучший наставник года». В отчетном году победителем конкурса стал — Лемешко А.Б., ведущий инженер производственной группы РЗиАП Балхашских ТЭС филиала АО «KEGOC» «Центральные МЭС».



Оценка персонала

Компания совершенствует систему управления эффективностью, которая способствует развитию потенциала работников в целях достижения ими конкретных результатов. Ключевыми задачами Компании развития системы управления эффективностью являются:

- каскадирование КПД от корпоративных бизнес-целей до каждого работника;
- объективность оценки, обязательная обратная связь по результатам оценки для всех уровней руководителей и работников;
- регулярность оценки и сохранение неизменной методики для мониторинга динамики эффективности работников, а также, при необходимости, использование дополнительных видов оценки деятельности.

Оценка деятельности работника основана на принципах меритократии, осуществляется на регулярной основе: квартальная и годовая — комплексная оценка по результатам работы и по компетенциям работника (согласно модели компетенций) за отчетный год.

Комплексной оценкой предусмотрено распределение работников в карте талантов в зависимости от результативности выполнения КПД/целей и уровню их компетенций (профессионализм и потенциал).

Оценка по компетенциям осуществляется согласно утвержденной модели компетенций и дает наиболее объективное представление о личных и профессиональных качествах работников. Модель компетенций Компании охватывает оценку таких направлений как:

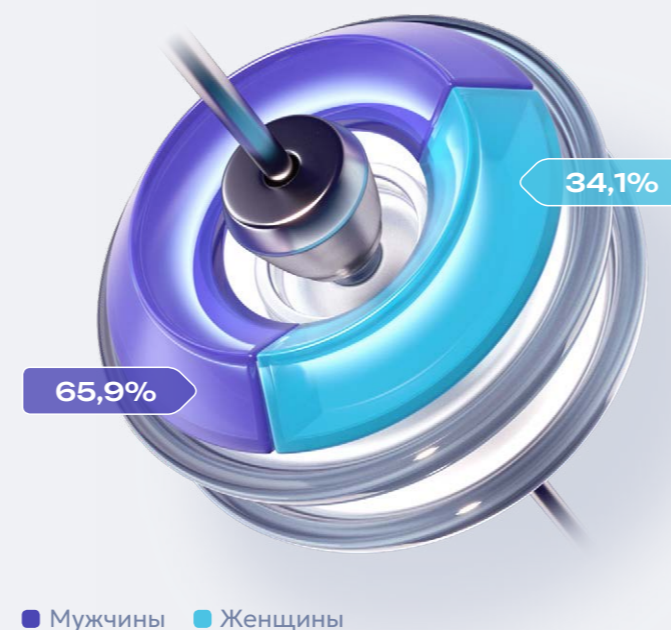
- Профессиональные знания и опыт;
- Отношение к Компании и коллегам;
- Личная эффективность;
- Ориентированность на достижение результата;
- Работа в команде;
- Управленческие компетенции.

В зависимости от результата оценки деятельности могут приниматься следующие управленческие и развивающие решения:

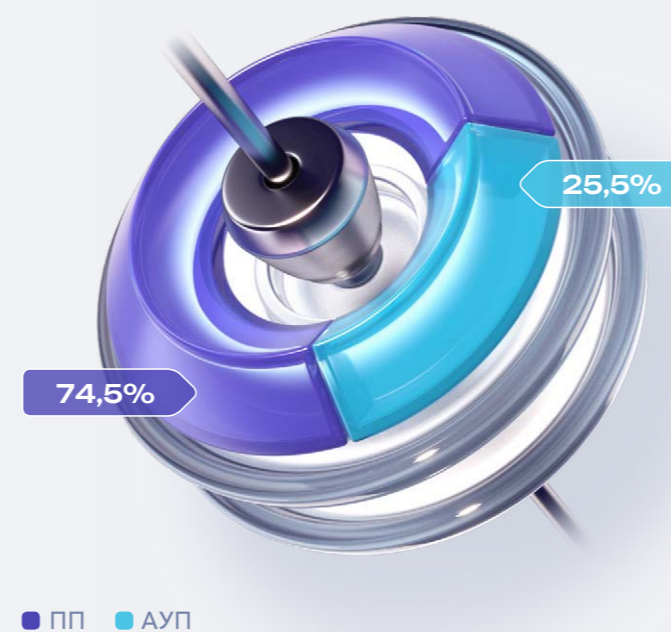
- о пересмотре уровня заработной платы;
- о выплате премии/вознаграждения по итогам квартала/года;
- о рассмотрении кандидатуры работника для зачисления в пул талантов (кадровый резерв);
- о дальнейшем развитии работника.

Количество работников АО «КЕГОС», прошедших в 2023 году комплексную оценку деятельности работников Компании по итогам 2022 года, составило 2 022 работника или 51% от списочной численности персонала Компании. В том числе: 1 350 мужчин и 672 женщины, 392 работника АУП и 1 630 работников ПП.

Гендерная структура прошедших оценку работников, %



Структура прошедших оценку работников по категориям, %



Количество работников АО «КЕГОС», прошедших в 2023 году комплексную оценку деятельности по итогам 2022 года

2 022 работника



Коллективный договор и деятельность профсоюза

Работники АО «KEGOC» имеют право на создание или присоединение к общественным организациям, которые представляют их интересы. Персонал Компании может заниматься любой политической, образовательной, благотворительной или общественной деятельностью, если она не влияет на исполнение должностных обязанностей, а также не наносит вред обществу.

Профсоюзная организация работников энерготехнической отрасли была создана 27 марта 2003 года на профсоюзной конференции работников АО «KEGOC». Профсоюз призван контролировать соблюдение законодательства о труде, сохранение и реализацию гарантий и компенсаций, льгот.

Сегодня структура ОО «Энерготехпрофсоюз» насчитывает 10 первичных профсоюзных организаций. Общая численность членов профсоюзной организации работников АО «KEGOC» более 4 тыс. человек, что составляет более 91% от общего числа работников Компании.

Являясь членом Республиканского объединения профсоюзов Казахской Федерации труда, наша профсоюзная организация является постоянным членом рабочей комиссии и принимает активное участие в работе комиссии Министерства труда и социальных отношений Республики Казахстан по Трудовому Кодексу и Закону «О профсоюзах», а также принимала участие в разработке проекта Генерального соглашения.

Члены профсоюза пользуются льготами в приобретении санаторно-курортных путевок в здравницы Республики Казахстан. За отчетный год на оздоровление членов профсоюза и их детей затрачено более 24,29 млн тенге.

За отчетный период профсоюзные комитеты организовали и приняли активное участие в мероприятиях организационно-массового, спортивно-оздоровительного направления. Большое внимание уделяется ветеранам энергетики и участникам ВОВ: оказывается финансовая и материальная поддержка, предоставляются льготные санаторно-курортные путевки, приглашаются на все мероприятия, проводимые Компанией. Ко Дню пожилых людей организованы поздравления 1 350 ветеранов Компании в виде денежного поощрения.

Принято участие в обучении членов Согласительной комиссии на тему: «Трудовые споры. Обучение членов согласительной комиссии основам трудового законодательства Республики Казахстан и умению вести переговоры и достижению консенсуса в трудовых спорах». В целях повышения эффективности работы ППО, обеспечения профсоюзного актива необходимой информацией по вопросам организации профсоюзной работы, в отчетном году проведен двухдневный семинар для членов Объединенного комитета ОО «Энерготехпрофсоюз» на тему «Лидерство в профсоюзах» в г. Астана.

Вопросам охраны труда профсоюзами уделяется особое внимание. Общественные инспекторы выезжают с проверками на объекты Компании, результаты которых тщательно рассматриваются. В 2023 году были организованы конкурсы: «Лучший наставник года», «Лучший филиал по соблюдению производственной безопасности».

АО «KEGOC» поддерживает свободу объединения и признает право работников на заключение коллективных договоров.

Коллективный договор, разработанный с учетом предложений всех работников Компании и заключенный между АО «KEGOC» и его трудовым коллективом на 2021-2025 годы, предусматривает процедуры присоединения к нему, вопросы регулирования трудового распорядка, в том числе времени отдыха при социальных отпусках, оплаты труда, обеспечения безопасности труда и охраны здоровья работников, предоставления социальных гарантий и компенсаций, конкретизирует меры по поддержке работников и развитию кадрового потенциала, медицинского страхования и культурно-массового досуга работников. В него внесены новые изменения и дополнения в части обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты за счет средств Компании. Также в нем отражены вопросы, касающиеся социальной поддержки ветеранов ВОВ и лиц, приравненных к ним, ветеранов-энергетиков, состоящих на учете в Компании.

Коллективный договор распространяет свое действие на всех работников АО «KEGOC» (100%) вне зависимости от вида занятости.

2-30, 403-4

В соответствии с условиями Коллективного договора, работодатель обязан письменно уведомить работника об изменении условий труда — не менее чем за пятнадцать календарных дней. Минимальный срок уведомления работников при расторжении трудовых договоров в связи с сокращением численности или штата работников, предусмотрен Коллективным договором Компании, и составляет один месяц в соответствии с Трудовым кодексом Республики Казахстан.

2-23

Развитие корпоративной культуры и волонтерство

В целях улучшения командной работы, лояльности, благоприятной атмосферы в коллективе на регулярной основе работники Компании принимают участие в корпоративных мероприятиях.

В 2023 году в Компании было организовано празднование «Наурыз мейрамы», «День ценностей», «День энергетика» и ежегодный конкурс рисунков среди детей работников. Работники Компании приняли участие в конкурсе АО «Самрук-Қазына» — «ҮЗДІК МАМАН» и в конкурсе талантов АО «Самрук-Қазына», приуроченного к 15-летию АО «Самрук-Қазына».

Работники Компании участвовали в спартакиадах АО «KEGOC» и АО «Самрук-Қазына», а также в других спортивных мероприятиях: в забеге «Samruk Marathon», «Astana Marathon 2023», в турнире, организованном ОО «Казахстанская Лига Любителей Футбола», в первенстве г. Астаны «Весна-23» по мини футболу.

В рамках молодежной политики и реализации плана мероприятий Совета по делам молодежи АО «KEGOC» представители филиалов приняли участие в модульной программе развития молодых лидеров «Жеті Қадам», организованном АО «Самрук-Қазына».

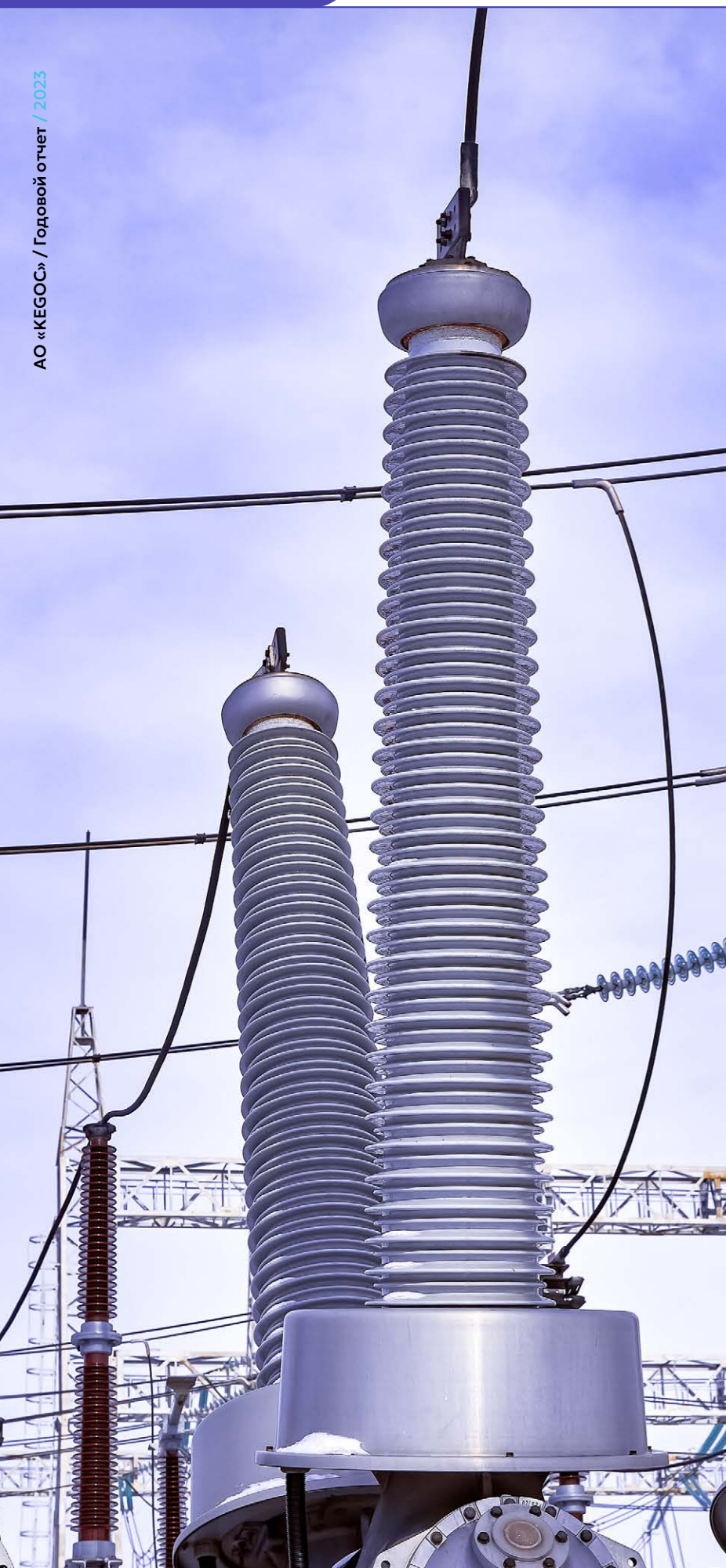
Кроме того, работники Компании принимали участие в следующих волонтерских акциях: «День донора», в экскурсионном проекте «Туған елге саяхат», где участвовали дети работников, работающих в отдаленных регионах, в проекте Центра социального взаимодействия и коммуникаций и Фонда развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust» — «Дорога в школу».

С целью информирования о правах и возможностях женщин, развития женского лидерства и компетенций в отчетном году организован мастер-класс в рамках Международной акции «16 дней активных действий против гендерного насилия» для женщин Компании.

На оздоровление членов профсоюза и их детей затрачено более

24,29 млн тенге





Охрана труда

Ключевые показатели

LTIFR

0,15



Расходы на охрану труда

2,26 млрд тенге



АО «KEGOC» занял первое место среди портфельных компаний «АО «Самрук-Қазына» за достижения в области производственной безопасности по итогам 2023 года.

АО «KEGOC» внедрила информационную систему «eKAP» для автоматизации рутинных бизнес-процессов в области HSE.

Ключевые документы

- План развития на 2023-2032 гг.
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Политика в области охраны труда
- Цели в области качества, экологии, профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Реестр опасностей и рисков
- Руководство по системе менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
- Стандарт по управлению планированием системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья
- Стандарт по поведенческому аудиту
- Стандарт по управлению безопасностью при выполнении работ подрядными организациями
- Правила расследования происшествий, инцидентов и предоставление отчетности по безопасности и охране труда
- Правила охраны труда при выполнении работ на высоте

Цели устойчивого развития



Система управления

Совет директоров

определяет направления деятельности Компании, утверждает Стратегию развития, устанавливает цели и задачи, и индикаторы их достижения

Комитет по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию

детально прорабатывает вопросы и предоставляет рекомендации СД

Правление

обеспечивает реализацию поставленных СД целей и задач

Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ

предоставляет рекомендации Правлению по совершенствованию УР и ИСМ

2-12, 2-13

Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников являются безусловными приоритетами Компании. В Компании проводится постоянная работа по созданию безопасных условий труда, снижению травматизма при выполнении технологических операций, улучшению производственных и санитарно-бытовых условий труда работников, а также по уменьшению влияния вредных и неблагоприятных факторов.

В Компании функционирует Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, распространенная на деятельность всех структурных подразделений и ДО Компании и ее подрядчиков, целью которой является обеспечение результативности и улучшения показателей в области безопасности и охраны труда, управление соответствующими рисками, связанными со спецификой деятельности Компании. Ежегодно формируется программа в области безопасности и охраны труда, которая определяет необходимые мероприятия, затраты и сроки их выполнения. Компания успешно внедрила и прошла сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 45001:2018.

2-24, 403-1, 403-8

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан осуществляется обязательное страхование работников от несчастных случаев при исполнении трудовых (служебных) обязанностей. Дополнительно осуществляется страхование жизни и здоровья работников Компании от несчастных случаев, не связанных с трудовой деятельностью (24 часа/7 дней в неделю) и добровольное медицинское страхование работников на случай болезни в целях улучшения социальных условий.

В каждом филиале созданы Службы охраны труда и производственной безопасности задачами которых являются проведение организационно-технические мероприятия по безопасности и охране труда, организации и осуществления внутреннего контроля по безопасности и охране труда, за соблюдением работниками требований нормативных правовых актов по безопасности и охране труда и т. д.

403-3

Для диалога между работниками и работодателем по улучшению условий безопасности труда в АО «KEGOC» и в филиалах, с участием на паритетной основе представителей работодателя и работников, созданы производственные советы по безопасности и охране труда с целью объединения усилий работодателя и работников по обеспечению безопасного производства работ и охраны здоровья на рабочих местах, назначены технические инспекторы, которые участвуют в проведении проверок состояния условий, безопасности и охраны труда на рабочих местах. Все работники обязаны и имеют право остановить работу при обнаружении небезопасных условий или действий, руководителями гарантирована полная поддержка, если работники остановят работу, которую считают не безопасной.

403-2, 403-3

Не реже одного раза в квартал производственным советом рассматриваются предложения работников по улучшению условий безопасности и охраны труда и намечаются мероприятия обязательные для исполнения работодателем и работниками.

403-2, 403-4

Оценка рисков

Ежегодно проводятся идентификация и оценка рисков, которым подвергаются рабочие места, по результатам оценки формируется реестр рисков, перечень значимых рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, разрабатываются мероприятия по снижению рисков.

Риски анализируются с учетом вероятности их возникновения и влияния в случае их реализации, определяются ключевые риски, которые могут негативно влиять на деятельность АО «KEGOC» и достижение стратегических целей и задач. При оценке рисков используется качественный или количественный анализы, или их комбинация. К идентификации, оценке и анализу опасных и вредных факторов привлекаются все работники АО «KEGOC».

Оценка и анализ опасностей и рисков, а также управление ими осуществляется для постановки целей в области менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья и достижения приемлемого уровня воздействия производственно-хозяйственной деятельности на окружающую среду и работников АО «KEGOC».

Результаты оценки и анализа опасностей и рисков являются входными данными для разработки целевых и плановых показателей. Оценка и анализ опасностей и рисков осуществляется на основании классификаторов видов деятельности, опасностей, применимых к деятельности АО «KEGOC» с учетом географической местности и климата и включают в себя:

- идентификацию опасностей и рисков на основании классификаторов;
- оценивание рисков с существующими мерами управления на месте;
- определение всех необходимых дополнительных мер по управлению рисками;
- оценивание того, являются ли меры по управлению рисками достаточными для снижения риска до допустимого уровня.

После проведения идентификации факторов воздействия, которым подвергаются рабочие места структурных подразделений, заполняется реестр рисков с использованием метода FMEA. По результатам оценки формируются перечни значимых рисков в области профессиональной безопасности и охраны здоровья по АО «KEGOC». Для снижения уровня рисков определяются необходимые мероприятия, которые оформляются в виде ежегодных программ.

403-7

Одним из ключевых рисков для деятельности Компании является риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью.

В целях минимизации данного риска в 2023 году проводились следующие мероприятия:

- квалификационные проверки знаний норм охраны труда и промышленной безопасности;

- анализ материалов видеофиксации процесса производства оперативных переключений и ремонтных работ;
- Дни техники безопасности;
- внезапные проверки рабочих мест в филиалах МЭС;
- поведенческие аудиты безопасности при выполнении работ на рабочем месте;
- контроль соблюдения водителями скоростного режима посредством систем спутникового контроля и просмотра записей видеорегистраторов и др.

403-2

Работники Компании не реже одного раза в три года проходят все виды обязательного обучения по безопасности и охране труда, квалификационные проверки знаний нормативных актов в области электроэнергетики. В 2023 году дополнительно проведено обучение по международному стандарту «NEBOSH Международный сертификат по охране труда и технике безопасности на производстве» и «Культура Безопасности Труда» и принято участие в конференциях по охране труда и промышленной безопасности «KIOSH 2023».

Перед допуском к работе работники проходят обучение безопасным методам производства работ, стажировку на рабочем месте, первичную квалификационную проверку знаний, контрольные тренировки, дублирование на рабочем месте, исполняемые под наблюдением лица, ответственного за подготовку.

Проведены обучения по применению страховочной системы для индивидуальной защиты от падения с высоты с лицами уполномоченными за безопасное проведение работ среди персонала производственных участков ЛЭП на тему «Применение страховочной системы для индивидуальной защиты от падения с высоты».

403-5

Проводятся обязательные предсменные и послесменные медицинские осмотры работников, занятых на тяжелых работах, работах с вредными и (или) опасными условиями труда, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры водителей. Также для определения состояния здоровья проводится ежегодный медицинский осмотр производственного персонала, который проводится медицинскими учреждениями с соблюдением тайны медицинского работника, то есть тайны персональных медицинских данных, состояния здоровья, диагнозе заболевания и иных сведений, полученных при обследовании или лечении работника Компании в соответствии с Кодексом о здоровье народа и системе здравоохранения Республики Казахстан.

403-2, 403-3, 403-6

В 2023 году, профессиональных заболеваний среди сотрудников АО «KEGOC» и работников подрядных и аутстаффинговых организаций не зарегистрировано.

403-10

Травматизм

Для оценки уровня организации безопасных условий труда работников в АО «KEGOC» применяется коэффициент LTIFR, или коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности, в том числе смертельных случаев (FAR), связанных с трудовой деятельностью. В мировой практике LTIFR является основным индикатором эффективности работы компаний в области охраны труда и промышленной безопасности. Показатель отражает количество случаев потери рабочего времени (LTI), отнесенное к суммарному отработанному рабочему времени в Компании (Work Hours, WH) и нормированное на 1 млн чел. часов. Значение коэффициента LTIFR за 2023 год составило 0,13 (отработано 7 578 400 человеко-часов). Без учета данных АО «Энергоинформ», коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности равен 0,15 (0,45 – в 2022 году).

403-9

При возникновении происшествий работники Компании руководствуются правилами, регламентирующими процессы расследования происшествий, инцидентов и предоставления отчетности по безопасности и охране труда.

403-2

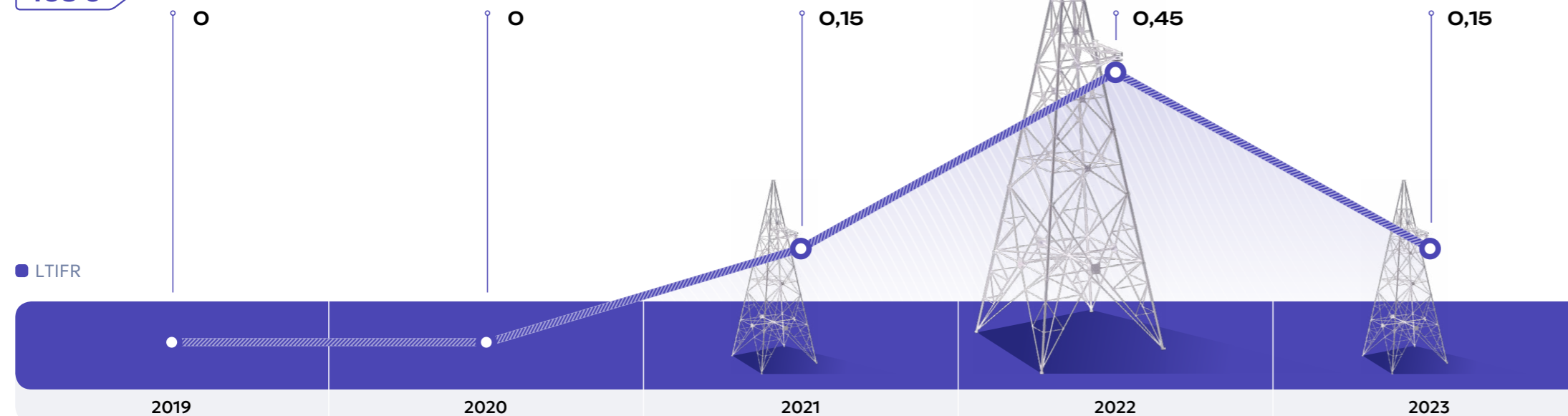
Причинами несчастных случаев, присущих деятельности Компании являются:

- падение с высоты;
- электротравма;
- дорожно-транспортное происшествие.

403-9

Коэффициент частоты травм с потерей трудоспособности среди работников АО «KEGOC» (без учета АО «Энергоинформ»)

403-9



В 2023 году смертельных случаев, связанных с трудовой деятельностью, не было.

В 2023 году произошел 1 (один) несчастный случай, связанный с трудовой деятельностью работников Компании. 03.10.2023 г. в филиале «Северные МЭС» в 11:00 ч на ВЛ-500кВ Л-5370 «Экибастузская — Семей» произошел несчастный случай при производстве работ по укорачиванию гирлянды изоляторов в результате резкого натяжения тягового троса, возникшего вследствие падения провода из-за разрыва изолятора работник получил травму ноги. После оказания работниками первой медицинской помощи (фиксация сломанной голени, наложения стерильных повязок на рану живота и голени) пострадавший был доставлен в больницу. Согласно акту специального расследования несчастного случая, были определены основные причины: конструктивные недостатки оборудования, выразившиеся в разрушении отдельного подвешенного изолятора линейно-подвешенной арматуры ВЛ, смонтированной подрядной организацией.

По результатам расследования несчастных случаев были разработаны корректирующие мероприятия по предотвращению подобных происшествий.

Работа с подрядными организациями

При производстве работ на объектах АО «KEGOC» подрядными и аутстаффинговыми организациями Компания несет ответственность за обеспечение безопасности их работников. В договоры АО «KEGOC» с подрядными и аутстаффинговыми организациями включаются обязательства по полному соблюдению требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC» в области безопасности и охраны труда при выполнении работ и оказании услуг.

Перед началом работ проводятся установочные совещания с представителями подрядных организаций. Допуск к работе проводится на рабочем месте. Перед допуском на рабочее место для всех работников подрядных организаций проводятся инструктажи. В частности, ответственными руководителями работ проводятся инструктаж по схемам электроустановок. При ежедневном допуске проводится целевой инструктаж, где указываются меры безопасности, опасные и вредные производственные факторы, имеющиеся на объектах Компании.

АО «KEGOC», при выполнении работ и оказании услуг на производственных объектах Компании, осуществляется внутренний контроль по соблюдению персоналом подрядных организаций требований правовых актов Республики Казахстан и внутренних документов АО «KEGOC» и проводит оценки деятельности подрядной организации в области безопасности и охраны труда. Таким образом, все работники подрядных и аутстаффинговых организаций (100%), работавшие на объектах Компании, охвачены системой менеджмента охраны здоровья и обеспечение безопасности труда АО «KEGOC».

В 2023 году несчастных и смертельных случаев среди работников подрядных и аутстаффинговых организаций, связанных с трудовой деятельностью на наших объектах не зафиксировано.

403-5, 403-7, 403-8, 403-9, EU18



5.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ
ДОСТИЖЕНИЙ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ НАПРАВЛЕНА
НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАВНЫХ ПРАВ
И СПРАВЕДЛИВОГО ОТНОШЕНИЯ
КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ.

Корпоративное управление

Структура управления Компанией	54
Общее собрание акционеров	56
Дивидендная политика	57
Права миноритарных акционеров	57
Отчет о деятельности Совета директоров	58
Профессиональное развитие	68
Соблюдение Кодекса корпоративного управления	68
Исполнительный орган	69
Оценка менеджмента и вознаграждение	73
Конфликт интересов	74
Корпоративная этика	74
Противодействие коррупции	75
Системы управления рисками и внутреннего контроля	76
Служба внутреннего аудита	80
Информационная политика и безопасность	81

Структура управления Компанией

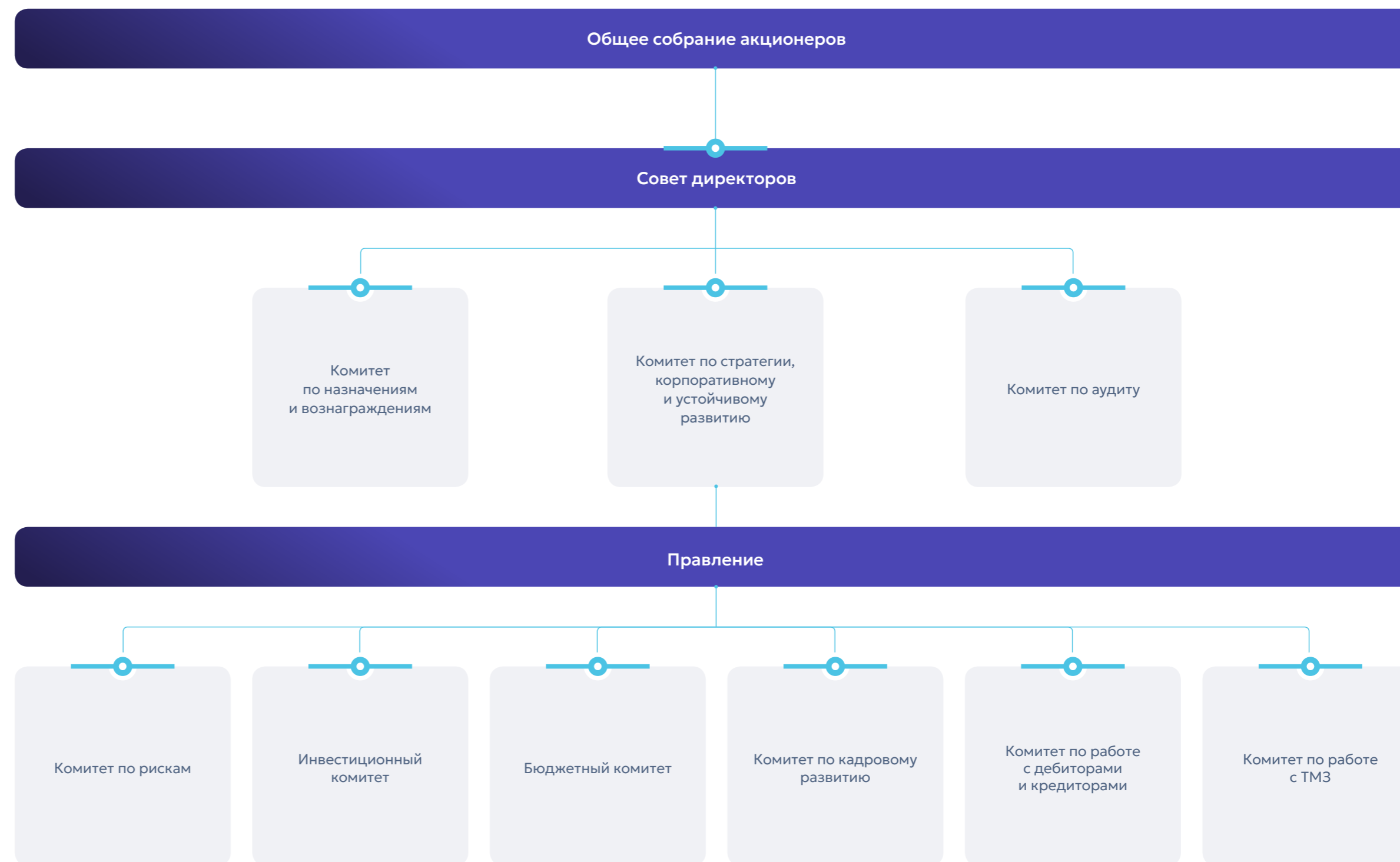
Принципами корпоративного управления, согласно Кодексу корпоративного управления АО «KEGOC», являются:

- эффективная система корпоративного управления, основанная на четком разделении обязанностей между органами;
- защита и обеспечение соблюдения прав акционеров;
- равные условия для акционеров;
- устойчивое развитие и роль в корпоративном управлении заинтересованных сторон;
- раскрытие информации и прозрачность;
- эффективность Совета директоров и Правления АО «KEGOC».



Структура управления АО «KEGOC»

2-9



Акционерный капитал

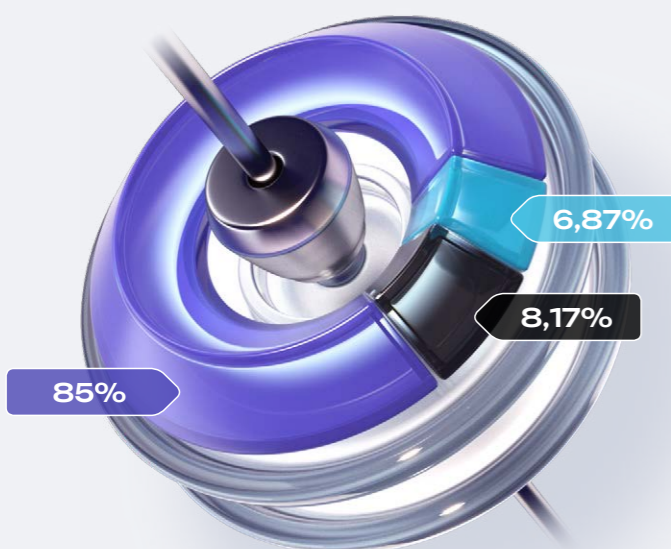
По состоянию на 31 декабря 2023 года количество объявленных и размещенных простых акций Компании — 275 294 118 штук, из них:

- крупному акционеру, в лице АО «Самрук-Қазына», принадлежат 234 000 001 акций (85%);
- АО «ЕНПФ» принадлежит 18 924 407 акций (6,87%);
- 22 368 320 акций (8,13%) принадлежат миноритарным акционерам;
- Остальные 1 390 штук акций (0,0005%) выкуплены АО «KEGOC».

2-1

Существенные сделки и изменения по акциям и акционерам, владеющим пятью и более процентами от количества размещенных акций Компании, в течение 2023 года не происходили.

Структура акционеров АО «KEGOC» по состоянию на 31 декабря 2023 года

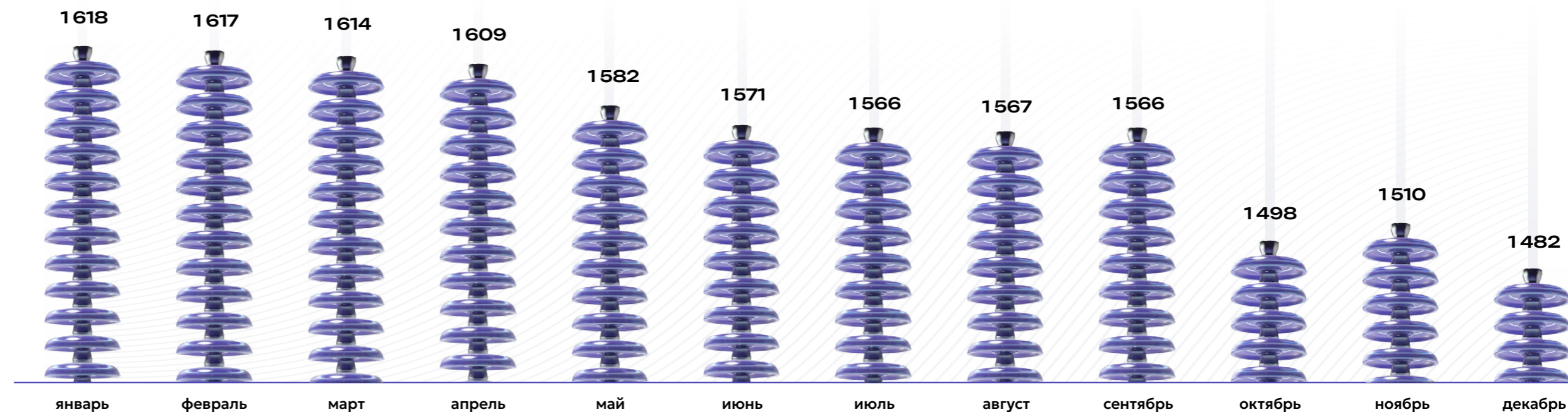


2-6

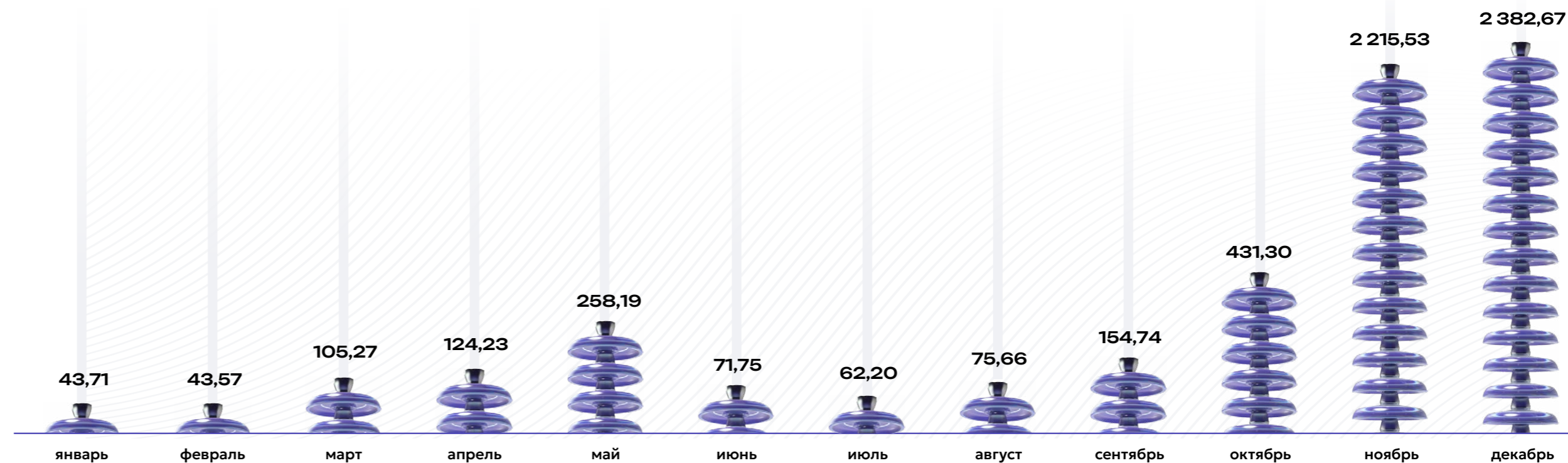
- АО «Самрук-Қазына»
- АО «ЕНПФ»
- 68 307 прочих акционеров

Стоимость акций АО «KEGOC» в 2023 году, тенге

Источник данных — KASE (<https://kase.kz>)



Динамика объемов торгов акций АО «KEGOC» в 2023 году, млн тенге



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом АО «KEGOC».

Общее собрание акционеров осуществляет свою деятельность и реализует свои права в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом и Положением об Общем собрании акционеров АО «KEGOC».

В 2023 году проведено 4 (четыре) Общих собраний акционеров:

1. Годовое Общее собрание акционеров проведено 2 мая 2023 года, на котором принято решения по вопросам:

- «Об утверждении финансовой отчетности АО «KEGOC» за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за второе полугодие 2022 года»;
- «Об утверждении изменений и дополнений в П KEGOC ИД-215-19-ОСА «Положение о Совете директоров АО «KEGOC» акционерного общества «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»»;
- «Об обращениях акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц и итогах их рассмотрения».

2. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 31 июля 2023 года, на котором приняты решения по вопросу:

- «О некоторых вопросах АО «KEGOC».

3. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 15 сентября 2023 года, на котором приняты решения по вопросу:

- «Об увеличении количества объявленных акций АО «KEGOC».

4. Внеочередное Общее собрание акционеров проведено 26 сентября 2023 года, на котором приняты решения по вопросам:

- «Об утверждении финансовой отчетности АО «KEGOC» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года, порядка распределения чистого дохода, принятии решения о выплате дивидендов по простым акциям и утверждении размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC» за первое полугодие 2023 года».
- «О размещении в пределах объявленного количества простых акций АО «KEGOC»»;
- «О внесении изменений в Положение о дивидендной политике АО «KEGOC»»;
- «Об утверждении изменений и дополнений в Устав АО «KEGOC».

Все решения Общего собрания акционеров доведены до сведения Совета директоров, Правления АО «KEGOC», поручения исполняются в полном объеме и в установленные сроки.

В 2023 году проведено

4 Общих собрания
акционеров



Дивидендная политика

Дивидендная политика АО «KEGOC» основывается на соблюдении интересов Компании и акционеров при определении размеров дивидендных выплат, на повышении инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Республики Казахстан.

Компания стремится, наряду с ростом капитализации, увеличивать размер выплачиваемых дивидендов исходя из размера чистого дохода за год и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Компании.

Основными условиями выплаты дивидендов являются: наличие у Компании чистой прибыли за отчетный период либо нераспределенной прибыли; отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных законодательством Республики Казахстан и Положением о дивидендной политике Компании; принятие Общим собранием акционеров Компании решения о выплате дивидендов.

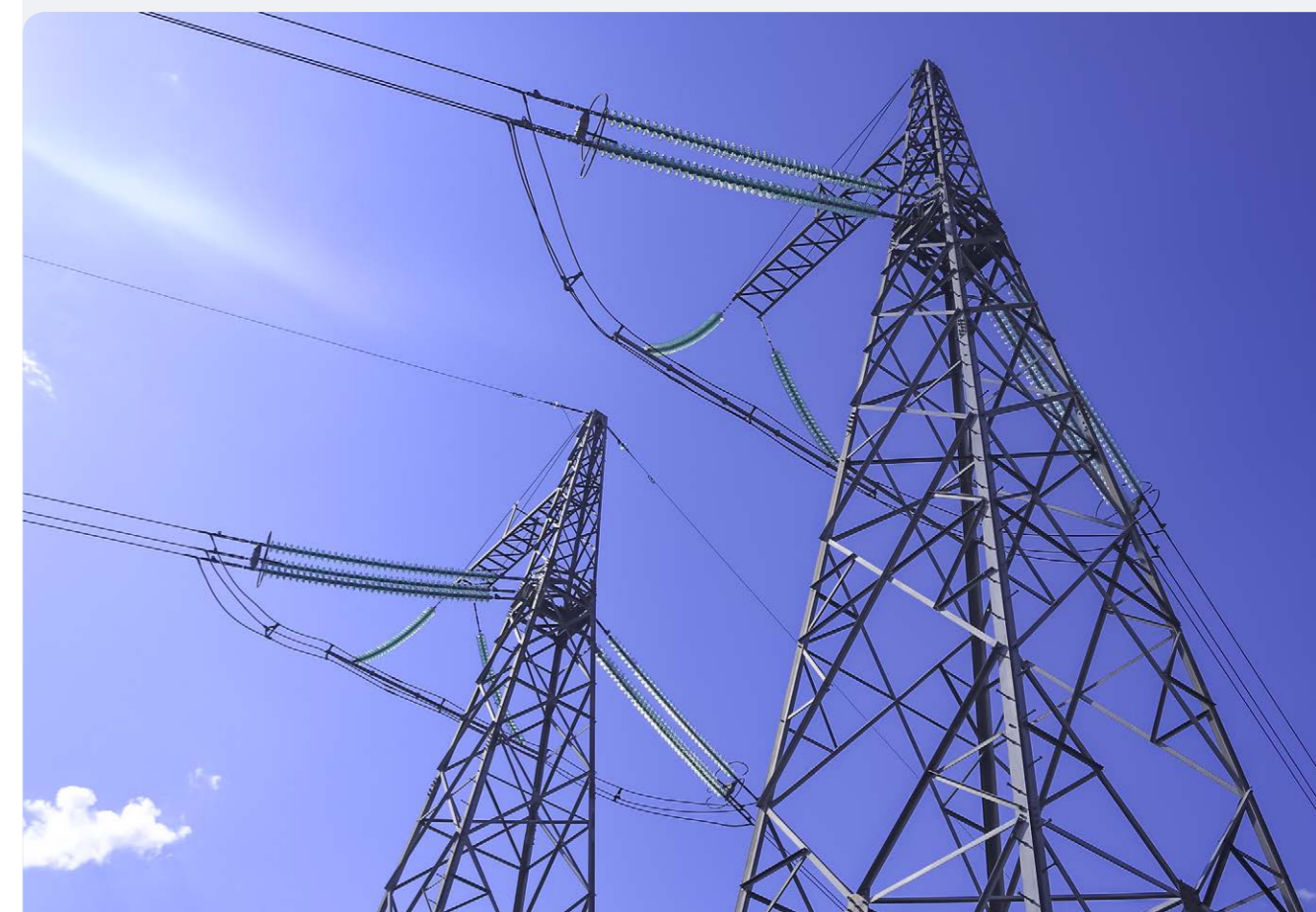
Источником выплаты дивидендов акционерам является чистый доход за соответствующий финансовый год или полугодие, либо нераспределенная прибыль, исчисляемые на основе консолидированной финансовой отчетности АО «KEGOC», составленной в соответствии с МСФО. Совет директоров Компании при подготовке предложения о порядке распределения чистого дохода за финансовый год или полугодие и размере дивидендов, исходит из того, что сумма, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 60% чистого дохода. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам года принимается годовым Общим собранием акционеров после утверждения годовой финансовой отчетности Компании. Решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC» по итогам полугодия может приниматься внеочередным Общим собранием акционеров в течение 3-х месяцев после проведения аудита финансовой отчетности Компании за соответствующий период. Общее собрание акционеров, рассмотрев предложения Совета директоров, по своему усмотрению принимает решение о выплате дивидендов по простым акциям АО «KEGOC», утверждает размер дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «KEGOC», а также определяет дату начала выплаты дивидендов.

Права миноритарных акционеров

Корпоративное управление в Компании выстроено таким образом, чтобы обеспечить равные права и справедливое отношение ко всем акционерам. Права, обязанности и компетенции акционеров равны и определяются согласно действующему законодательству, и закреплены в Уставе Компании. Права акционеров включают, но не ограничиваются своевременным получением информации, достаточной для принятия решения, в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами Компании в области раскрытия информации; участием на общем собрании акционеров и голосованием по вопросам своей компетенции; участием в определении количественного состава, срока полномочий Совета директоров, избрании его членов и прекращении их полномочий, а также определении размера и условий выплаты вознаграждения; получением дивидендов в размерах и сроки, определяемые решением Общего собрания акционеров на основе ясной и прозрачной дивидендной политики, передачи права голоса при участии в ОСА по доверенности, а также на совместную продажу акций.

Выплаты дивидендов АО «KEGOC»

Период за который начислялись дивиденды	2018		2019		2020		2021		2022		2023
	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие	за год	за 1 полугодие
Размер дивиденда на одну акцию, тенге	80,53	54,53	67,17	48,86	77,09	75,01	84,72	50,85	65,44	50,59	77,74
Общая сумма начисленных дивидендов, тыс. тенге	35 115 412		30 167 638		39 545 788		35 248 011		30 167 638,7		20 212 291,9
Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов, %	80%	87,6%	77,3%	74,03%	70%	73,9%	80%	66,9%	100%	100%	87,8%
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	Общее собрание акционеров										
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	30 ноября 2018 года № 11	3 мая 2019 года № 13	25 октября 2019 года № 14	29 мая 2020 года № 17	23 октября 2020 года № 19	27 апреля 2021 года № 21	29 октября 2021 года № 24	26 мая 2022 года № 27	27 октября 2022 года № 29	2 мая 2023 года № 31	26 сентября 2023 года № 34
Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	11 декабря 2018 года	14 мая 2019 года	4 ноября 2019 года	8 июня 2020 года	29 октября 2020 года	11 мая 2021 года	8 ноября 2021 года	7 июня 2022 года	15 декабря 2022 года	12 мая 2023 года	26 сентября 2023 года



Отчет о деятельности Совета директоров

Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров, обеспечивает стратегическое и общее руководство Компанией и контроль за деятельностью Правления, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством Республики Казахстан и (или) Уставом АО «KEGOC» к компетенции Общего собрания акционеров и (или) Правления.

2-13

В соответствии с Уставом Компании, Совет директоров определяет направления деятельности Компании, утверждает стратегии развития с установлением целей, задач, проектов, а также индикаторов их достижения. В процессе разработки/актуализации Стратегии развития Совет директоров проводит регулярные встречи и консультации с основными группами стейкхолдеров для понимания их ожиданий и опасений. Мониторинг реализации Стратегии развития Компании, достижения целей и индикаторов, в том числе в области устойчивого развития, осуществляется Советом директоров ежеквартально посредством рассмотрения отчетов о реализации Стратегии, отчетов о производственной безопасности, охране труда и окружающей среды, отчетов по рискам.

2-12, 2-13

Избрание членов Совета директоров осуществляется Общим собранием акционеров на основе ясных и прозрачных процедур с учетом компетенций, навыков, достижений, деловой репутации и профессионального опыта кандидатов. При переизбрании отдельных членов Совета директоров или его полного состава на новый срок во внимание принимается их вклад в эффективность деятельности Совета директоров.

В состав Совета директоров избираются независимые директора, которые обладают достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, Правления и прочих заинтересованных сторон.

Члены Совета директоров избираются на срок не более 3 (трех) лет.

Независимый директор не может избираться в состав Совета директоров более 9 (девяти) лет подряд. В исключительных случаях допускается избрание на срок более 9 (девяти) лет, при этом избрание такого независимого директора в состав Совета директоров должно происходить ежегодно с подробным разъяснением необходимости избрания данного члена Совета директоров и влияния такого фактора на независимость принятия решений.

Права и обязанности членов Совета директоров определены Уставом АО «KEGOC».

Члены Совета директоров АО «KEGOC» несут ответственность, установленную законами Республики Казахстан, перед Компанией и акционерами за вред, при-

чиненный их действиями и (или) бездействием, и за убытки, понесенные Компанией, в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

2-14

Решением годового Общего собрания акционеров от 27 апреля 2021 года (протокол № 21) состав Совета директоров был избран на три года, в соответствии с Правилами формирования состава Совета директоров, определения вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC», с учетом соответствия кандидатов критериям отбора, квалификационным требованиям.

2-10

Состав Совета директоров на 1 января 2023 года

- Бердигулов Ернат Кудайбергенович — Председатель Совета директоров, Представитель интересов АО «Самрук-Қазына» (не является Председателем Правления АО «KEGOC»);

2-11

- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Член Совета директоров, Старший независимый директор;
- Ульф Вокурка — Член Совета директоров, Независимый директор;
- Суентаев Дамир Серкбаевич — Член Совета директоров, Независимый директор;
- Репин Алексей Юрьевич — Член Совета директоров, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»;
- Жамиев Алмат Кунжолович — Член Совета директоров, Представитель интересов АО «Самрук-Қазына»;
- Молдабаев Каныш Танирбергенович — Член Совета директоров, Председатель Правления АО «KEGOC».

31 июля 2023 года (протокол № 32) решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «KEGOC»:

- досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «KEGOC» независимого директора Ульфа Вокурка, представителя АО «Самрук-Қазына» Репина Алексея Юрьевича и Председателя Правления АО «KEGOC» Молдабаева Каныша Танирбергеновича;
- избраны в состав Совета директоров АО «KEGOC» в качестве независимого директора Дулкаиров Марат Турганбекович, представитель АО «Самрук-Қазына» Молдабаев Каныш Танирбергенович и Председатель Правления АО «KEGOC» Айтжанов Наби Еркинович.



Сведения о членах Совета директоров

(состав Совета директоров на 31 декабря 2023 года)

2-9



**Бердигулов Ернат
Кудайбергенович**

Председатель Совета директоров
АО «KEGOC», представитель
АО «Самрук-Қазына»

2-11

1987 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Впервые избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 24 ноября 2021 года (протокол № 25) представителем АО «Самрук-Қазына».

Решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 10 марта 2022 года (протокол № 26) избран Председателем Совета директоров АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 2004-2007 гг. — Казахский Национальный университет им. Аль-Фараби, факультет международных отношений, Алматы;
- 2007-2010 гг. — University of Toronto по специальности Государственная Политика и Международные Отношения (направление — Международная экономика);
- 2015-2018 гг. — University of Warwick в Великобритании — Магистр бизнес-администрирования;
- с 2022 по наст вр. — Harvard Business School — Program for Leadership Development.

Опыт работы за последние пять лет:

- 02/2022 по наст. вр — Управляющий директор по стратегии и управлению активами АО «Самрук-Қазына»;
- 04/2021-02/2022 гг. — Со-Управляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации АО «Самрук-Қазына»;
- 05/2019-04/2021 гг. — Руководитель проектов в международной консалтинговой компании Whiteshield Partners (в разные годы был старшим аналитиком, консультантом);
- 08/2018-04/2019 гг. — Аналитик Дирекции по управлению активами АО «Самрук-Қазына».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров:

- Председатель Совета директоров АО «НК «Казмунайгаз»;
- Председатель Совета директоров АО «НК «QazaqGaz»;
- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром»;
- Член Совета директоров АО «НК «Қазақстан темір жолы».



**Аханзарипов
Нурлан Заманбекович**

Старший независимый директор,
Председатель КНВ, член КСКУР и КА
Совета директоров АО «KEGOC»

1965 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Сертифицированный Независимый Директор (Cert IoD) Institute of Directors, UK.

Впервые избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 26 июня 2020 года (протокол № 18), независимым директором.

Решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 27 апреля 2021 года (протокол № 21) избран членом Совета директоров, независимым директором АО «KEGOC».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- Семипалатинский технологический университет им. Шакарима, бухгалтер-экономист, учет и аудит;
- KIMEP MBA, Мастер Делового Администрирования;
- Казахский национальный технический университет имени К.И. Сатпаева, геология и разведка полезных ископаемых.

Опыт работы за последние пять лет:

- 2021-2023 гг. — Член Совета директоров, независимый директор АО «НК «Қазақстан темір жолы»;
- 2019-2022 гг. — Член Совета директоров, независимый директор АО «АстанаГазКМГ»;
- 2019-2021 гг. — Заместитель Генерального директора по производству ТОО «PLANETCARE MANAGEMENT»;
- 2019-2020 гг. — Член Совета директоров АО «Центр Инжиниринга и трансферта технологий», АО «Фонд высоких технологий «Арикет».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров:

- Член Совета директоров, Независимый директор АО «НК «QazaqGaz».

Сведения о членах Совета директоров

(состав Совета директоров на 31 декабря 2023 года)



**Дулкаиров
Марат Турганбекович**

Независимый директор, член КСКУР
и КА Совета директоров АО «KEGOC»

1947 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 31 июля 2023 года (протокол № 32) членом Совета директоров, Независимым директором.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 1965-1972 гг. — Магнитогорский горно-металлургический институт имени Г.И.Носова, по специальности электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства, квалификация инженер-электрик.

Опыт работы за последние пять лет:

- 04/2015 по наст вр. — Генеральный директор Союза Инженеров-Энергетиков РК.

Почетный профессор Алматинского Университета Энергетики и Связи, Заслуженный энергетик РК и СНГ.



**Суентаев
Дамир Серкбаевич**

Независимый директор, Председатель
КА, член КНВ Совета директоров
АО «KEGOC»

1984 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 18 июля 2022 года (протокол № 28) членом Совета директоров, Независимым директором.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 2001-2006 гг. — Казахская государственная юридическая Академия, специальность юриспруденция, г. Алматы;
- 2006-2008 гг. — Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, бакалавр экономики, г. Алматы;
- 2012-2014 гг. — Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, факультет инновационно-технологического бизнеса, МВА «Инновационный и проектный менеджмент», г. Москва;
- 2018-2022 гг. — Институт директоров Великобритании, Программа IoD Chartered Director, Лондон.

Является членом Ассоциации независимых директоров Республики Казахстан, Российской Федерации, Института внутренних аудиторов Республики Казахстан, входит в реестр Профессиональной ассоциации корпоративного управления Украины.

Опыт работы за последние пять лет:

- с 08/2021 г. по наст.вр. — Президент АО «Национальный центр экспертизы и сертификации»;
- 02/2016–10/2021 гг. — Председатель ОЮЛ «Digital Finance Union».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров:

- Член Совета директоров, Независимый директор НАО «Медицинский университет Астана»;
- Член Совета директоров, Независимый директор АО «Пассажирские перевозки»/АО «НК «Қазақстан темір жолы»;
- Член Совета директоров, Независимый директор АО «Казахстанский центр ГЧП» МНЭ РК.

Сведения о членах Совета директоров

(состав Совета директоров на 31 декабря 2023 года)



**Молдабаев Каныш
Танирбергенович**

Член Совета директоров АО «KEGOC»,
представитель АО «Самрук-Қазына»,
Председатель КСКУР Совета
директоров АО «KEGOC»

1963 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Впервые избран решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 27 апреля 2021 года (протокол № 21) Председателем Совета директоров АО «KEGOC».

Решением Общего собрания акционеров от 24 ноября 2021 года (протокол № 25) избран членом Совета директоров, Председателем Правления АО «KEGOC».

Решениями Общего собрания акционеров от 24 ноября 2021 года (протокол № 25) и от 31 июля 2023 года (протокол № 32) избран членом Совета директоров, представителем АО «Самрук-Қазына».

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 1981-1987 гг. — Павлодарский индустриальный институт, инженер-электрик;
- 1999-2002 гг. — Карагандинский государственный технический университет, экономист-юрист;
- 2003-2004 гг. — Академия государственной службы при Президенте Республики Казахстан, менеджер государственной службы;
- 2016-2020 гг. — доктор делового администрирования; Doctor of Business Administration (DBA), Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации;
- Международная сертификация — IPMA Level B.

Опыт работы за последние пять лет:

- 11/2021-07/2023 гг. — Председатель Правления АО «KEGOC»;
- 04/2021-11/2021 гг. — Директор Дирекции энергетических и горнорудных активов АО «Самрук-Қазына»;
- 04/2019-04/2021 гг. — АО «Самрук-Қазына» — Руководитель сектора «Энергетика»;
- 09/2018-04/2019 гг. — АО «Казахстанские атомные электрические станции» — Заместитель Генерального директора.

Работа по совместительству и членство в Совете директоров:

- Член Наблюдательного совета, Независимый директор ТОО «РФЦ по ВИЭ»;
- Член Совета директоров, Независимый директор АО «Самрук-Энерго».



**Жамиев Алмат
Кунжолович**

Член Совета директоров АО «KEGOC»,
представитель АО «Самрук-Қазына»,
член КНВ

1979 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» от 10 марта 2022 года (протокол № 26) членом Совета директоров, представителем АО «Самрук-Қазына»

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

- 1997-2001 гг. — Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, Республика Казахстан, Юрист, Правоведение;
- 2001-2003 гг. — Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, Республика Казахстан, Магистр юриспруденции;
- 2003-2005 гг. — Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, Республика Казахстан, Аспирантура;
- 2017-2019 гг. — Назарбаев Университет, Высшая школа бизнеса (совместная программа с DUKE University, США), Республика Казахстан, Executive MBA.

Опыт работы за последние пять лет:

- с 08/2021 по наст. вр. — Директор Департамента правового сопровождения АО «Самрук-Қазына»;
- 2016-2021 гг. — Директор Департамента правового сопровождения и методологии АО «Самрук-Қазына».

Работа по совместительству и членство в Совете директоров:

- член Наблюдательного совета ТОО «КАЭС»;
- член Наблюдательного совета ТОО «Самрук-Қазына Бизнес Сервис»;
- член Совета директоров Bolashaq Investments Ltd (компания зарегистрирована на МФЦА).

Сведения о членах Совета директоров

(состав Совета директоров на 31 декабря 2023 года)



**Айтжанов Наби
Еркинович**

Член Совета директоров АО «KEGOC»,
Председатель Правления АО «KEGOC»

1980 года рождения, гражданин Республики Казахстан.

Избран в состав Совета директоров АО «KEGOC» решением Общего собрания акционеров АО «KEGOC» 31 июля 2023 года (протокол № 32) членом Совета директоров.

Акциями АО «KEGOC» и его ДО не владеет.

Образование:

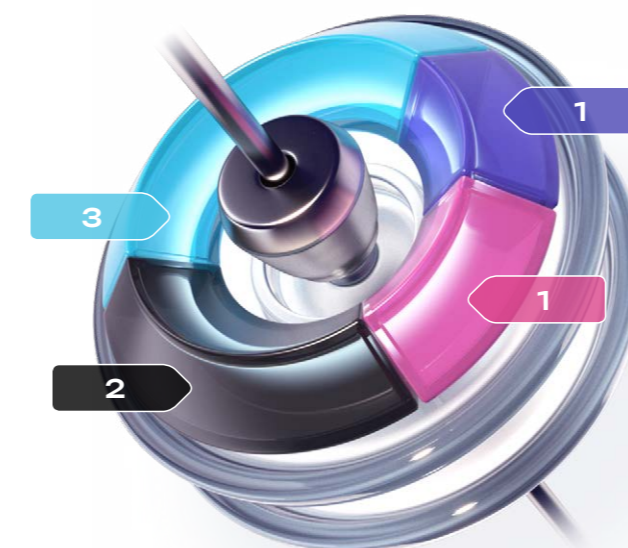
- 1997-2002 гг. — Акмолинский аграрный университет им. С.Сейфулина, Экономика и менеджмент;
- 2011-2012 гг. — Международная Академия бизнеса, магистр делового администрирования.

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2010-2023гг. — Генеральный директор ТОО «Казахстанские коммунальные системы».

Срок полномочий каждого члена Совета директоров АО «KEGOC» совпадает со сроком полномочий Совета директоров АО «KEGOC» в целом, который истекает в апреле 2024 года.

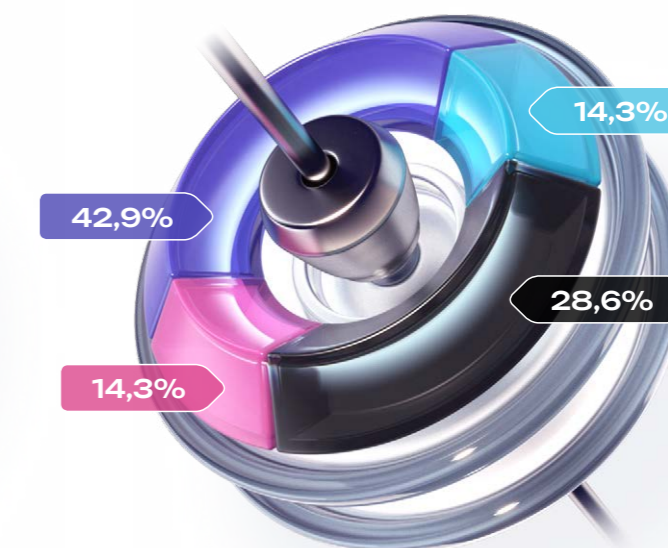
Возрастная структура Совета директоров, чел.



■ 31-40 ■ 41-50 ■ 51-60 ■ старше 61

405-1

Независимость Совета директоров, %



■ Независимые директора ■ Исполнительные директора
■ Неисполнительные директора ■ Председатель Совета директоров

Компетенция членов Совета директоров

Матрица компетенции Совета директоров*

Члены Совета директоров	Бердигулов Е.К.	Аханзарипов Н.З.	Дулкаиров М.Т.	Суентаев Д.С.	Молдабаев К.Т.	Жамиев А.К.	Айтжанов Н.Е.
Стаж работы в отрасли/общий стаж, лет	9/12	21/30	58/58	5/17	31/36	5/27	22/22
Ключевые компетенции							
Знание отрасли							
Опыт работы на производстве в отрасли	-	-	+	-	+	-	+
Глубокие знания отрасли	+	+	+	+	+	-	+
Технические навыки/ опыт	-	+	+	-	+	-	+
Специфические навыки и опыт							
Финансовая грамотность	+	+	+	+	+	+	+
Глубокое знание финансов	+	+	-	+	-	-	+
Глубокое знание маркетинга	+	+	+	+	+	+	+
Глубокое знание по социальным и экологическим вопросам	+	+	+	+	+	+	+
Опыт работы в управлении и юриспруденции							
Корпоративное управление	+	+	-	+	+	+	+
Трансформация	+	+	-	+	+	+	+
Опыт проведения IPO	+	+	-	-	+	+	+
Разработка и реализация стратегии	+	+	+	+	+	+	+
Международный опыт	+	+	-	+	-	+	-

* Компетенции членов Совета директоров закрашены.

2-9, 2-10

Баланс квалификаций членов Совета директоров, чел.



Критерии отбора независимых директоров

Независимый директор должен обладать достаточным профессионализмом и самостоятельностью для принятия независимых и объективных решений, свободных от влияния отдельных акционеров, Правления и прочих заинтересованных сторон.

Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости; их статус, полномочия, права и обязанности строго регламентированы требованиями Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Устава АО «KEGOC», Кодекса корпоративного управления АО «KEGOC» и Правилами отбора и избрания членов Совета директоров АО «KEGOC».

Согласно мировой практике корпоративного управления и требованиям Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», число членов Совета директоров должно составлять не менее трех человек. Не менее 30% состава Совета директоров общества должны быть независимыми директорами.

В соответствии с подпунктом 20) статьи 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», независимые члены Совета директоров:

- не являются аффилированными лицами Компании и не являлись ими в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет директоров;
- не являются аффилированными лицами по отношению к аффилированным лицам АО «KEGOC»;
- не связаны подчиненностью с должностными лицами АО «KEGOC» или организаций-аффилированных лиц АО «KEGOC», и не были связаны подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет директоров;
- не участвуют в аудите АО «KEGOC» в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовали в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет директоров;
- не являются представителями акционера на заседаниях органов АО «KEGOC» и не являлись ими в течение трех лет, предшествовавших их избранию в Совет директоров;
- не являются государственными служащими.

При избрании независимые директора подписывают заявления о своей независимости.

2-9, 2-10

Заседания Совета директоров АО «КЕГОС»

Матрица участие в заседания Совета директоров в 2023 году

Члены Совета директоров	27.01.2023	24.02.2023	01.04.2023	28.04.2023	31.05.2023	30.06.2023	27.07.2023	15.08.2023	25.08.2023	29.09.2023	31.10.2023	24.11.2023	21.12.2023	%
Бердигулов Ернат Кудайбергенович Председатель Совета директоров	+	+	+	+	-	-	-	+	+	+	+	+	+	77 ²
Аханзарипов Нурлан Заманбекович Старший независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Ульф Вокурка Независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	прекращены полномочия с 31 июля 2023 года					100	
Суентаев Дамир Серкбаевич Независимый директор	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	92 ³
Жамиев Алмат Кунжолович Представитель АО «Самрук-Қазына»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Репин Алексей Юрьевич Представитель АО «Самрук-Қазына»	+	+	+	+	+	+	+	прекращены полномочия с 31 июля 2023 года					100	
Молдабаев Каныш Танирбергенович Председатель Правления, Член Совета директоров (с 01.08.2023г.)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Айтжанов Наби Еркинович Председатель Правления	не являлся членом СД							+	+	+	+	+	+	100
Итого (%)														96

За отчетный период Советом директоров проведено **1 заочное и**

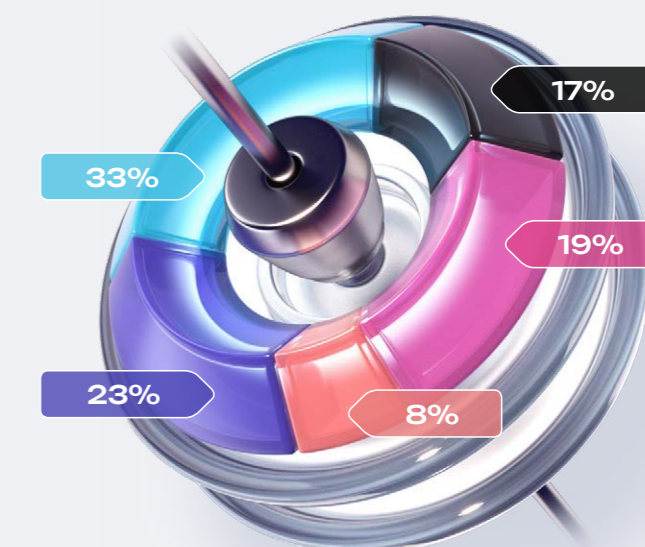
12 очных заседаний

Рассмотрено

112 вопросов

В 2023 году на заседаниях Совета директоров рассмотрены вопросы стратегического, финансово-экономического и инвестиционного направлений, корпоративного управления и устойчивого развития, управления рисками, внутреннего контроля и аудита, кадровой политики, безопасности, охраны труда, деятельности дочерних организаций.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Совета директоров в 2023 году, %



- Вопросы стратегического, финансово-экономического и инвестиционного направления
- Вопросы корпоративного управления и устойчивого развития
- Вопросы управления рисками, внутреннего контроля и аудита
- Вопросы кадровой политики
- Вопросы дочерних компаний

2-13

В рамках реализации программы SPO члены Совета директоров принимали активное участие, в том числе в проводимых «роуд шоу»: члены Совета директоров информировали инвестиционное сообщество на площадках бирж KASE и AIX о деятельности Компании и открытии старта торгов.

Комитеты Совета Директоров

- В целях создания площадки для активного обсуждения и детального анализа отдельных вопросов при Совете директоров созданы 3 (три) комитета:
- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию.

2-13

² Председатель Совета директоров Бердигулов Е.К. находился в командировке и отсутствовал на заседаниях Совета директоров 31 мая, 30 июня и 27 июля 2023 года.

³ Член Совета директоров Суентаев Д.С. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Совета директоров 27 июля 2023 года.

Комитет по аудиту

2-9

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту. Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и опытом, в том числе практическим. В состав Комитета по аудиту входят три независимых директора и один эксперт (без права голоса).

По состоянию на 1 января 2023 года в состав Комитета входили:

- Суентаев Дамир Серикбаевич — Председатель Комитета, Независимый директор;
- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Член Комитета, Старший независимый директор;
- Ульф Вокурка — Член Комитета, Независимый директор;
- Мынжанов Ернар Сеитович — Эксперт (без права голоса).

В соответствии с решениями Совета директоров от 27 января 2023 года (протокол №1) и от 25 августа 2023 года (протокол №9) в состав Комитета внесены изменения.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Комитета входили:

- Суентаев Дамир Серикбаевич — Председатель Комитета, Независимый директор;
- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Член Комитета, Старший независимый директор;
- Дулкаиров Марат Турганбекович — Член Комитета, Независимый директор;
- Мырзатай Максат — Эксперт (без права голоса).

Матрица участия в заседаниях Комитета по аудиту в 2023 году

Члены Комитета по аудиту	26.01.2023 г.	23.02.2023 г.	01.04.2023 г.	26.04.2023 г.	29.05.2023 г.	30.06.2023 г.	26.07.2023 г.	24.08.2023 г.	28.09.2023 г.	30.10.2023 г.	23.11.2023 г.	20.12.2023 г.	%
Суентаев Дамир Серикбаевич Председатель Комитета, Независимый директор	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	92
Аханзарипов Нурлан Заманбекович Член Комитета, Старший независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Ульф Вокурка Член Комитета, Независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	прекращены полномочия с 31 июля 2023 года				100	
Дулкаиров Марат Турганбекович Член Комитета, Независимый директор	не являлся членом Комитета								+	+	+	+	100
Итого:													98

Член Комитета Суентаев Д.С. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Совета директоров 26 июля 2023 года.

В 2023 году Комитетом проведено

12 очных заседаний

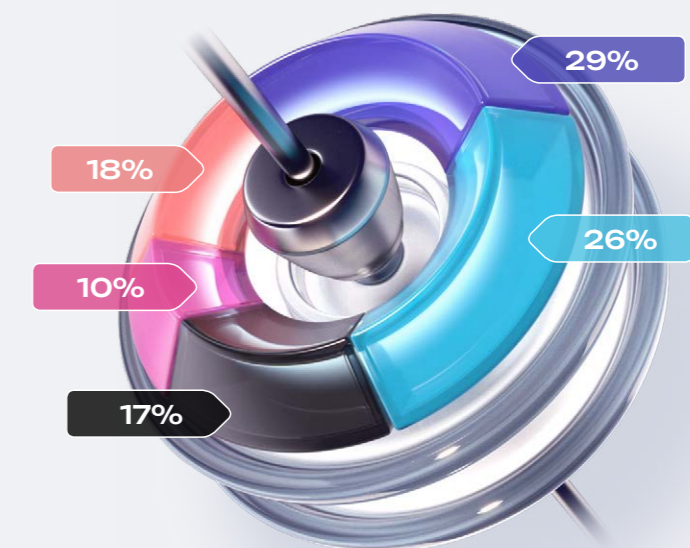
Рассмотрено

58 вопросов

Совету директоров Комитетом представлены рекомендации по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, финансовой отчетности, по внешнему аудиту, включая проведение встреч с представителями внешнего аудитора, осуществляющего аудит финансовой отчетности АО «KEGOC», вопросы деятельности Службы внутреннего аудита и Службы комплаенс, прочие вопросы.

Проведены 2 встречи с представителями внешнего аудитора ТОО «RSM Qazaqstan», на которых рассмотрены отчеты по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, по результатам аудита промежуточной консолидированной финансовой отчетности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года, в том числе вопросы подтверждения независимости внешнего аудитора.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КА в 2023 году, %



- Вопросы внутреннего аудита
- Вопросы Службы комплаенс
- Вопросы СУР и СВК
- Вопросы касательно финансовой отчетности
- Прочие

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2023 году не зафиксировано.

Комитет по назначениям и вознаграждениям

2-9

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по назначениям и вознаграждениям. Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и большим опытом, в том числе практическим.

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Комитета входили:

- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Председатель Комитета, Старший независимый директор;
- Суентаев Дамир Серикбаевич — Член Комитета, Независимый директор;
- Жамиев Алмат Кунжолович — Член Комитета, Представитель АО «Самрук-Қазына»;
- Тютеебаев Сырым Сакенович — Эксперт (без права голоса).

Матрица участия в заседаниях Комитета по назначениям и вознаграждению в 2023 году

Члены Комитета по назначениям и вознаграждениям	26.01.2023	23.02.2023	01.04.2023	26.04.2023	29.05.2023	30.06.2023	26.07.2023	24.08.2023	28.09.2023	30.10.2023	23.11.2023	20.12.2023	%
Аханзарипов Нурлан Заманбекович Председатель, Независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Суентаев Дамир Серикбаевич* Независимый директор	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	91
Жамиев Алмат Кунжолович Представитель АО «Самрук-Қазына»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Итого:													97

Член Комитета Суентаев Д.С. находился в трудовом отпуске и отсутствовал на заседании Совета директоров 26 июля 2023 года.

В 2023 году Комитетом проведено

12 очных заседаний

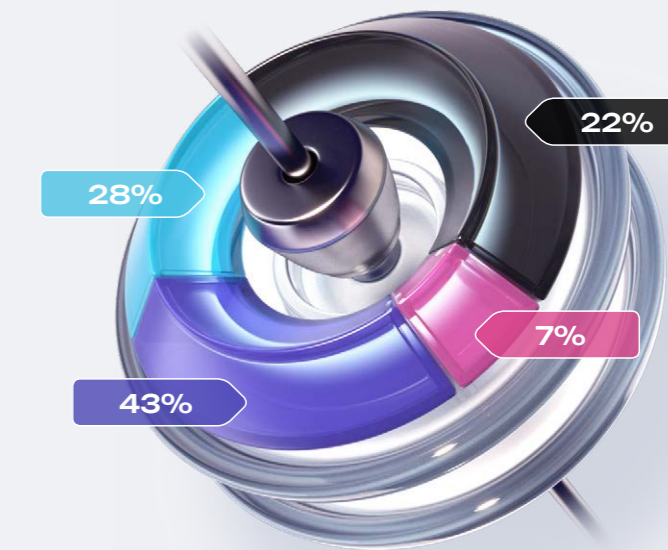
Рассмотрено

46 вопросов

За отчетный период представлены рекомендации Совету директоров по вопросам назначения/избрания кандидатов в состав Совета директоров, на должность Корпоративного секретаря; утверждения организационной структуры Компании; исполнения Менеджмента пула; рассмотрения ключевых показателей деятельности членов Правления и карты цели Корпоративного секретаря, Омбудсмана, схемы должностных окладов Правления, Омбудсмана и Корпоративного секретаря; утверждения Плана повышения квалификации членов Совета директоров и прочие вопросы.

2-13

Вопросы, рассмотренные на заседаниях КНВ в 2023 году, %



- Вопросы организации деятельности
- Вопросы назначения и вознаграждения
- Вопросы преемственности и оценки
- Вопросы деятельности дочерней организации

2-13

Отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2023 году не зафиксировано.

Комитет по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию

2-9

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию. Комитет в своей деятельности полностью подотчетен Совету директоров. Председателем Комитета является независимый директор.

Все члены Комитета обладают достаточными знаниями и значительным опытом, в том числе практическим.

По состоянию на 1 января 2023 года в состав Комитета входили:

- Ульф Вокурка — Председатель Комитета, Независимый директор;
- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Член Комитета, Независимый директор;
- Репин Алексей Юрьевич — Член Комитета, Представитель АО «Самрук-Қазына»;
- Тютөбаев Сырым Сакенович — Эксперт (без права голоса).

В соответствии с решениями Совета директоров от 25 августа 2023 года (протокол № 9) в состав Комитета внесены изменения и дополнения.

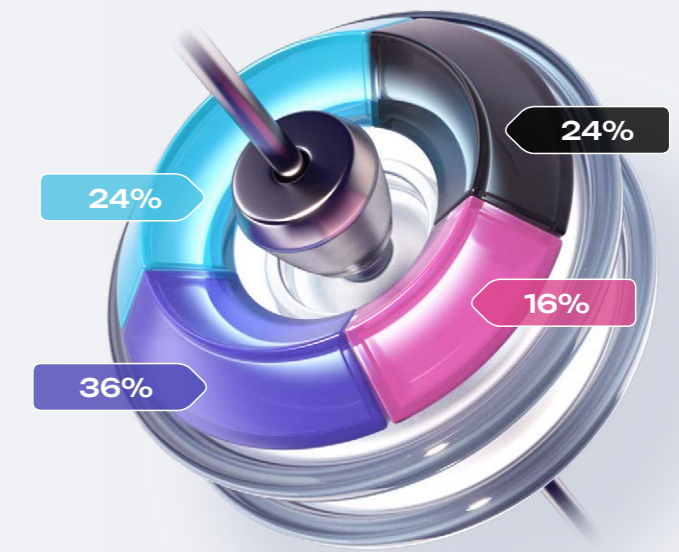
По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Комитета входили:

- Молдабаев Каныш Танирбергенович — Председатель Комитета, Представитель АО «Самрук-Қазына»;
- Аханзарипов Нурлан Заманбекович — Член Комитета, Старший независимый директор;
- Дулкаиров Марат Турганбекович — Член Комитета, Независимый директор;
- Тютөбаев Сырым Сакенович — Эксперт (без права голоса).

Матрица участия в заседаниях Комитета по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию в 2023 году

Члены Комитета по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию	26.01.2023	23.02.2023	01.04.2023	26.04.2023	29.05.2023	30.06.2023	26.07.2023	28.09.2023	30.10.2023	23.11.2023	20.12.2023	%
Ульф Вокурка Председатель, независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	прекращены полномочия с 31 июля 2023 года				100
Аханзарипов Нурлан Заманбекович Независимый директор	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Репин Алексей Юрьевич Представитель АО «Самрук-Қазына»	+	+	+	+	+	+	+	прекращены полномочия с 31 июля 2023 года				100
Молдабаев Каныш Танирбергенович Председатель, представитель АО «Самрук-Қазына»			не являлся членом Комитета					+	+	+	+	100
Дулкаиров Марат Турганбекович Независимый директор			не являлся членом Комитета					+	+	+	+	100
Итого:												100

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Комитета по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию в 2023 году, %



- Вопросы корпоративного развития и устойчивого управления
- Вопросы стратегическим и экономическим направлениям
- Вопросы инвестиционных проектов и производственной безопасности
- Вопросы дочерних компаний

При этом отклонений Советом директоров отдельных предложений/рекомендаций Комитета при рассмотрении вопросов в 2023 году не зафиксировано.

2-13

В 2023 году Комитетом проведено

11 очных заседаний

Рассмотрено

25 вопросов

В 2023 году на заседаниях Комитета рассмотрены вопросы по стратегическим и экономическим направлениям, корпоративного и устойчивого развития, инвестиционной программе, производственной безопасности, охране труда, окружающей среды и прочие вопросы.

Профессиональное развитие

23 февраля 2023 года в Компании проведена стратегическая сессия с участием членов Совета директоров, членов Правления, управляющих директоров АО «KEGOC» и АО «Самрук-Қазына» охватившая:

- «Перспективное развитие электроэнергетики Республики Казахстан. Разработка электроэнергетического баланса до 2035 года»;
- «Ключевые изменения в законодательстве об электроэнергетике: внедрение модели «Единого закупщика» и балансирующего рынка в режиме реального времени в Республике Казахстан»;
- «Актуализация Стратегии развития Компании с учетом последних изменений в электроэнергетике»;
- «Цифровое развитие АО «KEGOC»;
- «SPO АО «KEGOC».

31 марта 2023 года на выездном заседании Совета директоров в городе Туркестан проведена стратегическая сессия с участием АО «Самрук Энерго», АО «КОРЭМ» и ТОО «РФЦ по ВИЭ» на тему: «Ключевые изменения в законодатель-

стве об электроэнергетике: внедрение института Единого закупщика и функционирование балансирующего рынка в режиме реального времени».

22 сентября 2023 года проведен семинар для членов Совета директоров на тему: «Концепция развития электроэнергетической отрасли Республики Казахстан на 2023–2029 годы».

19 октября 2023 года члены Совета директоров приняли участие во втором ежегодном Бизнес-саммите директоров стран Шелкового пути, проходившем в Республике Узбекистан, г. Ташкент на тему: «Государство, Бизнес и Совет директоров: вызовы и возможности в новой экономике».

12 и 19 декабря 2023 года проведены семинары для членов Совета директоров на темы: «Основы IT аудита» и «Основы ESG».

2-17

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Кодекс корпоративного управления Компании был принят на основе Кодекса корпоративного управления АО «Самрук-Қазына». Целями Кодекса корпоративного управления являются совершенствование корпоративного управления, обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности стандартам надлежащего корпоративного управления.

Анализ соблюдения принципов и положений Кодекса корпоративного управления в Компании показал, что Компания в отчетном году соблюдает все положения Кодекса корпоративного управления, применимые к Компании. Ознакомиться с отчетом о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2023 год можно по ссылке.



Исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью АО «KEGOC» осуществляет коллегиальный исполнительный орган — Правление, которое принимает решения по вопросам деятельности АО «KEGOC», не отнесенным к компетенции других органов.

Правление действует в соответствии с законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Уставом АО «KEGOC», Кодексом корпоративного управления и Положением о Правлении АО «KEGOC».

2-13

Назначение (избрание) и досрочное прекращение полномочий Председателя Правления Компании относится к компетенции Общего собрания акционеров. Определение количественного состава, срока полномочий Правления, избрание членов Правления (кроме Председателя), а также досрочное прекращение их полномочий относится к исключительной компетенции Совета директоров АО «KEGOC» и основывается на принципах прозрачности, объективности оценки потенциала, профессионализма и компетентности. Советом директоров АО «KEGOC» определен состав Правления АО «KEGOC» в количестве 5 (пяти) человек, 100% которых являются гражданами Республики Казахстан.



Состав Правления

(На 31 декабря 2023 года)



**Айтжанов Наби
Еркинович**

Председатель Правления АО «KEGOC»,
член Правления с августа 2023 года

1980 года рождения, гражданин Республики Казахстан, стаж работы в отрасли — 22 года.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Акмолинский аграрный университет им. С.Сейфулина по специальности «Экономика и менеджмент» (1997-2002 гг.), Международная Академия бизнеса, Магистр делового администрирования (2012 гг.).

Опыт работы за последние пять лет:

- 2010-2023 гг. — Генеральный директор ТОО «Казахстанские коммунальные системы».
- 2023 г. — Председатель Правления АО «KEGOC».

Состав Правления

(На 31 декабря 2023 года)



**Жазыкбаев Бакытхан
Медегалиевич**

Заместитель председателя Правления
АО «KEGOC», член Правления
с февраля 2017 года

**1968 года рождения, гражданин Республики Казахстан,
стаж работы в отрасли — 21 год.**

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова по специальности «Маркетинг и коммерция» (1994 г.), Павлодарский государственный университет им. С. Торайгырова по специальности «Электроэнергетические системы и сети» (2005 г.), АО «Университет Нархоз», Магистр делового администрирования (2017 г.).

Опыт работы за последние пять лет:

- 2017-2018 гг. — Управляющий директор по управлению производственными активами АО «KEGOC»;
- 2018-2021 гг. — Управляющий директор по производству АО «KEGOC»;
- 2021 г. — Заместитель председателя Правления АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»: планирование деятельности по эксплуатации, ремонту, обслуживанию и диагностике производственных активов; разработка политик и процедур по управлению активами, включая нормативы обслуживания активов; разработка и реализация среднесрочной программы развития филиалов МЭС; формирование и исполнение Стратегии (Бюджет и Инвестиционная программа); координация работы по управлению реализуемыми стратегическими проектами; координация работы и контроль за подключением пользователей к электрической сети; контроль за процессом заключения договоров по закупкам работ/услуг с подрядными организациями по объектам капитального строительства; координация работы по поиску, отбору и развитию отношений с подрядными организациями, а также с субподрядными организациями; координация Стратегии развития информационно-телекоммуникационного комплекса и управления проектами в области ИТ, телекоммуникаций и управления данными; координация ремонтных работ на объектах АО «KEGOC».



**Сафуани Төлеген
Есенқұлұлы**

Управляющий директор по правовому
сопровождению и рискам, член
Правления с июня 2017 года

**1979 года рождения, гражданин Республики Казахстан,
стаж работы в отрасли — 16 лет.**

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых организаций не владеет.

Образование:

Казахская государственная юридическая академия по специальности «Правоведение» (1996-2000 гг.), Казахский университет технологии и бизнеса по специальности «Государственное и местное управление», магистр экономических наук (2011-2013 гг.), УО «Алматы Менеджмент Университет», Магистр делового администрирования (2018 г.).

Опыт работы за последние пять лет:

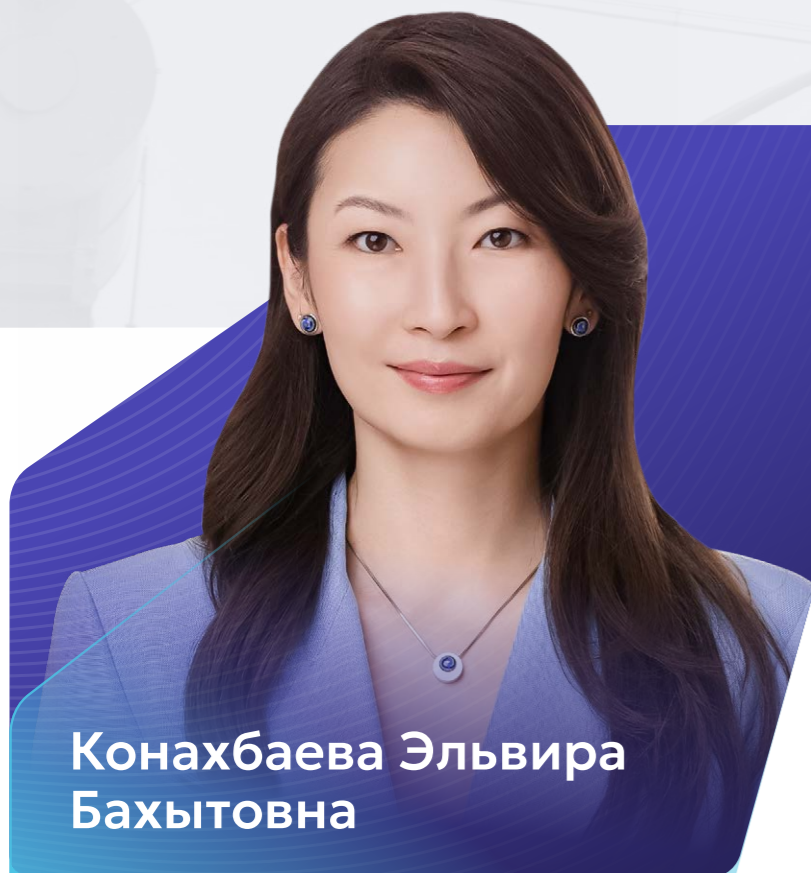
- 2017 г. — Управляющий директор по правовому сопровождению и рискам АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»: правовые вопросы; внедрение и совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля, непрерывности деятельности; совершенствование систем управления экономической, технической и информационной безопасности; выстраивание взаимодействия с государственными и негосударственными организациями по вопросам обеспечения безопасности на стратегических объектах и противодействию терроризму; координация претензионно-исковой работы; обеспечение соблюдения законности в деятельности и защиты его правовых интересов.

Является членом Совета директоров АО «Энергоинформ».

Состав Правления

(На 31 декабря 2023 года)



**Конахбаева Эльвира
Бахытовна**

Управляющий директор по стратегии
и устойчивому развитию, член
Правления с января 2022 года

1987 года рождения, гражданка Республики Казахстан,
стаж работы в отрасли — 2 года.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых органи-
заций не владеет.

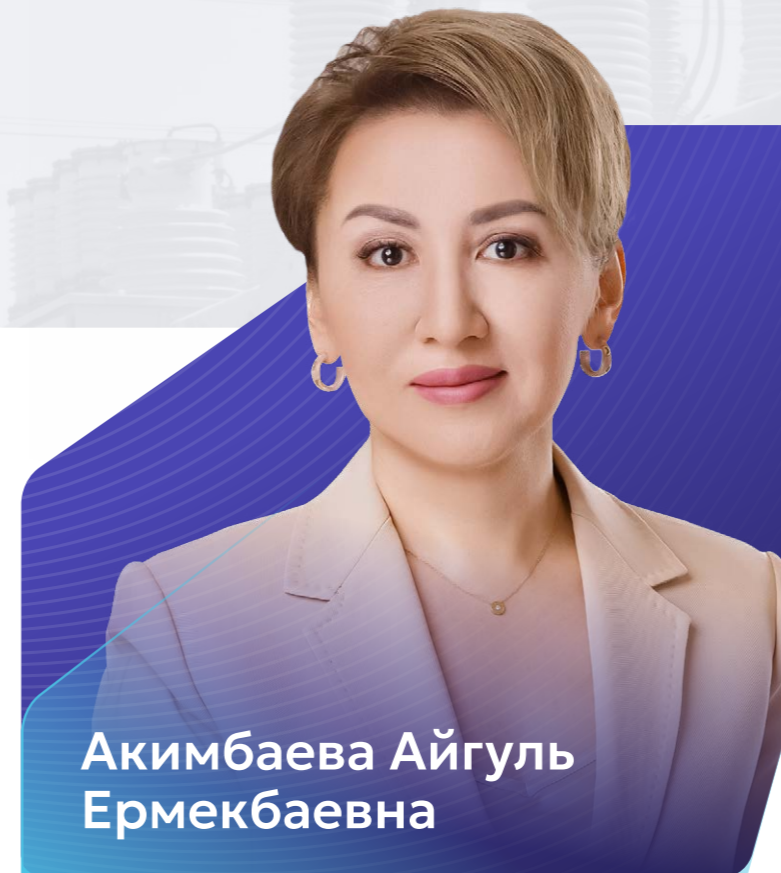
Образование:

Казахстанский институт менеджмента, экономики
и планирования (КИМЭП), по специальности «Экономи-
ка» (2003-2007 гг.).

Опыт работы за последние пять лет:

- 2015-2022 гг. — Старший менеджер Департамента
корпоративного управления, директор Департа-
мента корпоративного управления АО «Самрук-
Қазына»;
- 2022 г. — Управляющий директор по стратегии,
устойчивому развитию и цифровой трансформации
АО «KEGOC».

Функции в АО «KEGOC»: стратегия развития
АО «KEGOC», устойчивое развитие, корпоративное
развитие; технологическое развитие, НИОКР и инно-
вации, цифровизация и совершенствование биз-
нес-процессов.



**Акимбаева Айгуль
Ермекбаевна**

Управляющий директор по финансам
и учету, член Правления с мая
2022 года

1978 года рождения, гражданка Республики Казахстан,
стаж работы в отрасли — 15 лет.

Акциями АО «KEGOC» и его дочерних и зависимых органи-
заций не владеет.

Образование:

Алматинский государственный университет им. Абая
по специальности «Финансы и кредит, Банковское
дело» (1999 г.), Университет международного бизнеса
«Московская международная высшая школа бизне-
са «Мирбис», Магистр делового администрирования
(2009 г.).

Опыт работы за последние пять лет:

- 2008-2021 гг. — Директор департамента
в АО «Самрук-Энерго»;
- 2021-2022 гг. — Со-управляющий директор по эко-
номике и финансам АО «Самрук- Энерго».

Функции в АО «KEGOC»: финансово-экономические
вопросы, ценообразование, руководство и координа-
ция процесса нахождения ценных бумаг АО «KEGOC»
в официальном списке KASE; взаимодействие с ми-
норитарными акционерами и иными держателями
ценных бумаг АО «KEGOC»; координация деятельности
по изменению, корректировке и утверждению тари-
фов и тарифных смет на услуги АО «KEGOC»; подго-
товка консолидированной аудированной годовой
финансовой отчетности АО «KEGOC», сотрудничество
с финансовыми институтами, аудиторскими компания-
ми, система управленческой отчетности и процессных
показателей деятельности.

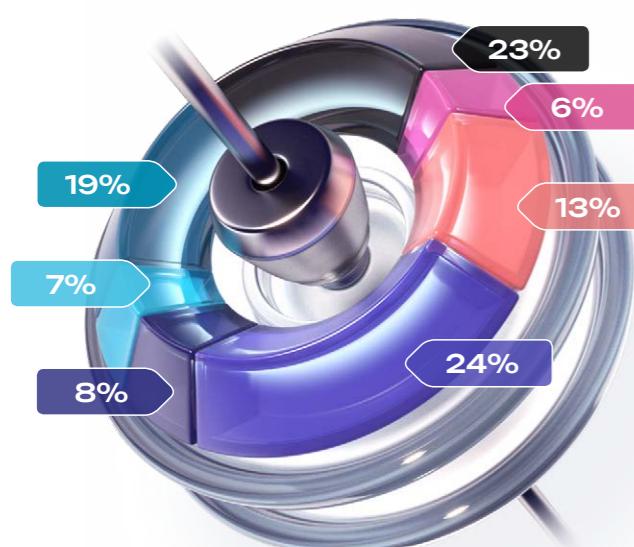
Отчет о деятельности Правления

Основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов акционеров, честность, добросовестность, профессионализм, осмотрительность, объективность, разумность и регулярность.

В 2023 году было проведено 31 заседание Правления АО «КЕГОС», на которых было рассмотрено 160 вопросов.

2-13

Структура вопросов, рассмотренных Правлением АО «КЕГОС», %



- Вопросы стратегического, финансово-экономического и инвестиционного направления
- Вопросы корпоративного управления и устойчивого развития
- Вопросы управления рисками, внутреннего контроля и аудита
- Вопросы кадровой политики
- ВНД
- Вопросы деятельности дочерних организаций
- Прочие вопросы

2-13

Комитеты при Правлении

В целях предварительного рассмотрения, принятия коллегиальных решений и подготовки рекомендаций Правлению АО «КЕГОС» по курируемым вопросам в Компании работают консультативно-совещательные органы:

- Инвестиционный комитет;
- Комитет по рискам;
- Бюджетный комитет;
- Комитет по кадровому развитию;
- Комитет по работе с дебиторами и кредиторами;
- Комитет по работе с товарно-материальными запасами.

Кроме того, для организации и обеспечения проведения работ по вопросам управления в области устойчивого развития, по разработке, внедрению, функционированию интегрированной системы менеджмента АО «КЕГОС» и постоянному улучшению результативности систем менеджмента в Компании создан и консультативно-совещательный орган — Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ, руководителем которого является председатель Правления АО «КЕГОС».

В состав Координационного совета входят все управляющие директора, руководители дочерних организаций.

Основными задачами Координационного совета в вопросах устойчивого развития являются:

- обеспечение продвижения и соблюдения принципов в области устойчивого развития;
- обеспечение осуществления планирования, определения ответственности мониторинга мероприятий по вопросам управления в области устойчивого развития, а также определение содержания информации о деятельности в области устойчивого развития, предоставляемой стейкхолдерам.

В 2023 году Правлением проведено

31 заседание

На заседаниях Правления рассмотрено

160 вопросов



Оценка менеджмента и вознаграждение

Советом директоров 24 ноября 2023 года принято решение о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя и членов Совета директоров, Корпоративного секретаря АО «KEGOC» за 2023 год методом самооценки.

По результатам самооценки деятельности за 2023 год, проведенной в соответствии с Методическими рекомендациями по оценке деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя, членов Совета директоров и Корпоративного секретаря организаций АО «Самрук-Қазына» итоговый рейтинг составил 96%, рейтинг оценен на уровне «АА». Данный показатель подтверждает, что Совет директоров, его комитеты и Корпоративный секретарь АО «KEGOC» соответствуют во всех существенных аспектах большинству установленных критериев, и имеется достаточное подтверждение того, что они работают эффективно.

В соответствии с Правилами оценки деятельности Совета директоров и его комитетов, Председателя, членов Совета директоров и Корпоративного секретаря АО «KEGOC», ни один из директоров не был вовлечен в процесс оценки своей деятельности, за исключением участия в анкетировании.

2-15, 2-18

В соответствии с Правилами формирования состава Совета директоров АО «KEGOC», определения вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров АО «KEGOC», утвержденными Общим собранием акционеров, вознаграждение директоров состоит из двух частей: годовое фиксированное вознаграждение и дополнительное вознаграждение за председательство или участие в очных заседаниях комитетов Совета директоров, при этом в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 26 июня 2020 года (протокол № 18) выплаты дополнительного вознаграждения директорам за участие в очных заседаниях комитетов Совета приостановлены.

В целях формирования предложения Общего собрания акционеров Комитет по назначениям и вознаграждениям вырабатывает Совету директоров рекомендации по размеру, порядку определения и условиям выплаты вознаграждения членам Совета директоров, с учетом проведения соответствующего анализа (бенчмаркинга). Большую часть членов Комитета по назначениям и вознаграждениям составляют независимые директора.

Директору компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, комитетов Совета директоров, выездом на совещания, проводимые вне места постоянного жительства: проезд, в том числе трансфер, проживание, суточные, телефонная связь (за исключением мобильной связи) в Республике Казахстан, услуги сканирования, ксерокопирования, факса, распечатки, печати документов, доступа к сети интернет в Республике Казахстан, услуги курьерской и почтовой службы. В соответствии с Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC», ни один из членов Совета директоров в 2023 году не участвовал в принятии решений, связанных с собственным вознаграждением.

2-20

Система оплаты труда Председателя и членов Правления включает должностной оклад и вознаграждение по итогам работы за год. Вознаграждение по итогам работы за год АО «KEGOC» выплачивается в пределах денежных средств, предусмотренных на эти цели в бюджете АО «KEGOC», после утверждения результатов финансово-хозяйственной деятельности на основе аудированной финансовой отчетности. Основным условием для выплаты вознаграждения является наличие консолидированной итоговой прибыли за отчетный год.

При оценке деятельности Председателя и членов Правления по итогам отчетного периода (краткосрочный) применяются мотивационные КПД, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей АО «KEGOC» в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности АО «KEGOC» в виде Карт КПД для каждого члена Правления АО «KEGOC». Мотивационные КПД на краткосрочный период подразделяются на корпоративные и функциональные КПД.

Корпоративные КПД и функциональные КПД руководящих работников утверждаются Советом директоров Компании. Так Советом директоров АО «KEGOC» утверждены мотивационные КПД членов Правления и их целевые значения на 2023 год.

Основные мотивационные КПД

Стратегическая цель 1	Стратегическая цель 2	Стратегическая цель 3
GA (Grid Availability — доступность сети, в % за год)	EBITDA margin	LTIFR
Количество технологических нарушений на ЛЭП и на ПС	Дивиденд на акцию	Уровень социальной стабильности АО «KEGOC»
Реализация приоритетных инвестиционных проектов	Качество планирования	Выполнение мероприятий Плана по совершенствованию принципов ESG АО «KEGOC»
Разработка ПСД «Система мониторинга на основе синхrofазорных технологий WAMS (2 этап)	Достижение целевых значений показателей финансовой устойчивости	Выполнение мероприятий Плана по совершенствованию корпоративного управления АО «KEGOC»
	Выход АО «KEGOC» в конкурентную среду посредством размещения доли на фондовой бирже	ESG рейтинг

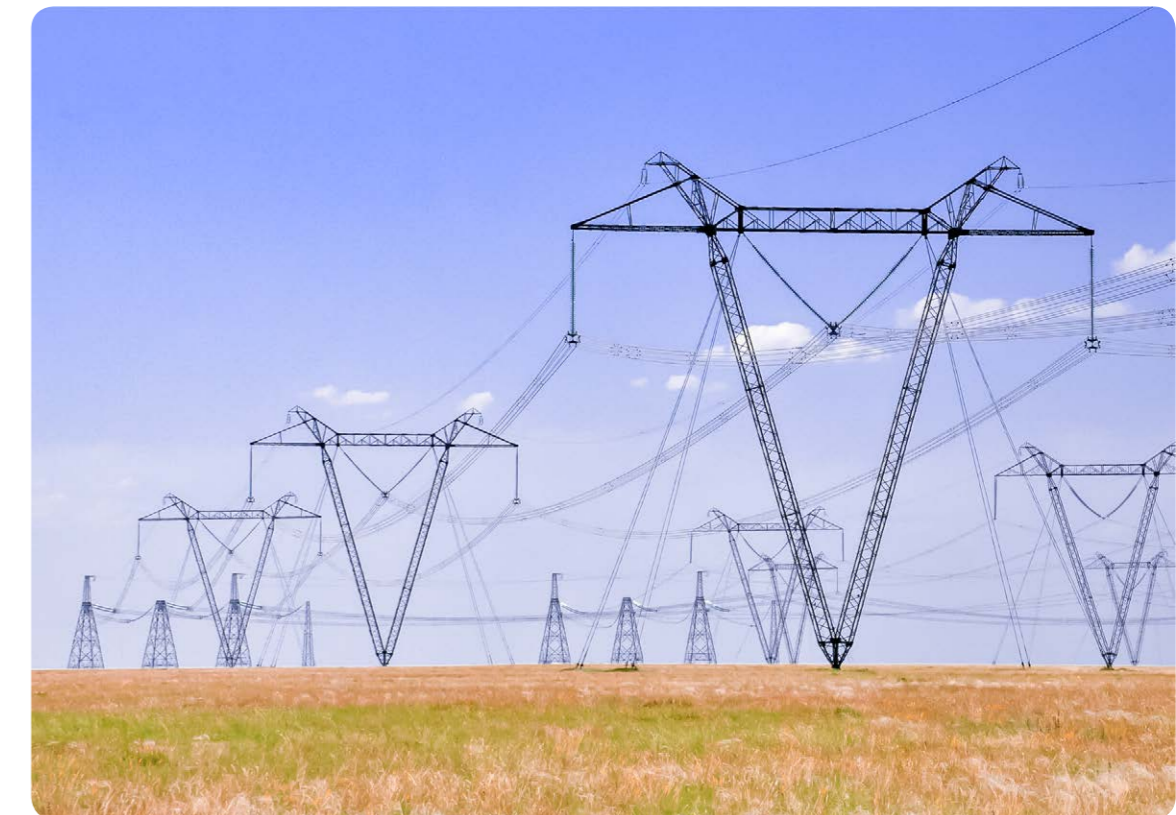
Право на получение вознаграждения по итогам работы за отчетный период имели члены Правления, фактически отработавшие в отчетном периоде по соответствующей должности за исключением периода действия дисциплинарного взыскания.

Периодически в течение года осуществляется мониторинг исполнения мотивационных КПД руководящих работников. После завершения отчетного года осуществляется расчет фактических значений КПД всех уровней.

По итогам 2023 года целевые значения корпоративных КПД были достигнуты.

В 2023 году фактов отказов или договоренностей об отказе от вознаграждений или будущих вознаграждений членами Совета директоров не было. Таким образом, вознаграждение ключевого управленческого персонала (члены Совета директоров и Правление) и все другие расходы, связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее), включенное в состав расходов по заработной плате в аудированной консолидированной финансовой отчетности, составило 420,3 млн тенге за год, закончившегося 31 декабря 2023 года.

2-19



Конфликт интересов

В соответствии с Кодексом деловой этики и Политикой по урегулированию конфликта интересов АО «KEGOC» одним из необходимых условий эффективного выполнения работником своих должностных обязанностей является отсутствие противоречий между частными интересами работника, должностного лица и интересами Компании, а при наличии таковых — их своевременное раскрытие и урегулирование. Все работники и должностные лица АО «KEGOC» должны вести себя так, чтобы не допускать ситуации, в которой возможно возникновение конфликта интересов ни в отношении себя (или связанных с собой лиц), ни в отношении других.

Должностными лицами и работниками Компании в 2023 году не было допущено случаев конфликта интересов:

- не возникали ситуации, при которых личная заинтересованность могла бы повлиять на надлежащее выполнение ими своих обязанностей;
- не было ситуаций с конфликтами интересов, которые влияют или потенциально могут повлиять на беспристрастное принятие решений;
- должностные лица, имеющие заинтересованность, не принимали участия в обсуждении и принятии таких решений.

В качестве превентивной меры (предупреждения) в Политику по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников АО «KEGOC» в 2023 году внесено дополнение и утверждена форма декларации о раскрытии потенциального конфликта интересов. В обсуждении и голосовании по вопросам заключения сделок с заинтересованностью компетенции Совета директоров в 2023 году принимали участие только независимые директора, о чем сделаны соответствующие записи в протоколах заседаний Совета директоров. В отчетном году Советом директоров АО «KEGOC» приняты решения о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, путем подписания 3 (трех) договоров на организацию работ по оперативному и эксплуатационному обслуживанию оборудования между филиалами АО «KEGOC» и АО «Батыс транзит» на общую сумму 335,9 млн тенге.

Крупные сделки в 2023 году не заключались.

2-15

Корпоративная этика

Корпоративная этика, это ключевой элемент, объединяющий наших работников.

Предназначение корпоративной этики заключается в регулировании взаимоотношений работников в рамках единого коллектива и формируется на основе общепринятых человеческих ценностей:

- компетентности и профессионализма (наличие у работников Компании качественного образования, опыта работы, умения принимать решения, стремления к повышению своего профессионального уровня);
- честности и непредвзятости (важный аспект в деятельности организации, в сохранении ее деловой репутации и исключении конфликтов между личными интересами и профессиональной деятельностью);
- ответственности как гарантии качества деятельности нашей Компании;
- уважения личности человека (каждый работник АО «KEGOC» имеет право на честное и справедливое отношение к себе независимо от расы, языка, политических и религиозных убеждений, половой, национальной и культурной принадлежности);
- безопасности, которая характеризуется стремлением сохранить коммерческую тайну и обеспечением невредных и неопасных условий труда.

Обязательным к исполнению всеми сотрудниками Компании, включая руководителей высшего звена, является Кодекс поведения (деловой этики), представляющий собой свод практических правил, которыми каждый работник должен руководствоваться в своей повседневной деятельности. Кодекс поведения разработан на основе общепринятых норм корпоративной этики и делового поведения и документов, определяющих лучшие практики корпоративного управления. Кодекс поведения распространяется на все структурные подразделения, филиалы Компании и дочерние организации. Ознакомление с положениями Кодекса поведения всех работников Компании, включая должностных лиц, проводится регулярно при принятии на работу, при внесении в него изменений.

2-23

В Компании продолжает работать Омбудсмен, подотчетный Совету директоров, одной из задач которого является обеспечение соблюдения работниками и должностными лицами Кодекса поведения и разъяснение его положений. Основными принципами работы Омбудсмана являются независимость, нейтралитет и беспристрастность, конфиденциальность и неформальность.

С целью мониторинга морально-психологического климата в трудовых коллективах Компании и осведомленности работников о нормах и требованиях Кодекса поведения (деловой этики) в течение отчетного года было организовано проведение анонимного опроса.

Анкетирование работников показало (охват анкетирования составил более 1 900 человек из всех филиалов или более 50% работников) следующее:

- мнение работников (97,7%) о морально-психологическом климате, об обстановке в коллективе в целом положительное, работники могут рассчитывать на помощь и поддержку со стороны руководства, есть взаимное доверие;
- непосредственные руководители объективны в отношениях с подчиненными, отсутствует давление;
- за работниками признается право участвовать в принятии значимых для работы решениях, нет требований исполнения поручений, выходящих за рамки должностных обязанностей;
- работники проинформированы куда они могут обратиться в случае возникновения конфликтов.

По выявленным областям для улучшения сферы трудовых отношений и соблюдения прав человека Омбудсменом в 2023 году разработан и реализован план, в соответствии с которым проведены следующие мероприятия:

- Омбудсмен посетил 9 филиалов, в том числе их территориальные подразделения.
- Проведены встречи с коллективами филиалов в том числе ПС Южных МЭС, Алматинских МЭС, Акмолинских МЭС, Центральных МЭС и филиалов АО «Энергоинформ». Работникам даны разъяснения о необходимости соблюдения этических норм и правил поведения работниками АО «KEGOC». Разъяснены цели и задачи Кодекса поведения (деловой этики), доведены каналы коммуникации (телефоны Омбудсмана, ДУЧР, горячей линии, обслуживаемой независимой компанией ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», Колл-центра Нысана), проведена информационно-разъяснительная работа по разрешению социально-трудовых споров — разъяснены положения «Основные права и обязанности работников» и «Основные права и обязанности работодателя» Трудового кодекса Республики Казахстан, даны разъяснения внутренних нормативных документов и процедур Компании по предотвращению и предупреждению потенциальных конфликтов («Политика по урегулированию конфликта интересов АО «KEGOC»).

Работа проведена с целью содействия в формировании корпоративной культуры взаимоотношений, соответствующей общепринятым морально-этическим нормам в коллективе, закрепленным в Кодексе поведения (деловой этики) среди работников и должностных лиц Компании. Кроме того, были осмотрены рабочие места по условиям труда, места для отдыха работников, при посещении вышеуказанных филиалов с работниками.

В 2023 году Омбудсмен:

- принял участие в Форуме профсоюзных лидеров и корпоративных омбудсменов на тему «Социальное партнерство и содействие обеспечению социальной стабильности и общественного согласия на основе объективного учета интересов Работника и Работодателя» организованного Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына».
- принял участие в Форуме по социально-трудовым коммуникациям в Группе компаний АО «Самрук-Қазына» омбудсменов портфельных компаний, председателей профсоюзов ПК и дочерних зависимых организаций, руководителей IR ПК и ДЗО, внутренних медиаторов Группы компаний АО «Самрук-Қазына»;
- проходил обучение Омбудсменов ПК и ДЗО АО «Самрук-Қазына» на тему «Методы и организации ведения переговоров при управлении трудовыми конфликтами».

Порядок рассмотрения обращений работников регулируется Положением об Омбудсмене АО «KEGOC», согласно которому Омбудсмен имеет право в установленном порядке запрашивать и получать от работников, должностных лиц, руководителя Службы Внутреннего Аудита, Службы комплаенс необходимую для рассмотрения обращения информацию, материалы и разъяснения. Приняв обращение к рассмотрению, в течение 5 (пяти) рабочих дней разъясняет способы и средства, которые заявитель вправе использовать для защиты своих прав и/или устранения нарушений норм поведения и/или принятых в нарушение норм поведения решений или действий (бездействия). А также Омбудсмен обязан передать обращение в органы Компании, к компетенции которых относится разрешение таких обращений.

В 2023 году к Омбудсмену АО «KEGOC» поступило 12 обращений, в том числе 8 обращений через Колл-центр «Нысана» и на личном приеме во время посещения филиалов. По каждому обращению заявителям предоставлены ответы в порядке, установленном внутренними документами Компании и законодательством Республики Казахстан.

При этом нарушений прав человека не обнаружено, и в 2023 году случаев подачи исков со стороны работников Компании о несоблюдении трудового законодательства не зафиксировано.

Обо всех обращениях и принятых мерах по обращениям работников и должностных лиц Компании Омбудсмен ежеквартально предоставляет отчет Совету директоров.

2-16, 2-24, 2-25, 2-26

Противодействие коррупции

АО «KEGOC» придерживается политики абсолютной нетерпимости к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами и к сокрытию коррупционных правонарушений. Компания исключает любые формы взяточничества, в том числе предложения или получения материального вознаграждения, льгот, либо услуг имущественного, физического или морального характера за выполнение работ или оказания услуг за действия (бездействия) в пользу лиц, их предоставивших, если такие действия (бездействия) входят в круг полномочий работников Компании. Работники Компании не оказывают и не принимают знаки гостеприимства или подарки, которые могут повлечь в дальнейшем какие-либо обязательства сторон. Должностные лица и работники, вовлеченные в коррупционные дела, подлежат увольнению и привлечению к ответственности в порядке, предусмотренном законодательством Республики Казахстан.

В рамках управления коррупционным риском определены основные факторы его возникновения:

- использование своих должностных полномочий и связанных с ними возможностей для получения имущественной выгоды;
- злоупотребление при проведении процедур закупок товаров, работ и услуг, а также во взаимоотношениях с клиентами, поставщиками, подрядчиками АО «KEGOC»;
- использование материальных ресурсов Компании в целях личной выгоды или обогащения;
- отсутствие комплексной и целенаправленной информационной работы по формированию антикоррупционной модели поведения сотрудников Компании и общественной атмосферы неприятия коррупции;
- дача взятки и иного вознаграждения сторонним лицам;
- слабое реагирование на инциденты коррупционного характера.

АО «KEGOC» в своей повседневной деятельности соблюдает требования антикоррупционного законодательства и прилагает максимум организационных и практических шагов, направленных на бескомпромиссное противодействие коррупции в любых ее формах и проявлениях и управление коррупционным риском. Договора с контрагентами Компании содержат обязательства сторон и их работников по противодействию коррупции — стороны обязуются обеспечить реализацию процедур по проведению комплаенс-проверок в целях предотвращения рисков вовлечения в коррупционную деятельность.

В 2023 году утверждена новая редакция Кодекса поведения (деловой этики) АО «KEGOC» в связи с изменениями в административном и уголовном законодательстве Республики Казахстан, а также реализацией заключенного рамочного соглашения между АО «KEGOC» и Европейский банк реконструкции и развития от 29 марта 2023 года в части обеспечения запрета любых форм домогательств на рабочем месте, отраженных в Плате социальных экологических мероприятий в рамках облигационной программы.

30-31 марта 2023 года проведено тестирование работников АО «KEGOC» на знание положений Кодекса поведения (деловой этики). Тестирование прошли 597 работников АО «KEGOC»,

набрав в среднем 20,7 из 25 баллов. Данный результат свидетельствует об отличном понимании работниками АО «KEGOC» основных норм Кодекса поведения (деловой этики).

В 2023 году проводились работы по внедрению международного стандарта ISO 37001:2016 «Системы менеджмента противодействия коррупции. Требования и рекомендация по применению»: разработано Руководство по системе менеджмента противодействия коррупции, которая стало основополагающим документом системы менеджмента противодействия коррупции и описывающим процедуры управления противодействия коррупции в АО «KEGOC».

Все работники Компании (100%) ознакомлены с антикоррупционными документами. Должностные лица Компании принимают на себя антикоррупционные ограничения путем подписания обязательств о соблюдении антикоррупционного законодательства. Проводится работа по соблюдению Алгоритма действий по реализации института отставки и привлечения к ответственности руководителей за совершение их подчиненными коррупционных преступлений.

В рамках формирования антикоррупционной культуры АО «KEGOC» и нетерпимости к коррупционным проявлениям уделяется особое внимание предупредительно-профилактической работе, направленной на уменьшение коррупционных рисков. Так в 2023 году Службой комплаенс в ходе встреч с работниками филиалов проведены обучения по теме «Формирование добропорядочности и антикоррупционной культуры. Усиление общественного контроля в корпоративном управлении». В процессе обучения основной целью являлось повышение осведомленности работников о деятельности функции комплаенс, популяризация «Горячей линии», положений Правил по противодействию коррупции и мошенничеству в АО «KEGOC» и выстраивание взаимодействия с руководством территориальных филиалов и подстанций.

Кроме того, периодически производится напоминание всем работникам Компании (100%) о необходимости немедленного сообщения о фактах, вызывающих обеспокоенность в отношении:

- взяточничества и коррупции;
- неравных условий найма и труда;
- нарушений бухгалтерского учета;
- угрозы здоровью, безопасности и окружающей среде;
- утечки информации.

Также проведены адаптационные курсы с вновь принятыми работниками в соответствии с Правилами «Кадрового администрирования в АО «KEGOC»» по положениям Кодекса поведения (деловой этики) АО «KEGOC» (55 работников). Во время адаптационного курса проводилась информационно-разъяснительная работа по положениям стандартов организации:

- Политики инициативного информирования («Горячей линии»),
- Политики противодействия мошенничеству и коррупции,
- Политики по урегулированию конфликта интересов должностных лиц и работников.

В АО «Самрук-Қазына» организована работа «Горячей линии» со стейкхолдерами ПК, в том числе АО «KEGOC». Всем заинтересованным лицам АО «KEGOC» предоставляется возможность сообщить о своей обеспокоенности в отношении фактических или предполагаемых нарушений законодательства, регуляторных требований, а также внутренних политик и процедур по вопросам коррупции и этики. Им предоставляется возможность направить сообщение на конфиденциальной и анонимной основе. При этом гарантируются конфиденциальность и анонимность, рассмотрение 100% обращений. Время работы «Горячей линии» — 24 часа в сутки/ 7 дней в неделю.

2-26

В 2023 году на горячую линию в адрес АО «KEGOC» поступило 8 обращений. По всем жалобам проведены тщательные расследования: по 5-ти обращениям факты нарушений не подтвердились, по трем обращениям — проведены беседы, даны разъяснения и предприняты меры по устранению нарушений и удовлетворению заявителей. Обо всех обращениях и принятых мерах руководитель Службы комплаенс проинформировал Совет директоров в рамках ежеквартальных отчетов.

Классификация выявленных нарушений за 2023 год

Коррупция или взяточничество	0
Дискриминация или преследование	1
Данные конфиденциальности клиентов	0
Конфликт интересов	0
Отмывание денег или инсайдерская торговля	0
Другое	2

2-16, 2-25

Системы управления рисками и внутреннего контроля

В АО «KEGOC» успешно внедрена и функционирует система управления рисками, которая сформирована на основе общепринятых концептуальных моделей управления рисками, разработанных Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея — COSO ERM «Управление рисками организации. Интегрированная модель» и требований АО «Самрук-Қазына».

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленным на своевременную идентификацию рисков, их оценку и выработку мер по управлению рисками, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «KEGOC».

Целью действующей КСУР является обеспечение непрерывности и стабильности деятельности путем ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «KEGOC».

Основными принципами системы управления рисками являются:

- вовлеченность руководства Компании в управление рисками;
- постоянное совершенствование системы управления рисками;
- непрерывность обучения и обмена знаниями в сфере управления рисками сотрудниками Компании;
- открытость и честность при предоставлении отчетности и эскалации рисков.

Задачей системы управления рисками являются:

- разработка и применение единообразных и последовательных подходов к выявлению, оценке и управлению рисками АО «KEGOC», упрощение процедур обмена информацией о рисках по вертикали (управление) и по горизонтали (обмен опытом);
- оперативное реагирование на возникающие рисковые события, отслеживание изменений внешней и внутренней среды;
- организация целенаправленной деятельности по управлению рисками с целью снижения их до приемлемого уровня либо передачи третьим сторонам (аутсорсинг, страхование, хеджирование) либо уклонение от риска;
- систематизация и дальнейшее накопление информации о рисках АО «KEGOC», повышение управляемости АО «KEGOC»;
- повышение конкурентоспособности АО «KEGOC» и достижение поставленных стратегических целей АО «KEGOC» посредством повышения эффективности СУР.

СУР служит инструментом, поддерживающим процесс принятия управленческих решений и ежедневную операционную деятельность АО «KEGOC».

Процесс управления рисками в АО «KEGOC» является постоянным, циклическим (непрерывным), разнонаправленным и состоит из следующих компонентов:

- Внутренняя среда;
- Постановка целей;
- Выявление рисков;
- Оценка рисков;
- Управление рисками;
- Контроль;
- Информация и коммуникация;
- Мониторинг.

Процесс управления рисками АО «KEGOC»



Реализация вышеуказанных компонентов процесса управления рисками способствует развитию культуры управления рисками (риск-культура), которая является основой риск-менеджмента, это убеждения, понимание и знания в области управления рисками, разделяемые и применяемые всеми должностными лицами и работниками при выполнении своих обязанностей.

Риск-культура является частью корпоративной культуры. Уровень риск-культуры определяет то, каким образом риски выявляются, оцениваются и управляются с момента разработки Плана развития до ее реализации и мониторинга эффективности.

Риск-культура основана на следующих принципах:

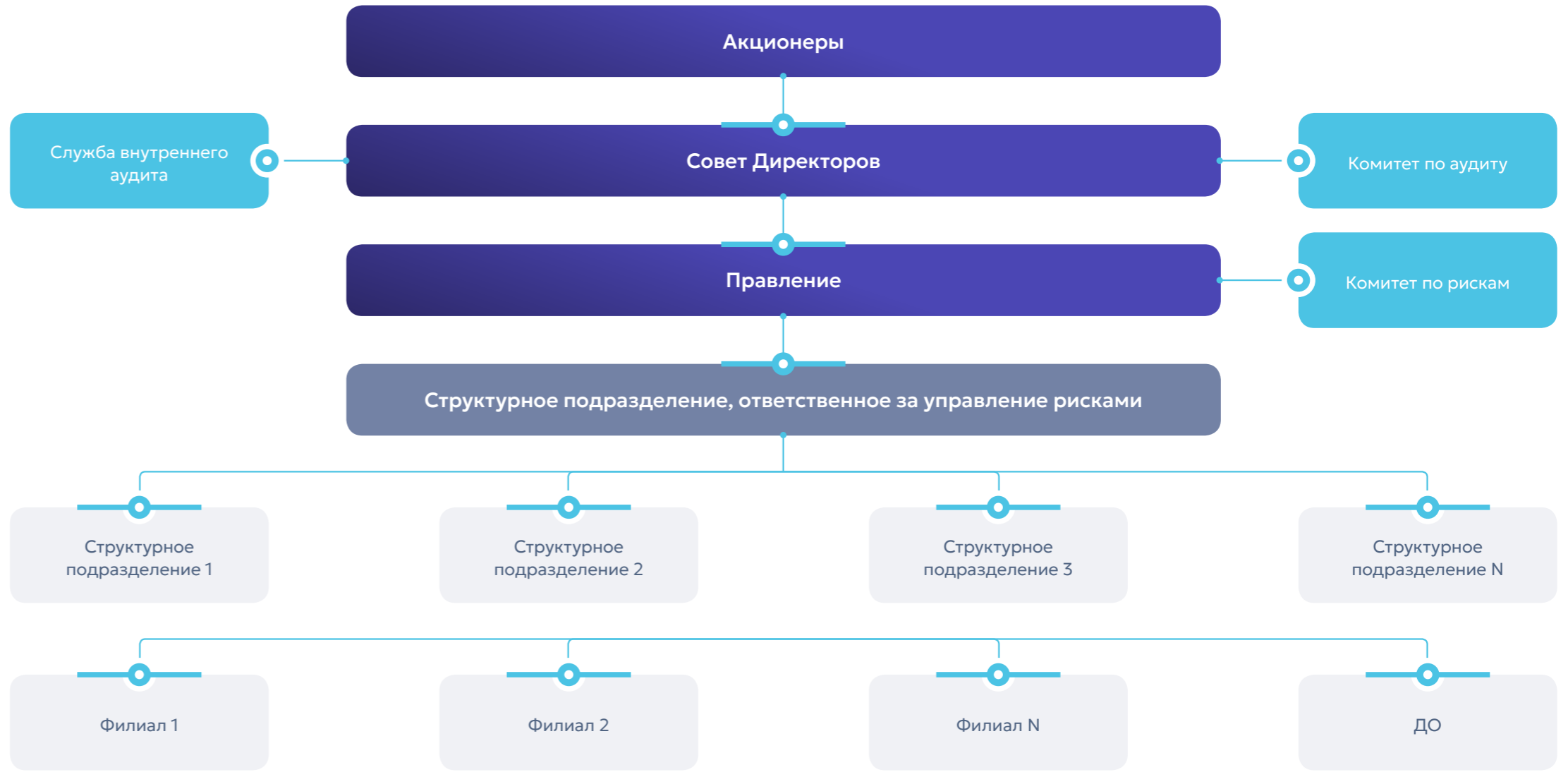
- **Тон на высшем уровне:** При принятии решений исходят из оптимального баланса между долгосрочной стоимостью, прибыльностью и рисками, связанными как с принятием, так и не принятием решений, руководство поощряет у подчиненных риск-ориентированное поведение.
- **Корпоративное управление:** Деятельность АО «KEGOC» направлена на создание такой контрольной среды, которая обеспечивает понимание работниками того, что Политика и все ВНД являются обязательными для соблюдения. Все должностные лица и работники АО «KEGOC» четко осознают свою зону ответственности и полномочия по управлению рисками и внутреннему контролю. Владельцы рисков в рамках своей компетенции понимают риски, управляют ими и должным образом информируют о рисках в соответствии с ВНД АО «KEGOC».
- **Принятие решений:** Внутренняя среда характеризуется открытостью коммуникаций и прозрачностью информации о рисках, это способствует открытому и конструктивному обсуждению сопутствующих рисков и потенциальных возможностей между работниками и руководством, позволяет совместно принимать эффективные решения в ответ на внешние вызовы.
- **Система вознаграждения** на всех уровнях использует финансовые и не финансовые стимулы для руководства и работников в формировании у них правильного отношения к риску в процессе принятия управленческих решений. При развитой риск-культуре принимаемые решения четко определены Риск-аппетитом.
- **Компетенция:** Организационная структура АО «KEGOC» базируется на модели «трех линий защиты». Риск-подразделение эффективно выполняет роль второй линии защиты, тем самым повышая уверенность Руководства в достижении целей АО «KEGOC».

Одним из источников информации об уровне риск-культуры для Правления и Совета директоров являются документы по оценке эффективности СУР, отчеты по диагностике корпоративного управления в Компании.

В целях повышения риск-культуры в Компании проводится инструктаж/семинар для вновь принятых работников в области СУР Компании, а высшее руководство Компании принимает участие в специализированных семинарах и тренингах по управлению рисками, ориентированных на руководителей высшего звена.

Для контроля уровня развития риск-культуры в Компании в 2023 году проведено анкетирование (опрос) работников/тестирование знания в области СУР для оценки эффективности использования риск-менеджмента на рабочем месте. По итогам опроса на 2024 год запланировано проведение семинаров для работников структурных подразделений. Кроме того, проведено тестирование работников АО «KEGOC» на знание систем управления рисками и внутреннего контроля, которое успешно прошли все тестируемые.

Организационная структура СУР



Функции и ответственность участников СУР:

- Совет директоров несет ответственность за эффективное функционирование и развитие СУР в целом, задает тон в части управления рисками, а также отвечает за реализацию механизмов, обеспечивающих отражение заданного тона по всей Компании и ДО и утверждает основные документы СУР;
- Комитет по аудиту действует в интересах акционера(ов) и его работа направлена на оказание содействия Совету директоров путем выработки рекомендаций по контролю за надежностью и эффективностью СУР. Документы, выносимые на утверждение Советом директоров, предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров.

СВА несет ответственность за регулярное проведение аудита СУР и предоставление независимого заключения Совету директоров/ Комитету по аудиту:

- аудит и анализ эффективности процедур управления рисками и методологии в области СУР, а также подготовка предложений по повышению эффективности процедур по управлению рисками;
- представляет Отчет об эффективности СУР Совету директоров;
- предоставляет информацию в структурное подразделение, ответственное за управление рисками о реализовавшихся рисках, выявленных при проведении аудиторских проверок;
- выполняет иные функции в соответствии с утвержденными нормативными документами АО «KEGOC».

Правление несет ответственность за создание, поддержание и применение процедур выявления, оценки и управления рисками, организацию эффективного функционирования СУР, оказание поддержки структурным подразделениям при внедрении/совершенствовании процессов управления рисками в их деятельности, наличие у работников структурного подразделения, ответственное за управление рисками профессиональных квалификаций.

Структурные подразделения, филиалы АО «KEGOC» и ДО являются собственниками рисков и несут ответственность за выявление, анализ, оценку рисков, управление рисками, подготовку предложений по снижению уровня ключевых рисков, формирование отчетности по ключевым рискам АО «KEGOC» и своевременное информирование о реализовавшихся рисках.

Служба комплаенс отвечает за разработку и внедрение программы комплаенс, направленной на управление рисками нарушения Кодекса поведения, законодательства по вопросам противодействия коррупции и иных применимых к АО «KEGOC» регуляторных требований.

Комитет по рискам, задачей которого является принятие решений по вопросам управления рисками АО «KEGOC», а также подготовка рекомендаций Правлению АО «KEGOC» по вопросам управления рисками Компании. В 2023 году Комитетом проведено 9 заседаний.

Структурное подразделение, ответственное за управление рисками, за развитие СУР, разъяснение внутренних и внешних требований, оказание консультационной помощи, разрабатывает ВНД по СУР, мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками и подготовку ежеквартальной отчетности по рискам для Комитета по рискам, Правления и Совета директоров.

Совет директоров и Правление при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты», которая взаимодействует в рамках СУР.

Первая линия защиты представлена структурными подразделениями в лице каждого работника в рамках своей компетенции.

Вторая линия защиты представлена структурными подразделениями, осуществляющими мониторинговые функции.

Третья линия защиты представлена Службой внутреннего аудита, которая проводит независимую оценку эффективности и содействует совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля, оказывает поддержку Комитету по аудиту и Совету директоров предоставляет им независимую оценку эффективности СУР и внутреннего контроля.

На регулярной основе проводится анализ существующих рисков и выявление новых рисков, которые могут негативно повлиять на достижение целей, задач, показателей и выполнение мероприятий Плана развития (Стратегии) АО «KEGOC», Плана мероприятий (Бизнес плана) АО «KEGOC».

При идентификации рисков применяются следующие методы:

- анализ бизнес-процессов;
- сбор и анализ статистических данных;
- индивидуальные экспертные методы (анкетирование, интервью);
- групповые методы (мозговой штурм, деловая игра);
- мониторинг публикаций и выступлений.

Также риски могут быть выявлены при рассмотрении вопросов, выносимых на заседания Правления, Совета директоров, при изменениях во внешней среде, при изменении в АО «KEGOC» процессов, процедур, организационной структуры и т.д.

Риски идентифицируются на основе существующих целей (КПД) членов Правления, управленческих работников, руководителей структурных подразделений текущего года, которые сформированы на основе стратегических целей АО «KEGOC».

В процессе инвентаризации рисков параллельно проводится и оценка рисков с определением подходов к управлению данными рисками.

В рамках проведения оценки рисков оцениваются следующие параметры риска:

- влияние (размер) риска;
- вероятность реализации (частота) риска;
- время влияния.

При оценке рисков используется качественный или количественный анализы, или их комбинация.

Оценка вероятности реализации риска, влияния, время влияния проводится согласно установленным в АО «KEGOC» критериям оценки рисков. Результаты процесса оценки рисков наносятся на карту рисков, в которой наглядно отражена относительная значимость каждого риска. Риски ранжируются на низкие, средние, крупные и критические.

По всем выявленным рискам разрабатываются предупредительные и реактивные мероприятия, которые утверждаются Советом директоров. Мероприятия по управлению ключевыми рисками направлены на предотвращение рисков и/или на минимизацию последствий в случае реализации рисков.

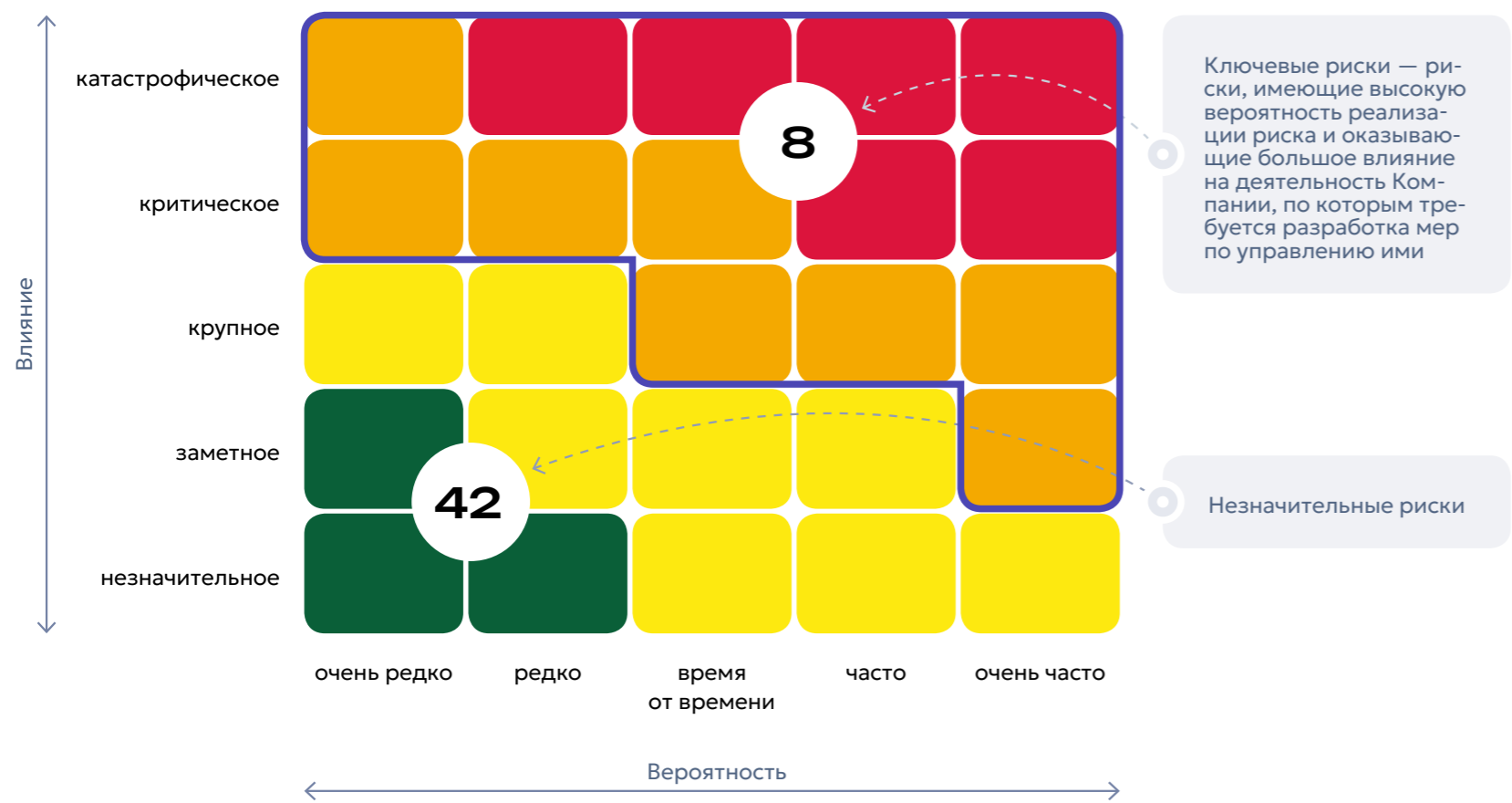
Все выявленные риски с учетом их оценки и мероприятий утверждаются Советом директоров.

Классификация рисков АО «KEGOC»



Результаты идентификации и оценки рисков сведены в Реестр рисков Компании на 2023 год, в который вошли 50 рисков. По каждому риску разработаны мероприятия по их управлению, определены владельцы рисков. Проводится постоянный мониторинг за динамикой ключевых рисков и выполнением мероприятий по их митигированию путем направления ежеквартальной отчетности по рискам Правлению и Совету директоров Компании.

Карта рисков АО «KEGOC»



Наиболее важные и актуальные риски АО «KEGOC» для отчетного года:

- риск возникновения несчастного случая, связанного с трудовой деятельностью;
- отказ производственных активов;
- риск возникновения дефицита мощности в ЕЭС Казахстана;
- процентный риск;
- риск роста просроченной дебиторской задолженности за оказанные системные услуги.

Более подробная информация по управлению ключевыми рисками раскрыта в соответствующих разделах данного отчета по направлениям деятельности и реализации стратегических целей Компании.

Дополнительно к основным рискам Компания рассмотрела возникающие риски, которые находятся на этапе идентификации и/или могут значительно возрасти в будущем, и способны оказать существенное влияние на деятельность Компании. В настоящее время к возникающим рискам можно отнести: климатические изменения; глобальные пандемии, влияющие на международную торговлю или глобальные перебои поставок, а также геополитические риски.

Система внутреннего контроля АО «KEGOC» (СВК) использует модель COSO и включает пять взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг.

Политика системы внутреннего контроля АО «KEGOC» определяет внутренний контроль как процесс, осуществляемый участниками системы внутреннего контроля с целью достижения поставленных задач по трем ключевым областям:

- операционная деятельность;
- подготовка финансовой отчетности;
- соблюдение нормативных и законодательных требований.

СВК предусматривает построение Компанией системы управления, способной быстро реагировать на процессные риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках и областях для улучшения.

В соответствии с Регламентом по организации и проведению работ по системе внутреннего контроля АО «KEGOC»,

разграничивается компетенция органов, входящих в СВК, в зависимости от их роли к процессам разработки, утверждения, применения и оценки эффективности СВК. Совет директоров и Правление Компании при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты». Участниками СВК являются Совет директоров, Правление, Комитет по аудиту, Служба внутреннего аудита, структурные подразделения — владельцы бизнес-процессов и подпроцессов, исполнители контрольных процедур, структурное подразделение, ответственное за управление рисками.

СВА является ответственной за непосредственное проведение оценки эффективности СВК, тестирование операционной эффективности контрольных процедур, формирование и представление соответствующей отчетности для Комитета по аудиту и Совета директоров.

На ежегодной основе в Компании на основании реестра бизнес-процессов Компании утверждается план оценки дизайна контрольных процедур, в рамках которого проводится анализ эффективности дизайна контрольных процедур. По результатам данного анализа разрабатываются рекомендации по их совершенствованию и области для улучшения.

В Компании внедрена система обеспечения непрерывности деятельности, в рамках которой определяются бизнес-процессы/подпроцессы, требующие разработки планов ОНД. В 2023 году была проведена работа по определению критичных бизнес-процессов/подпроцессов Компании, для которых были разработаны и протестированы планы ОНД, в частности для оказания услуг системного оператора по технической диспетчеризации, для обеспечения безопасности в области охраны труда и надежности работы оборудования, для предоставления и поддержки ИТК услуг, для управления инцидентами информационной безопасности и осуществления деятельности АО «KEGOC» при возникновении ЧС.

В Компании на ежегодной основе Служба внутреннего аудита АО «KEGOC» проводит оценку эффективности КСУП и СВК, представляемой Совету директоров Компании. По результатам оценки, проведенной СВА в 2023 году, системы внутреннего контроля и управления рисками функционируют в допустимой форме, предоставляющей разумные гарантии достижения целей Компании. По всем выявленным несоответствиям, на основании рекомендаций СВА, разработаны соответствующие планы корректирующих мероприятий, мониторинг исполнения которых проводится постоянно.

Служба внутреннего аудита

МИССИЯ СЛУЖБЫ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ОКАЗАНИИ НЕОБХОДИМОГО СОДЕЙСТВИЯ СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНОМУ ОРГАНУ В ВЫПОЛНЕНИИ ИХ ОБЯЗАННОСТЕЙ ПО ДОСТИЖЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ.

Основной целью деятельности Службы является представление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления Компанией, путем привнесения системного подхода в совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В течение 2023 года деятельность Службы регламентировалась следующими документами:

- Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита;
- Кодексом этики Института внутренних аудиторов;
- Положением о Службе внутреннего аудита АО «KEGOC», утвержденным Советом директоров АО «KEGOC»;
- Правилами по организации внутреннего аудита в АО «KEGOC», утвержденных Советом директоров АО «KEGOC»;
- Должностными инструкциями работников Службы, утвержденных Председателем Совета директоров АО «KEGOC».

Все аудиторские задания были запланированы с учетом миссии и основной цели деятельности Службы. При планировании внутреннего аудита применялся риск-ориентированный подход, т. е. приоритет для включения в план отдан бизнес-процессам, которые наиболее подвержены возникновению негативных событий.

Годовым аудиторским планом СВА на 2023 год предусмотрено выполнение 17 заданий. Тематика аудиторских заданий охватила комплексные проверки 6 филиалов АО «KEGOC», аудит закупок, аудит фактических значений КПД руководящих и управленческих работников АО «KEGOC» за 2022 год, а также долгосрочного КПД,

анализ эффективности исполнения договоров в сфере ИТ, аудит достаточности и эффективности требований ВНД, а также других документов (Планов, приказов и т.д.) в отношении ИТ-инфраструктуры, аудит процесса закупки услуг по утилизации отходов для повышения экологической ответственности, аудит мероприятий по государственной регистрации прав на недвижимое имущество АО «KEGOC», аудит формирования и мониторинга исполнения Инвестиционной программы, аудит мероприятий по снижению санкционного риска, аудит системы управления рисками и системы внутреннего контроля АО «KEGOC», аудит соблюдения трудового и социального законодательства, а также внутренних нормативных документов АО «KEGOC» и АО «Самрук-Қазына» по HR.

Также, в 2023 году Службой проведена проверка закупок товаров, работ, услуг по особому порядку, согласно приказу АО «Самрук-Қазына» «О соблюдении принципа оптимального и эффективного расходования денег, используемых для закупок».

Кроме того, в 2023 году Службой проведена проверка отдельных процессов модернизации СБРЭ.

Все задания были выполнены. Существенных несоответствий, способных повлиять на деятельность Компании не выявлено.

По результатам выполненных аудиторских заданий в 2023 году, Службой представлены соответствующие рекомендации по устранению выявленных несоответствий. Объектами аудита совместно со Службой разработаны Планы корректирующих действий. Службой на ежеквартальной основе осуществляется мониторинг исполнения выданных рекомендаций.



Информационная политика и безопасность

В 2023 ГОДУ АО «КЕГОС» В ЦЕЛЯХ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПОВ РАВНОПРАВНОГО, ПОЛНОГО, ДОСТОВЕРНОГО И ОПЕРАТИВНОГО РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ ПРОДОЛЖИЛО РЕАЛИЗАЦИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ.

АО «КЕГОС» успешно провело вторичное размещение акций (SPO) и в рамках информационной поддержки эмиссии Компания провела активную работу по взаимодействию с инвестиционным сообществом, а также широкой аудиторией потенциальных инвесторов. Так в отчетном периоде, помимо своевременного раскрытия информации, затрагивающей интересы акционеров и инвесторов, Компанией был проведен ряд мероприятий для СМИ: брифинги, интервью, «День эмитента» на площадке KASE, в ходе которых инвесторы, профессиональные участники рынка ценных бумаг и представители СМИ ознакомились с результатами деятельности Компании, ходом исполнения стратегических планов, реализации инвестиционных проектов.

В целях формирования положительного инвестиционного имиджа АО «КЕГОС» продолжило работу по обеспечению информационно-аналитического обслуживания, формированию доверительных отношений между Компанией и экспертным сообществом, инвесторами и акционерами. Для обеспечения оперативности и доступности информации, существенно значимой для пользователей, АО «КЕГОС» обеспечена публикация в СМИ, а также на корпоративном веб-сайте и страницах Компании в социальных сетях Facebook, Instagram, Telegram и Twitter материалов о производственно-финансовой деятельности, результатах и достижениях за 26 лет функционирования Системного оператора, в том числе о прошедшем форуме ветеранов-энергетиков, выпуске «зеленых» облигаций, досрочном погашении кредитных займов, включении новых линий 220 кВ в по проекту усиления электрических сетей Западной энергозоны, модернизации НЭС и результатах ежегодной ремонтной кампании. Также были организованы интервью и выступления топ-менеджмента, проведены общественные слушания с участием заинтересованных лиц для широкого освещения инвестиционной деятельности, реализации поставленных задач и достижений Компании по различным направлениям деятельности.

При раскрытии информации АО «КЕГОС» руководствуется защитой сведений, составляющих коммерческую, служебную и иную охраняемую законодательством тайну, а также сведений ограниченного распространения.

Информационная безопасность

Основной целью деятельности по информационной безопасности (ИБ) является обеспечение и повышение защищенности информационных активов АО «КЕГОС», а также координация, планирование и организация деятельности информационной безопасности, включая эффективное стратегическое управление ИБ и повышение уровня зрелости процессов ИБ.

В АО «КЕГОС» ежегодно проходит внутренний и внешний аудит системы управления информационной безопасности (СУИБ) на предмет соответствия международному стандарту ISO 27001.

СУИБ разработана и внедрена на основе ISO/IEC 27001:2013 и является составной частью интегрированной системы менеджмента Компании.

Областью применения СУИБ в АО «КЕГОС» является информационная система управления процессами финансово-экономического блока АО «КЕГОС», обеспечивающая выполнение основных и вспомогательных бизнес-процессов.

Для соответствия требованиям и определения контекста Компании утверждена Политика информационной безопасности.

В соответствии с установленными в АО «КЕГОС» регламентами информационной безопасности, проведены работы по анализу новых критериев для информационных активов, которые имеют ценность для АО «КЕГОС». В 2023 году в АО «КЕГОС» продолжено усиление мер по обеспечению безопасности информационных активов.

Основные достижения

По результатам внешнего аудита за 2023 год АО «КЕГОС» получен сертификат соответствия международному стандарту ISO 27001, который подтверждает, что Компания соответствует высоким стандартам управления информационной безопасностью. Это значительный шаг в направлении обеспечения безопасности информационных систем и данных Компании.

По итогам 2023 года все системы ИБ работают исправно. Производится постоянный контроль над поддержанием работоспособности систем защиты Компании от кибер-атак. Ведется обновление политик систем ИБ (DLP, SIEM, CyberArk). Производится еженедельная проверка корпоративной сети при помощи антивирусного ПО. Системой защиты (Kaspersky) Компании успешно фиксируются и отражаются вредоносные ПО (вирусы-шифровальщики). Ведется анализ конфиденциальных данных, и блокируются фишинговые рассылки и спамы с помощью системы предотвращения утечек (DLP). На данный момент ведется работа по настройке политик антивирусного ПО и системы DLP.

Отделом информационной безопасности Департамента безопасности АО «КЕГОС», совместно с работниками ТОО «QazCloud» проведены мероприятия по расширению зоны мониторинга ОЦИБ. На сегодняшний день корпоративная сеть Компании полностью подключена к ОЦИБ (Произведено полное подключение к Киберщиту АО «Самрук-Қазына»). Проведен аудит разрешенных ПО в Компании в рамках утвержденного Реестра программных обеспечений, используемых в АО «КЕГОС».

За 2023 год системой защиты (Kaspersky) Компании выявлены и успешно удалены вредоносные ПО связанные с вирусами червями и нелегитимными ПО. В связи с выполнением мероприятий по выявлению и устранению вирусов, отсутствовала необходимость служебной проверки. Заблокированы фишинг письма, связанные с криптовалютами.

Повышение осведомленности

Согласно требованиям СУИБ в Компании утверждена единая корпоративная этика в вопросах ИБ, поддерживающая осведомленность работников.

АО «КЕГОС» обеспечивает соответствующую компетентность (образование, подготовка, опыт) персонала, который несет ответственность за обеспечение ИБ, путем проведения технической учебы, специального обучения на курсах повышения квалификации, инструктажей, также внедрена система профессиональной подготовки и профессионального развития персонала.

В 2023 году проведены следующие обучения для работников Компании:

- Что такое ИБ;
- ИБ парольная защита;
- ИБ электронная почта;
- ИБ антивирусная защита;
- ИБ Обновления;
- Социальная инженерия.

Кроме того, в 2023 году в целях самообразования на портале Компании существует раздел «Информационная безопасность». В котором размещается информация по действующим угрозам, дайджесты по информационной безопасности и спам рассылкам. Так же направлены рассылка всем работникам ИД, филиалам, и ДО в которой сообщалось о возможности ознакомления с ВНД, и рекомендациями по ИБ в вышеуказанном разделе.

Разработан тест для повышения осведомленности ИБ. При приеме вновь принятого работника проводится вводный инструктаж по ИБ и заполняется контрольный лист инструктажа согласно Стандарт по управлению персоналом. За 2023 года инструктаж прошли более 100 человек.

В 2023 году для работников Компании занятых ИБ проведены следующие обучения:

- Обучение ключевых пользователей по программно-аппаратному комплексу межсетевые экраны нового поколения «Palo Alto Networks»;
- Обучение ключевых пользователей по системе контроля привилегированных пользователей PAM.

В АО «KEGOC» разработаны процессы по обучению пользователей по процедурам защиты и правильному обращению с информационными ресурсами. Выработаны процессы по направлению и получению необходимых сведений о правилах АО «KEGOC» и принятых в них процедурах, включая требования к безопасности и другим средствам контроля. Данные процессы также действуют в отношении пользователей информационных систем из сторонних организаций, имеющих постоянный или временный доступ к информационным ресурсам АО «KEGOC».

В целях повышения осведомленности работников АО «KEGOC» были подготовлены методические разработки по вопросам обеспечения ИБ. Данные материалы ежемесячно размещаются на едином портале АО «KEGOC» в разделе «Информационная безопасность».

Управление инцидентами

В Компании утверждены Правила по управлению инцидентами информационной безопасности, которые определяют основные меры, методы и средства сохранения (поддержания) работоспособности ИС Компании при возникновении различных инцидентов ИБ, а также способы и средства восстановления информации и процессов ее обработки в случае нарушения работоспособности ИС и компонентов. Основными целями процесса по управлению инцидентами ИБ являются минимизация ущерба, скорейшее восстановление исходного состояния ИС и разработка плана по недопущению подобных инцидентов в будущем.

Работники Компании, пользователи информационных систем должны без промедления сообщать по административным каналам о событиях, потенциально несущих угрозу безопасности. Перечень и состав таких событий должен быть доведен до сведения пользователей при их информировании об обеспечении ими информационной безопасности при выполнении служебных обязанностей, а также при обучении правилам использования информационных ресурсов и сервисов информационных систем.

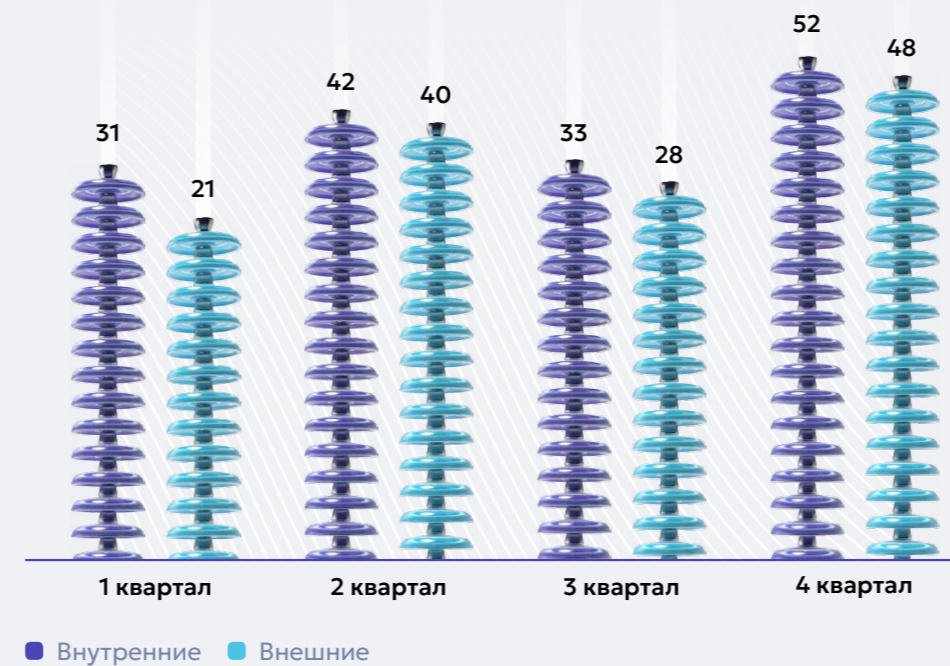
Пользователи информационных ресурсов АО «KEGOC» обязаны регистрировать любые наблюдаемые или предполагаемые слабости в системе безопасности и сообщать о них. Пользователи должны незамедлительно доводить подобные инциденты до уполномоченных работников. Ни при каких обстоятельствах они не должны пытаться проверять предполагаемые слабости в системе защиты информации.

Пользователи информационных ресурсов АО «KEGOC» обязаны регистрировать все случаи, когда функционирование программного обеспечения представляется им неправильным, т.е. не соответствующим спецификации, а о подозрениях, что сбой вызван вредоносной программой, например, компьютерным вирусом они должны сообщать уполномоченным работникам.

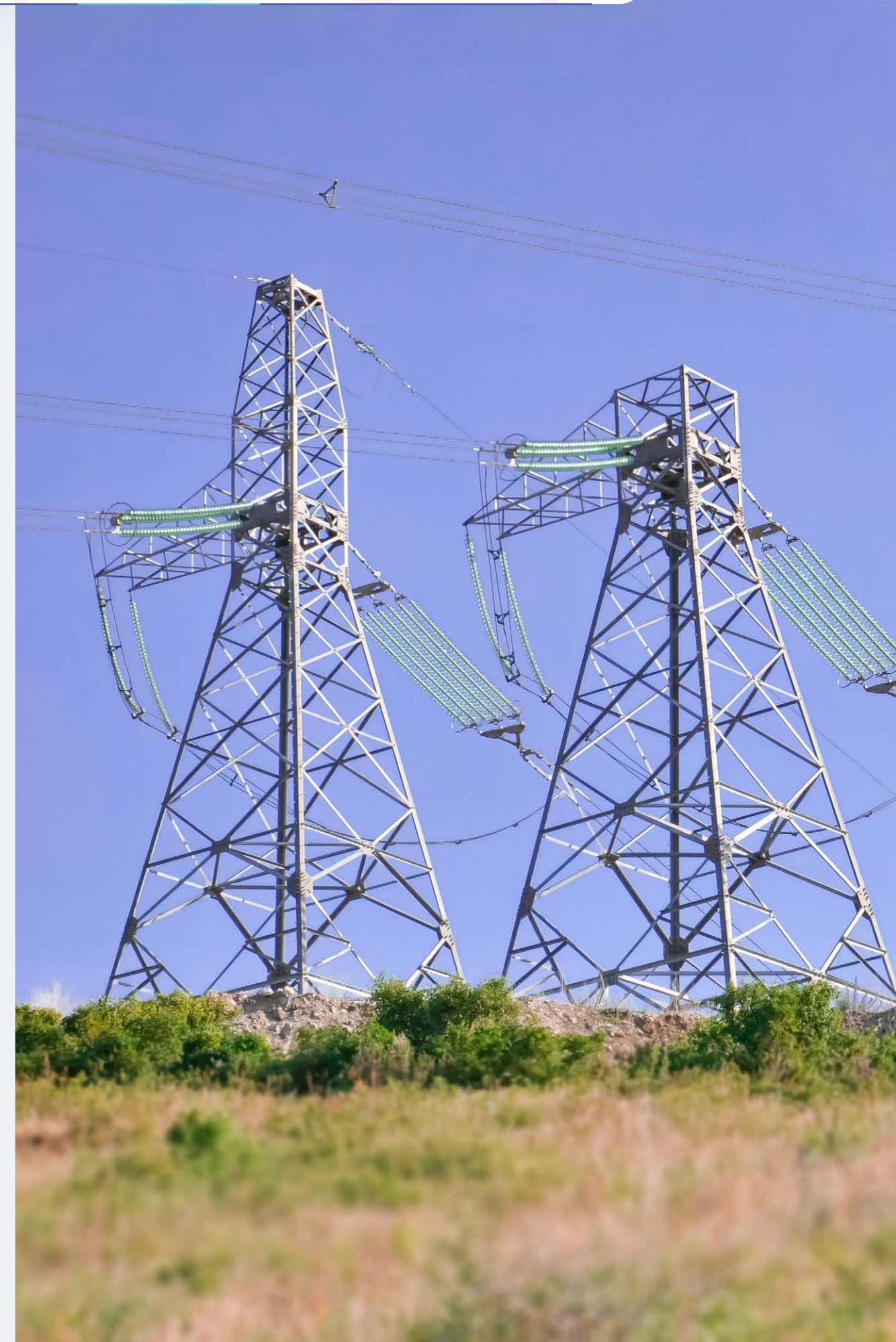
Пользователи не должны пытаться самостоятельно восстановить функционирование программного обеспечения путем удаления подозрительного программного обеспечения.

По итогам 2023 года было выявлено 290 инцидентов информационной безопасности, по которым были проведены соответствующие мероприятия, направленные на минимизацию рисков ИБ.

Распределение инцидентов по кварталам в 2023 году



Наибольшее количество внешних инцидентов было зарегистрировано по категории «вирусы», обнаруженных на съемных носителях. В соответствии Правилами по кадровому администрированию в АО «KEGOC» за совершение работником дисциплинарного проступка/инцидента информационной безопасности АО «KEGOC» были применены дисциплинарные взыскания.



Готовность к аварийным ситуациям

В Компании установлены процедуры обеспечения непрерывности деятельности направленные на ограничения степени воздействия внутренних и внешних негативных факторов на деятельность АО «KEGOC». В соответствии с Планом обеспечения непрерывности работы информационной инфраструктуры и информационных объектов при обнаружении инцидентов информационной безопасности АО «KEGOC» проводилось тестирование и плановое расследование кибер-инцидента в рамках плана ОНД. Данный План тестируется каждый год.

Результатом деятельности в 2023 году явилось недопущение инцидентов информационной безопасности, влекущих финансовые и репутационные потери в отношении информационных активов Компании.

Внешний и внутренний аудит

В АО «KEGOC» в соответствии с Планом аудита проводятся внешние и внутренние аудиты по СУИБ. Аудит проводится по всем процессам системы, устанавливая связь между целями процесса, ходом реализации и результатами процесса, выявляя слабые стороны и области для улучшения.

Во исполнения законодательных норм Компания ежегодно проводит внешнее тестирование на проникновение. Тестирование проводится с использованием различных методов и техник, которые были выбраны с учетом специфики Компании и информационных систем.

Риски и принятые меры

Управление рисками в области информационной безопасности является элементом корпоративной системы управления рисками АО «KEGOC».

Оценка рисков в области информационной безопасности осуществляется для всех активов АО «KEGOC», на основании которой формируется отчет об оценке и План обработки рисков в области ИБ.

Для управления выявленными рисками разработаны План контрольных мероприятий по внедрению мер безопасности СУИБ АО «KEGOC», План проведения тематических занятий по информационной безопасности для работников, а также план первоочередных мер информационной безопасности и мероприятия, направленные на повышение уровня информационной безопасности производственных систем.

Мы стремимся постоянно улучшать наши меры по обеспечению безопасности информационных систем и обеспечить надежность работы всей нашей Компании. Мы будем продолжать совершенствовать наши процессы и меры безопасности в соответствии с лучшими практиками и новыми технологиями.

Политика конфиденциальности

Обеспечение конфиденциальности информации является элементом корпоративной системы управления рисками АО «KEGOC». Работники Компании со дня приема на работу подписывают документ о неразглашении сведений, составляющих конфиденциальную информацию, в соответствии с требованиями внутренних документов и проходят соответствующий инструктаж. В договорах с поставщиками прописываются отдельным разделом условия обеспечения конфиденциальности данных Компаний.

О механизме информирования потребителей о защите конфиденциальности

В 2023 году разработаны и приняты Правила по обеспечению информационной безопасности при работе с поставщиками в АО «KEGOC».

Индикаторы реализации Цели 2

Наименование КПД	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 факт	2023 план	2023 факт
LTIFR, коэффициент	0	0	0,15	0,45	0,65	0,15
ESG рейтинг	индикатор определен в 2022 году				30	51



6.

ЭНЕРГИЯ БУДУЩИХ
ДОСТИЖЕНИЙ

УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И СИЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РОСТ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ АО «КЕГОС» ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.

Финансовая устойчивость

Тарифная политика	85
Практика закупок	86
Анализ финансово-экономических показателей	87

Тарифная политика

Деятельность АО «KEGOC» регулируется законом Республики Казахстан «О естественных монополиях», в соответствии с которым к сфере естественной монополии относятся оказываемые АО «KEGOC» следующие услуги:

- передача электроэнергии по сетям НЭС;
- пользование НЭС;
- техническая диспетчеризация отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организация балансирования производства-потребления электроэнергии.

АО «KEGOC» с момента своего создания последовательно осуществляет работу по совершенствованию тарифной политики регулируемых услуг, принимает активное участие в работе соответствующих организаций по совершенствованию тарифной политики.

В соответствии с законодательством Республики Казахстан в АО «KEGOC» осуществляется работа по подаче в Комитет по регулированию естественных монополий заявок на утверждение (пересмотр) тарифов на регулируемые услуги, относящиеся к сфере естественной монополии.

Тарифы Компании устанавливаются по методу «затраты плюс фиксированная прибыль», в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

В 2013 году АО «KEGOC» перешло к утверждению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов, за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

АО «KEGOC» в соответствии с внесенными изменениями в Закон Республики Казахстан «Об электроэнергетике», связанными с вводом механизма «Единого закупщика электрической энергии» и балансирующего рынка электроэнергии, с 1 июля 2023 года оказывает в сфере передачи две услуги: по передаче электрической энергии по НЭС и по пользованию НЭС.

С целью актуализации данных изменений решением Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (Приказ №92-ОД от 3 июля 2023 года) утверждены изменения тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июля 2023 года:

Тарифное изменение на регулируемые услуги АО «KEGOC»

Тенге/ кВт·ч	01.10.2022- 30.06.2023 г.	01.07.2023- 30.09.2023 г.	01.10.2023- 30.09.2024 г.	01.10.2024- 30.09.2025 г.	01.10.2025- 30.09.2026 г.
Услуга по передаче электрической энергии по НЭС	2,848	2,935	3,381	3,492	3,564
Услуга по пользованию НЭС	-	1,651	1,943	2,002	2,056
Услуга по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии	0,314	0,320	0,339	0,351	0,356
Услуга по организации балансирования производства-потребления электрической энергии	0,102	0,057	0,060	0,064	0,066

На основании заявления АО «KEGOC», Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан приказом от 22.09.2023 года №133-ОД утвердил корректировку тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на 2-ой регулируемый период (с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года).

В течение 2023 года АО «KEGOC» продолжило судебное разбирательство касательно оспаривания Приказа Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 22.04.2022 года №67-ОД по утверждению компенсирующих тарифов на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года.

В соответствии с положениями действующего законодательства, на период судебных разбирательств действие данного приказа приостановлено.

В соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, предусмотрено проведение ежегодных отчетных слушаний о деятельности по оказанию регулируемых услуг, целью которых является усиление системы защиты прав потребителей, обеспечение прозрачности деятельности перед потребителями и иными заинтересованными лицами.

Практика закупок

2-6

В Компании выстроена эффективная закупочная система, основанная на принципах информационной открытости, прозрачности, равноправия и развития добросовестной конкуренции.

В 2023 году закупочная деятельность в АО «KEGOC» осуществлялась в соответствии с Порядком осуществления закупок АО «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденным Советом директоров АО «Самрук-Қазына».

Приоритетами закупочной деятельности являются:

- приобретение товаров у организаций инвалидов, состоящих в Реестре организаций инвалидов Группы компаний АО «Самрук-Қазына», (физические лица-инвалиды, осуществляющие предпринимательскую деятельность), производящие покупаемый товар;
- приобретение товаров у товаропроизводителей покупаемого товара, состоящих в Реестре товаропроизводителей Группы компаний АО «Самрук-Қазына»;
- осуществление закупок среди квалифицированных потенциальных поставщиков.

При осуществлении закупок применяется модель предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков, то есть процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с вышеуказанным порядком, осуществляемый посредством анкетирования и аудита.

При проведении предварительного квалификационного отбора потенциальные поставщики оцениваются по следующим критериям:

- правовая составляющая;
- организация договорной работы потенциального поставщика;
- ресурсы потенциального поставщика;
- обеспечение качества товаров, работ, услуг;
- управление проектами и рисками; безопасность и охрана труда;
- охрана окружающей среды и т. д.

2-24

Также при проведении закупок, АО «KEGOC» принимало меры, предусмотренные порядком по поддержке товаропроизводителей покупаемых товаров.

В закупках, проводимых Компанией, не вправе участвовать потенциальные поставщики, если:

- потенциальный поставщик или его субподрядчик (соисполнитель), либо участник консорциума состоит в реестре недобросовестных участников государственных закупок и (или) в реестре недобросовестных участников закупок, и (или) в перечне ненадежных потенциальных поставщиков (поставщиков) АО «Самрук-Қазына», и (или) в списке должников, в отношении которых вступило в законную силу решение суда о признании их банкротами;
- потенциальный поставщик и (или) привлекаемый им субподрядчик (соисполнитель), и (или) их руководитель, и (или) учредители (акционеры) включены в перечень организаций и лиц, связанных с финансированием терроризма и экстремизма, или в перечень организаций и лиц, связанных с финансированием распространения оружия массового уничтожения, в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;
- потенциальный поставщик и (или) привлекаемый им субподрядчик (соисполнитель), и (или) их учредители (акционеры) являются юридическими лицами, местом регистрации которых является государство или территория, включенные в утверждаемый уполномоченным государственным органом, осуществляющим руководство в сфере обеспечения поступлений налогов и других обязательных платежей в бюджет, перечень государств с льготным налогообложением.

В связи с чем при проведении процедур закупок проводится проверка потенциальных поставщиков на предмет наличия или отсутствия ограничений, установленных Порядком.

Также проводятся рассмотрения обращений/жалоб потенциальных поставщиков на действия (бездействие) организатора закупок, либо тендерной комиссии, экспертной комиссии по закупкам. По результатам рассмотрения принимаются решения о подтверждении/не подтверждении доводов, изложенных в обращениях/жалобах.

2-25, 2-26

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронного портала закупок АО «Самрук-Қазына» (www.zakup.sk.kz), который обеспечивает привлечение большего числа поставщиков товаров работ и услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

На портале закупок АО «Самрук-Қазына» (www.zakup.sk.kz), а также на сайте www.kegoc.kz в разделе «Закупки» публикуется актуальный Годовой план закупок товаров, работ и услуг и Долгосрочный план закупок товаров, работ и услуг АО «KEGOC».

Закупки, осуществленные АО «KEGOC» в 2023 году, млн тенге

	АО «KEGOC»	АО «Энергоинформ»	Всего
Товары (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья, в т. ч. из Российской Федерации и Кыргызской Республики)	16 770	497,38	17 267,38
Работы	5 510	43,47	5 553,47
Услуги	6 313	463,56	6 776,56
Электроэнергии	25 657	37,54	25 694,54
Итого:	54 252	1 041,95	55 291,95

Для поддержания своих Поставщиков в том, чтобы они вели свою деятельность в духе соблюдения принципов устойчивого развития и ESG, положений Глобального договора ООН, Целей устойчивого развития ООН Компания разработала Кодекс поведения поставщиков АО «KEGOC», который стал неотъемлемой частью договоров с поставщиками.

Все поставщики Компании, чтобы иметь возможность работать с АО «KEGOC», обязаны соблюдать данный Кодекс. В соответствии с Кодексом поставщики Компании соблюдают следующее:

- не допускают в своей работе коррупционных правонарушений;
- запрещают своим работникам, представителям и субподрядчикам по договорам с Компанией совершать коммерческий подкуп и иные действия коррупционного характера;
- исключают все формы незаконного принудительного труда;
- исключают детский труд;
- исключают любого рода дискриминацию, в том числе в отношении трудоустройства и трудовой деятельности;
- соблюдают нормативные правовые акты, касающиеся рабочего времени и отдыха работников;

- соблюдают нормативные правовые акты, касающиеся минимального размера заработной платы;
- соблюдают трудовое законодательство.

Кодекс содержит нормы по соблюдению поставщиками Компании таких принципов, как:

- Справедливая практика трудоустройства;
- Этические принципы;
- Требования по противодействию коррупции;
- Производственная безопасность и охрана труда;
- Охрана окружающей среды;
- Конфиденциальность и безопасность данных.

АО «KEGOC» проводит работу по реализации закупочных категорийных стратегий АО «Самрук-Қазына» (ЗКС), направленных на оптимизацию подходов к закупкам товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе и включающих выводы, сделанные на основе результатов проведенных анализов расходов прошлых периодов, будущей потребности, рынка поставок и требований бизнеса.

В 2023 году на уровне АО «Самрук-Қазына» реализованы ЗКС по категориям «IT Оборудование» и «Специальная одежда».

Показатели поставщиков услуг в 2023 году

Поставщики — реестр (ПКО)	3
в т.ч:	
в рамках ЗКС	3
не в рамках ЗКС	0
общая сумма по договору	265 833 912
Поставщики — не в реестр (ПКО)	0
в т.ч:	
в рамках ЗКС	0
не в рамках ЗКС	0
общая сумма по договору	0

Поставщики — реестр (ПДПО)	3
в т.ч:	
в рамках ЗКС	3
не в рамках ЗКС	0
общая сумма по договору	198 803 935
Поставщики — не в реестр (ПДПО)	1
в т.ч:	
в рамках ЗКС	1
не в рамках ЗКС	0
общая сумма по договору	646 685

В 2023 году в АО «KEGOC» доля внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг — 67%, в том числе: в товарах (без учета электроэнергии из ближнего зарубежья) составила 70%, в закупках работ и услуг — 65%. В АО «Энергоинформ» доля внутристрановой ценности в закупках товаров составила 21,52%, в закупках работ и услуг — 97,3%.

2-6

Анализ финансово-экономических показателей

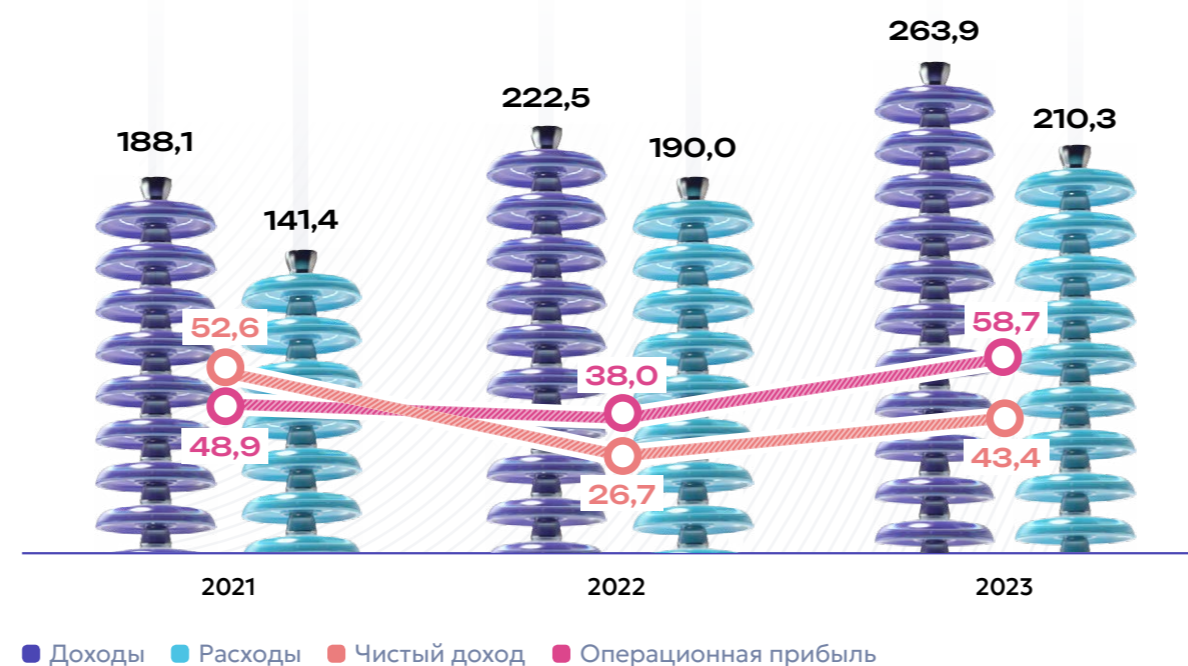
Анализ фактических показателей доходов и расходов 2023 года , млн тенге

	2023 план	2023 факт	Откл.	Основные причины отклонений
Консолидированные доходы	255 204,8	266 496,2	104,4%	<p>Перевыполнение плана сложилось в результате роста регулируемых услуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> по передаче электроэнергии на 4 438,3 млн тенге в результате роста фактических объемов оказанных услуг на 1 421 млн кВт·ч; доходов от реализации услуги по пользованию НЭС на 1 237,9 млн тенге в результате роста фактических объемов оказанных услуг на 367 млн кВт·ч; по диспетчеризации на 510,6 млн тенге вследствие увеличения фактических объемов на 690 млн кВт·ч; по доходам от услуг по организации балансирования производства и потребления электрической энергии на 51,3 млн тенге; также в связи с вводом модели Единого закупщика перевыполнен план по продаже балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке РК на 2 075,5 млн тенге. <p>При этом снижение доходов произошло по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> по доходам от продажи электрической энергии с целью компенсации межгосударственного сальдо-перетока на 3 202,9 млн тенге за счет уменьшения фактической средневзвешенной цены по сравнению с плановой с 7,32 до 6,49 тенге/кВт·ч (или на -1 111,0 млн тенге), в т. ч. за счет снижения средневзвешенного курса рубля, и уменьшения фактических объемов электроэнергии по сравнению с плановыми на — 285,7 млн кВт·ч (или — 2 091,8 млн тенге); по доходам от обслуживания деятельности на 1 726,2 млн тенге.
доходы от основной деятельности	248 996,1	252 136,4	101,3%	
Консолидированные расходы	215 706,1	212 897,5	98,7%	<p>Снижение на 4,0% сложилось в основном в результате:</p> <ul style="list-style-type: none"> уменьшения фактических расходов на покупку балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке РК на 4 012,6 млн тенге; снижения амортизационных отчислений на 3 383,4 млн тенге в результате пересмотра срока службы основных средств; снижения расходов по налогу на имущество основного и вспомогательного производства на 1 333,3 млн тенге за счет пересмотра налогооблагаемой базы; снижения затрат на регулирование мощности, оказанные сторонними организациями на 1 479,5 млн тенге в связи с уменьшением фактического объема на 1 579 млн кВт·ч, а также снижением тарифа; уменьшения расходов по услугам за транзит на 466,7 млн тенге по факту ремонтных работ. <p>При этом, по сравнению с плановыми показателями увеличились расходы по:</p> <ul style="list-style-type: none"> закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетока электрической энергии на 3 030,8 млн тенге вследствие увеличения фактических объемов электроэнергии на 416,3 млн кВт·ч; затратам на технологический расход электроэнергии (потери) на 2 066,3 млн тенге за счет увеличения средневзвешенной цены с 11,05 до 11,8 тенге/кВт·ч.
себестоимость	188 965,4	181 403,6	96,0%	
Общие и административные расходы	11 906,6	13 680,3	114,9%	Превышение сложилось в основном за счет роста резерва по сомнительным долгам по операционной деятельности
расходы на реализацию	504,0	491,0	97,4%	Снижение в результате сложившейся экономии по текущим расходам
Операционная прибыль	47 620,1	56 561,5	137,9%	

2-6


Анализ фактических показателей доходов и расходов 2023 года с фактическими показателями 2022 года , млн тенге

	2022 факт	2023 факт	Откл.	Основные причины отклонений
Консолидированные доходы	249 888,5	255 204,8	106,6%	
доходы от основной деятельности	217 255,5	252 136,4	116,1%	Рост на 16,1% сложился в основном за счет доходов от регулируемых услуг на 17 254,7 млн тенге в результате роста тарифов и оказываемых объемов, а также доходов от продажи балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке в связи с вводом Единого закупщика с 1 июля 2023 года на 19 171,9 млн тенге. При этом уменьшились доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации дисбалансов на 1 836,0 млн тенге.
Консолидированные расходы	217 420,5	212 897,5	97,9%	
себестоимость	166 355,9	181 403,6	109,0%	Рост на 9,0% сложился в основном за счет роста расходов по технологическому расходу электроэнергии (потери) на 10 842,0 млн тенге в следствие роста оказываемых услуг и повышения фактического тарифа, расходов по покупке балансирующей электрической энергии в связи с вводом с 1 июля 2023 года БРЭ в режиме реального времени на 6 202,9 млн тенге, расходов по оплате труда с отчислениями на 6 080,8 млн тенге, а также затрат по медицинскому страхованию работников на 701,4 млн тенге в целях улучшения социальных условий. При этом снизились расходы по амортизационным отчислениям на 9 873,4 млн тенге в результате пересмотра срока службы основных средств
Общие и административные расходы	9 746,0	13 680,3	140,4%	Повышение затрат в связи с увеличением расходов на оплату труда персонала, а также в связи с ростом резерва по сомнительным долгам по операционной деятельности.
расходы на реализацию	310,4	491,0	158,2%	Увеличение в основном в результате увеличения затрат на оплату труда персонала.
Операционная прибыль	40 843,3	56 561,5	138,5%	

2-6
Динамика финансово-экономических показателей, млрд тенге

Анализ коэффициентов

По итогам 2023 года показатель ROACE по сравнению с уровнем 2022 года увеличился на 2,327 процентных пункта, в том числе: на 2,179 процентных пункта вследствие роста скорректированной прибыли (NOPAT) на 18,07 млрд тенге, а также на 0,148 процентных пункта вследствие снижения среднего задействованного капитала (ACE) на 29,54 млрд тенге.

По итогам 2023 года по сравнению с 2022 года произошло увеличение показателя EBITDA на 5,630 млрд тенге вследствие изменения объемов и тарифов на регулируемые услуги (+17,255 млрд тенге), снижения убытка от операции купли-продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений фактического межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии на 8,797 млрд тенге в результате ввода нового механизма работы электроэнергетического рынка. Также на изменение показателя повлияли:

- рост затрат на оплату труда с учетом отчислений на 6,451 млрд тенге;
- рост расходов по технологическому расходу электроэнергии (потери) в размере 10,842 млрд тенге в результате роста средней цены покупки электроэнергии и прочие факторы.

В течение 2023 года нормативы по показателям финансовой устойчивости и ковенантам не нарушены.

Созданная и распределенная экономическая стоимость

Экономическая составляющая часть деятельности АО «KEGOC» имеет важное стратегическое значение как для самой Компании, так и для экономики государства, и направлена на рост долгосрочной стоимости для акционеров и инвесторов АО «KEGOC».

Процедуры формирования и утверждения Бизнес-плана и бюджетов (в том числе План капитальных вложений на реализацию инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации объектов Компании) регламентируются Правилами разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Плана мероприятий (Бизнес-плана) и Бюджетов АО «KEGOC». План мероприятий (Бизнес-план) разрабатывается консолидированно, т. е. включает планы дочерних организаций, на 5-ти летний период на скользящей основе. Для реализации Плана мероприятий (Бизнес-плана) утверждается годовой бюджет. Мониторинг исполнения Бизнес-плана осуществляется Советом директоров АО «KEGOC» на ежеквартальной основе.

Распределение экономической стоимости, млн тенге

	2021	2022	2023
Общая капитализация	908 336,27	809 916,87	849 254,52
собственный капитал	737 136,82	653 565,16	685 719,13
заемный капитал	171 199,45	156 351,70	163 535,39
Средства, полученные от государства	-	-	-
Созданная экономическая стоимость	199 424,10	227 003,95	263 910,63
доходы от основной деятельности	186 443,14	217 255,55	252 136,38
финансовые доходы	5 368,22	5 726,12	7 576,47
прочие доходы	7 612,74	4 022,29	4 197,78
Распределенная экономическая стоимость:	201 789,23	217 270,65	253 879,87
расходы по оплате труда	23 672,49	26 755,43	33 272,86
расходы по налогам и сборам в государственный бюджет	14 047,26	18 026,52	21 610,03
выплаты поставщикам капитала	53 200,01	30 309,24	47 075,04
благотворительная и спонсорская помощь*	-	-	-
прочие операционные затраты	99 492,06	136 625,19	148 327,37
прочие неоперационные затраты*	11 377,43	5 554,26	3 594,57
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	13 471,47	-	-
Экономическая стоимость к распределению	11 106,33	9 733,30	10 030,77

Анализ баланса

Показатели экономического баланса АО «KEGOC», млн тенге

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2022
Внеоборотные активы	659 175,9	695 192,5	1 019 820,4	873 932,8	881 414,5	101%
Оборотные активы	97 111,0	116 820,1	73 396,9	112 679,4	120 370,5	107%
Итого активы	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	986 612,2	1 001 785,0	102%
Капитал	481 838,0	502 556,5	737 136,8	653 565,2	685 719,1	105%
Долгосрочные обязательства	230 808,2	239 766,9	310 396,6	273 569,6	277 539,5	101%
Краткосрочные обязательства	44 341,5	69 689,2	45 683,9	59 477,4	38 526,4	65%
Итого обязательств	275 149,7	309 456,1	356 080,5	333 047,0	316 065,9	95%
Итого капитал и обязательства	756 987,7	812 012,6	1 093 217,3	986 612,2	1 001 785,0	102%

Активы Компании на 31 декабря 2023 года составили 1 001 785,0 млн тенге увеличение по сравнению к 2022 году на 1,5%.

На долгосрочные активы приходится 88,0% структуры баланса, которые в большинстве представлены основными средствами. По итогам 2023 года долгосрочные активы показали незначительный рост на 0,9% или на 7 481,7 млн тенге, и составили 881 414,5 млн тенге.

Краткосрочные активы составляют 12,0% баланса. В 2023 году они увеличились на 6,8% (или на 7 691,1 млн тенге), и составили 120 370,5 млн тенге на конец года. Рост обусловлен увеличением торговой дебиторской задолженности в связи с вступлением в действие изменений и дополнения в некоторые законодательные акты в области энергетики, касающиеся ввода модели Единого закупщика электроэнергии и запуска балансирующего рынка электроэнергии, а также ростом денежных средств и их эквивалентов. При этом рост краткосрочных активов частично нивелирован снижением текущих финансовых активов в результате погашения на сумму 30 000 млн тенге купонных облигаций АО «Самрук-Қазына».

Капитал на конец 2023 года составляет 685 719,1 млн тенге — рост к 2022 году на 4,9%, или на 32 153,9 млн тенге сформирован вследствие проведенного в рамках СПО АО «KEGOC» вторичного размещения простых акций и роста нераспределенной прибыли. Доля капитала в структуре баланса составила 68,4%.

Обязательства по итогам года составили 316 065,9 млн тенге — уменьшение по сравнению к 2022 году на 5,1%, или на 16 981,2 млн тенге. Долгосрочными являются 87,8% обязательств, 12,2% — краткосрочными. Изменение обусловлено в основном уменьшением обязательств по дивидендам к выплате за 1-е

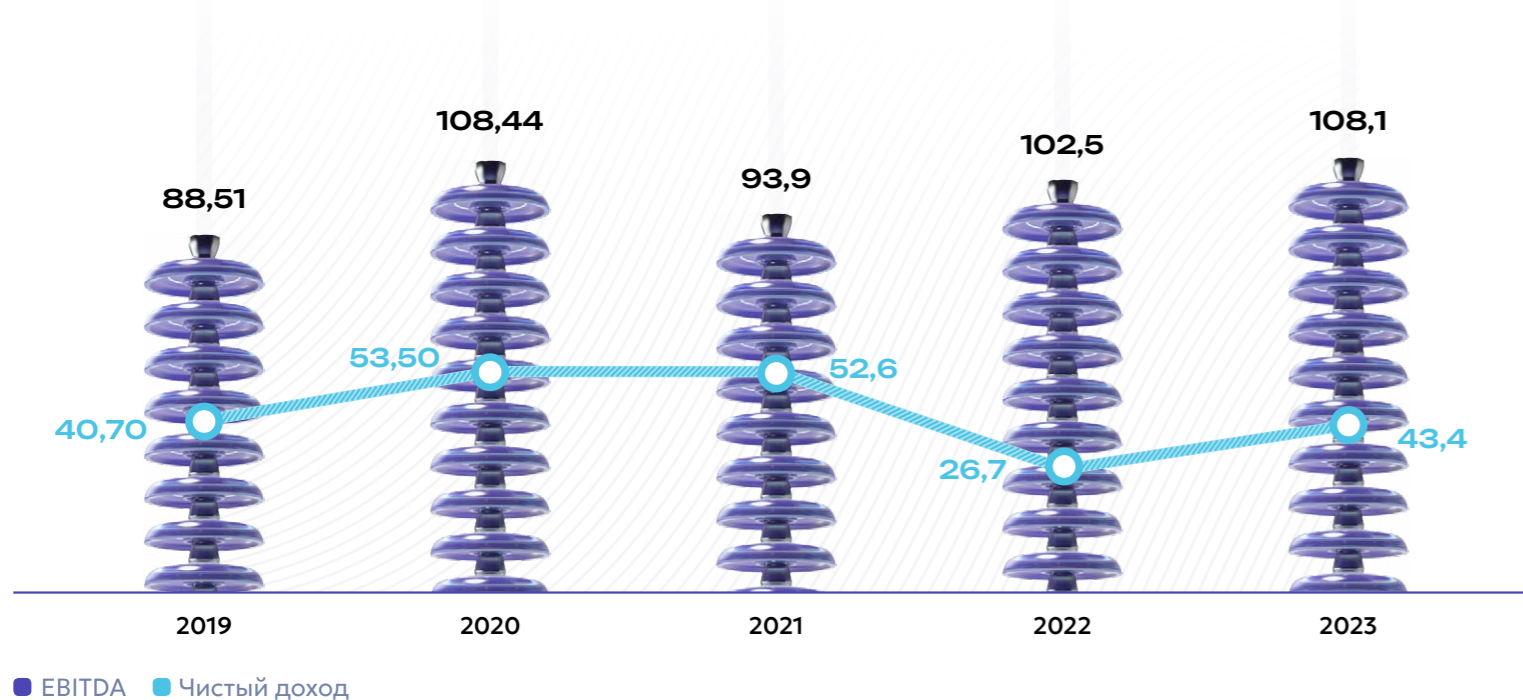
полугодие 2022 года на 17 014,3 млн тенге, уменьшением обязательств по займам в связи с частично-досрочным погашением части займа Международного Банка Реконструкции и Развития на сумму 10 000,00 тыс. долларов США, уменьшением отложенного налогового обязательства по подоходному налогу на 4 328,6 млн тенге. В то же время происходит увеличение долгосрочных обязательств вследствие привлечения 30 марта 2023 года «зеленых» облигаций на сумму 16 000 млн тенге.

В целях снижения валютного риска, долговой нагрузки и расходов на обслуживание займов в иностранной валюте, в сентябре 2023 года АО «KEGOC» произвело досрочное полное погашение по займу Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 1 010,0 млн долларов США. Средства по кредитной линии на сумму 48 000 тыс. долларов США были привлечены в 2009 году для реализации инвестиционного проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС», сроком на 25 лет. Эффект — снижение чистых валютных обязательств с 26,836 млн долларов США до 14,599 млн долларов США, а также снижение убытка по курсовой разнице в результате изменения валютных позиций.

Стабильная финансовая результативность позволяет Компании выполнять своевременно и в полном объеме обязательства перед основными стейкхолдерами:

- по выплате заработной платы работникам и оказанию социальной поддержки;
- по выплате дивидендов акционерам;
- по реализации инвестиционных проектов и повышению качества и надежности функционирования НЭС;
- по своевременным расчетам с поставщиками;
- по уплате налогов.

Показатели прибыльности АО «KEGOC», млрд тенге



Индикаторы реализации Цели 3

Наименование КПД	2019 факт	2020 факт	2021 факт	2022 факт	2023 цель*	2023 факт
TSR (общая доходность акционера), %	индикатор определен в декабре 2021 года			-10,7	7,06	3,44
EBITDA, млрд тенге	88,5	108,4	93,9	102,5	102,6	108,1

* плановые значения установлены Бизнес-планом на 2023-2027 годы

На фактическое значение показателя TSR повлияло снижение цены акций Компании в 2023 году до 1 482 тенге за 1 акцию при плановых 1 552 тенге за 1 акцию, при этом Компания выплатила 193,76 тенге дивидендов на 1 акцию против запланированных 182,23 тенге на 1 акцию. На рост показателя EBITDA оказали влияние факторы роста объема передачи и увеличения тарифов на регулируемые услуги.



7. Приложения

Приложение 1. Об Отчете

Настоящий Годовой отчет АО «KEGOC» за 2023 год представляет собой комплексный обзор деятельности Компании по всем ключевым направлениям, включая работу в области устойчивого развития и аудированную финансовую отчетность за 2023 год. Информация о деятельности в области устойчивого развития представлена в том виде и объеме, в которых традиционно АО «KEGOC» представляло ее с 2009 года. Компания продолжает практику выпуска и размещения в открытом доступе информации об устойчивом развитии во втором квартале на ежегодной основе.

2-3

В соответствии с Уставом АО «KEGOC» Годовые отчеты и Отчеты в области устойчивого развития, подготовленные Правлением и предварительно рассмотренные Комитетом по стратегии, корпоративному и устойчивому развитию и Комитетом по аудиту, утверждаются Советом директоров АО «KEGOC». Предыдущий Отчет в области устойчивого развития АО «KEGOC» за 2022 год, включенный в состав Годового отчета за 2022 год, был утвержден Советом директоров АО «KEGOC» и опубликован в мае 2023 года. Все отчеты Компании доступны на официальном сайте АО «KEGOC».

2-3, 2-14

Компания привлекла независимую сторону, определенную на конкурсной основе, для подтверждения показателей существенных тем. Перечень тем и показателей приведен в разделе «Анализ существенности» настоящего приложения. Отчет независимого аудитора представлен в приложении 6.

2-5

Границы отчетности

АО «KEGOC» подготовило настоящий отчет на общекорпоративном уровне — данные в контексте устойчивого развития, представленные в настоящем Отчете, включают в себя данные дочерней организации АО «KEGOC» — АО «Энергоинформ».

2-2

Информация об устойчивом развитии, включенная в настоящий Отчет, была подготовлена в соответствии с GRI Universal Standards 2021 (In accordance), с учетом требований Стандарта по взаимодействию со стейкхолдерами AA1000SES и описывает соответствующую деятельность Компании с 1 января 2023 года по 31 декабря 2023 года.

Любая информация относительно планов, указанная в данном Годовом отчете, носит прогнозный характер и отражает текущие взгляды АО «KEGOC» в отношении будущих событий и подвержена тем или иным рискам, неопределенности и допущениям, относящимся к бизнесу, финансовому положению, операционным результатам, стратегии роста и ликвидности АО «KEGOC».

Цели устойчивого развития

Настоящий Отчет содержит информацию, подтверждающую приверженность АО «KEGOC» принципам Глобального договора ООН, а также информации о работе по ЦУР, принятым всеми государствами-членами ООН в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

Мы считаем, что основной вклад любого бизнеса в достижение ЦУР заключается в возможностях трудоустройства, выплате налогов и социально-экономическом развитии, а также в бережном отношении к окружающей среде. Помимо этого, реальные и долгосрочные позитивные изменения могут быть достигнуты только с учетом управления нашим воздействием на окружающую среду (в широком значении), целенаправленного реагирования, сотрудничества с ключевыми игроками и заинтересованными сторонами и расширения наших усилий.

Каждый год мы будем сообщать о работе над конкретными ЦУР, которые имеют самые сильные связи с нашей деятельностью. Кроме того, мы анализируем сферы, где у нас есть самый большой потенциал, чтобы изменить ситуацию. Мы изучаем, где может оказываться негативное воздействие, а также ищем направления, где мы располагаем уникальными возможностями для осуществления позитивных изменений вместе с заинтересованными сторонами. В рамках оценки анализируются такие факторы, как актуальность цели и задач для нашей цепочки создания стоимости, соответствие нашим стремлениям развиваться ответственно и устойчиво, наличие у нас способности использовать наши навыки, компетенции и ресурсы для стимулирования изменений и важность вопросов для наших заинтересованных сторон.

Ключевые выделенные ЦУР, по которым велась работа в 2023 году



Принципы Глобального договора ООН

Принципы Глобального договора	стр.
Принципы в области прав человека	
Принцип 1. Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.	40
Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.	75
Принципы в области трудовых отношений	
Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.	49
Принцип 4. Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.	40
Принцип 5. Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.	40
Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере занятости.	40
Принципы в области охраны окружающей среды	
Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.	33
Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.	33
Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.	33
Принципы в области противодействия коррупции	
Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.	75-76

Принципы составления Отчета

При подготовке части Годового отчета, относящейся к отчетности о деятельности в области устойчивого развития, Компания применяет следующие принципы Стандартов GRI:

Точность	Информация, представленная в настоящем Отчете, собрана на основании документально подтвержденных данных, и позволяет заинтересованным сторонам оценить результаты деятельности Компании. При подготовке разделов настоящего Отчета, касающихся экономики, использовались аудированные финансовые отчетности, составленные в соответствии с МСФО.
Сбалансированность	Настоящий Отчет отражает положительные и отрицательные темы результативности деятельности АО «KEGOC».
Ясность	АО «KEGOC» стремится, чтобы настоящий Отчет был понятен и доступен широкому кругу заинтересованных сторон. Для понимания специфических терминов и сокращений в конце отчета приведен глоссарий.
Сопоставимость	Настоящий Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами GRI, что позволяет заинтересованным лицам сравнить деятельность АО «KEGOC» с деятельностью других организаций. Показатели, раскрытые в настоящем Отчете, представлены в динамике за последние пять лет.
Полнота	Настоящий Отчет содержит информацию о деятельности всех филиалов МЭС, филиала НДЦ СО, Исполнительной дирекции, дочерней организации АО «Энергоинформ» по всем существенным воздействиям на экономику, окружающую среду и общество с учетом специфики отрасли. В ряде случаев, во избежание дублирования информации, приводятся ссылки на интернет-сайт АО «KEGOC» или публично доступные документы.
Контекст устойчивого развития	Данные в настоящем Отчете представлены в контексте устойчивого развития, определенного Кодексом корпоративного управления АО «KEGOC», включая три составляющие: экономическая, экологическая и социальная. Стратегией развития АО «KEGOC» определены цели, задачи, основные инициативы и стратегические КПД в области устойчивого развития, и информация об их достижении за 2023 год включена в настоящий Отчет.
Своевременность	Подготовка настоящего Отчета носит плановый характер, публикуется во втором квартале года, следующего за отчетным.
Верифицируемость	Вся информация в Отчете основана на данных, которые могут быть проверены, в том числе в официальных статистических отчетах, отчетах контролирующим органам, размещенной информации на сайте Компании и KASE, цифровой платформе SAP ERP, аудированной финансовой отчетности и др.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами и оценка существенности

Для достижения стратегических целей Компании важно:

- наличие эффективно функционирующей политики взаимодействия со стейкхолдерами;
- достижение открытости и взаимовыгодного сотрудничества со всеми заинтересованными сторонами;
- достижение понимания стейкхолдерами принимаемых Компанией мер по максимальному снижению и устранению всех реальных рисков при реализации Стратегии развития;
- создание для заинтересованных сторон надежного источника информации о деятельности Компании и обеспечение оперативного доведения до целевых групп стейкхолдеров достоверной информации о деятельности АО «KEGOC».

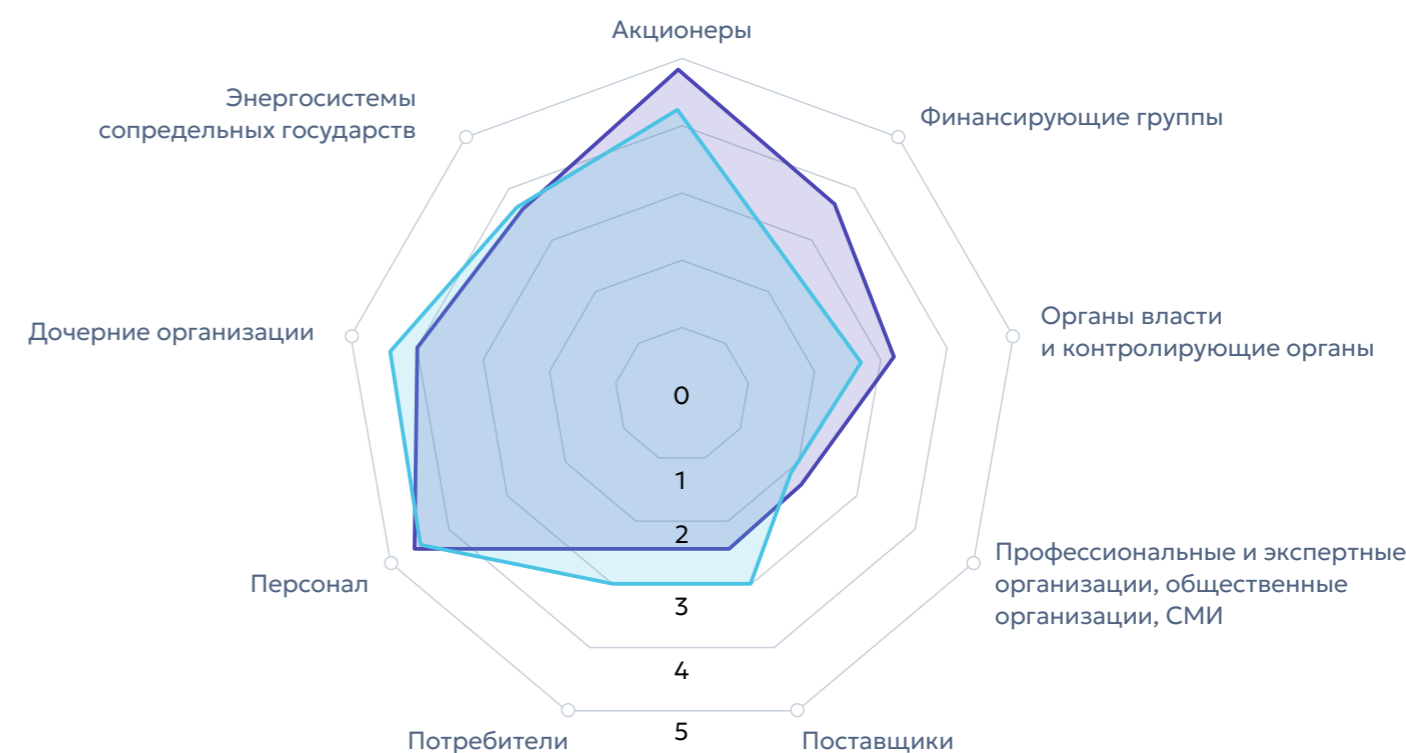
АО «KEGOC» определило группы заинтересованных сторон (стейкхолдеров), выявленных совместно со всеми

структурными подразделениями Компании, а также степень их влияния на достижение целей Стратегии развития и подверженности влиянию деятельности Компании на них по пятибалльной шкале. При этом, при подведении итогов анализа особое внимание уделялось мнениям «экспертов», то есть структурных подразделений, непосредственно взаимодействующих с конкретными группами стейкхолдеров.

АО «KEGOC» ведет постоянный открытый диалог с данными группами и регулярно раскрывает информацию, касающуюся деятельности АО «KEGOC», в том числе в области устойчивого развития. Компанией утверждены Карта стейкхолдеров, Коммуникационная стратегия, определяющая основные каналы взаимодействия, а также План коммуникаций со всеми заинтересованными сторонами, где установлена периодичность взаимодействия, который разрабатывается ежегодно в поддержку реализации Стратегии развития.

2-29

Карта стейкхолдеров АО «KEGOC»



- Степень влияния стейкхолдеров на Компанию
- Степень влияния Компании на стейкхолдеров

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

2-29

Стейкхолдеры	Цели взаимодействия	Каналы взаимодействия
1. Акционеры	Деятельность Компании по взаимодействию с акционерами направлена на защиту и уважение прав и законных интересов акционеров, закрепленных в Кодексе корпоративного управления и в Уставе АО «KEGOC».	Публикация годовой и промежуточной отчетностей Компании, информации о корпоративных событиях, сделках, информации о проведении общих собраний акционеров, встреч с инвестиционным сообществом, ответы на обращения. В период с 1 января по 31 декабря 2023 года обращений от акционеров на действия АО «KEGOC» и его должностных лиц не поступало. 2-25
2. Финансирующие группы	Компания своевременно и в полном объеме выполняет свои финансовые обязательства по отношению к инвесторам и стремится к долгосрочному взаимодействию, основанному на взаимном доверии.	Публикация годовой и промежуточной отчетностей Компании, направление периодической отчетности в МФИ и информации по запросам, встречи, миссии и визиты делегаций МФИ в рамках проектов, реализуемых с привлечением заемных средств, размещение информации на веб-сайте.
3. Органы власти и контролирующие органы	АО «KEGOC», являясь стратегическим объектом Республики Казахстан и субъектом естественных монополий, осознает свою ответственность перед государством и стремится исполнять правовые и этические обязательства, а также соблюдать нормы законодательства.	Регулярная отчетность, участие в разработке правовых актов, программных и отраслевых документов, рабочие встречи, ответы на запросы, оперативные совещания.
4. Профессиональные и экспертные организации, общественные организации, СМИ	АО «KEGOC» является членом и участником международных, региональных и республиканских отраслевых организаций, уделяя внимание механизмам углубления интеграции и разработке скоординированной стратегии развития электроэнергетики в Республике Казахстан и за ее пределами. Компания обеспечивает формирование репутационного капитала и позитивного имиджа в СМИ за счет взаимодействия и раскрытия информации, опираясь на принципы оперативности, достоверности, доступности и сбалансированности.	Активное участие в деятельности электроэнергетических организаций, в разработке программных и отраслевых документов и инициатив, проведение общественных слушаний по инвестиционным проектам, раскрытие информации о деятельности на веб-сайте и в СМИ, ответы на запросы, проведение брифингов, пресс-конференций. 2-26
5. Поставщики	При осуществлении закупок товаров, работ, услуг Компания основывается на принципах: гласности и прозрачности процесса закупок; приобретения качественных товаров, работ, услуг; предоставления всем потенциальным поставщикам равных возможностей при условии поддержки организаций инвалидов; добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков; контроля и ответственности за принимаемые решения; минимизации участия в процессе закупок посредников.	Исполнение договорных обязательств, предварительные обсуждения проектов тендерных документаций с потенциальными поставщиками, информирование о закупочной деятельности.
6. Потребители	В Компании внедрен и соблюдается принцип ориентации на потребителя, создан и обеспечен механизм определения и выполнения требований потребителей.	Регулярное проведение оценки удовлетворенности потребителей, публичных слушаний, ежегодного отчета перед потребителями, встречи с потребителями, публикация на веб-сайте процедуры доступа и наличия свободных мощностей по регионам присутствия. 2-26
7. Персонал	Компания уважает и ценит своих работников, ориентируется на потребности и нужды персонала, стремится обеспечить для персонала безопасные условия труда, достойный уровень оплаты труда и социальных льгот, профессиональное обучение и развитие.	Отчетные встречи менеджмента с коллективом по итогам года и планам на будущий период, опросы мнений работников по актуальным вопросам, информирование и обратная связь через внутренний портал, ежегодные исследования рейтинга социальной стабильности, институт омбудсмена, горячая линия. 2-26
8. Дочерние организации	Компания стремится к сбалансированному развитию дочерних организаций, основанному на эффективных механизмах корпоративного управления.	Взаимодействие происходит в рамках корпоративных процедур. АО «KEGOC» осуществляет управление через представителей в органах управления ДО, оказывает методологическую поддержку деятельности ДО.
9. Энергосистемы сопредельных государств	Для обеспечения параллельной работы энергосистем Республики Казахстан и сопредельных государств Компания стремится к взаимовыгодному и эффективному сотрудничеству с Российской Федерацией и странами Центральной Азии.	Проведение встреч на регулярной основе (КЭС ЦА, Электроэнергетический совет СНГ и др.), согласование режимов работы энергосистем и нормативной документации.

Анализ существенности

Компания стремится отражать в Годовом отчете актуальную и существенную для заинтересованных сторон информацию. АО «KEGOC» ежегодно проводит анализ существенности на основе опроса внешних и внутренних стейкхолдеров. При выявлении существенных тем в 2023 году рассматривался максимально полный список, включающий особенности управления Компанией, вопросы экономической эффективности, соблюдения прав человека, воздействия Компании на общество и экологию с учетом отраслевой специфики. В соответствии с принципом существенности стандартов GRI, для определения наиболее актуальных тем об устойчивом развитии в августе 2023 года была проведена опрос-оценка по пятибальной шкале внутренних и внешних стейкхолдеров, оказывающих наиболее существенное влияние на Компанию, в форме анкетирования. Проведенный в 2023 году анализ существенности основан на применении подхода «Двойная существенность». В рамках подготовки данного Отчета был проведен опрос стейкхолдеров, в том числе получено 243 заполненных анкет: от 120 внешних (потребители) и 123 внутренних (акционеры, работники Компании) стейкхолдеров.

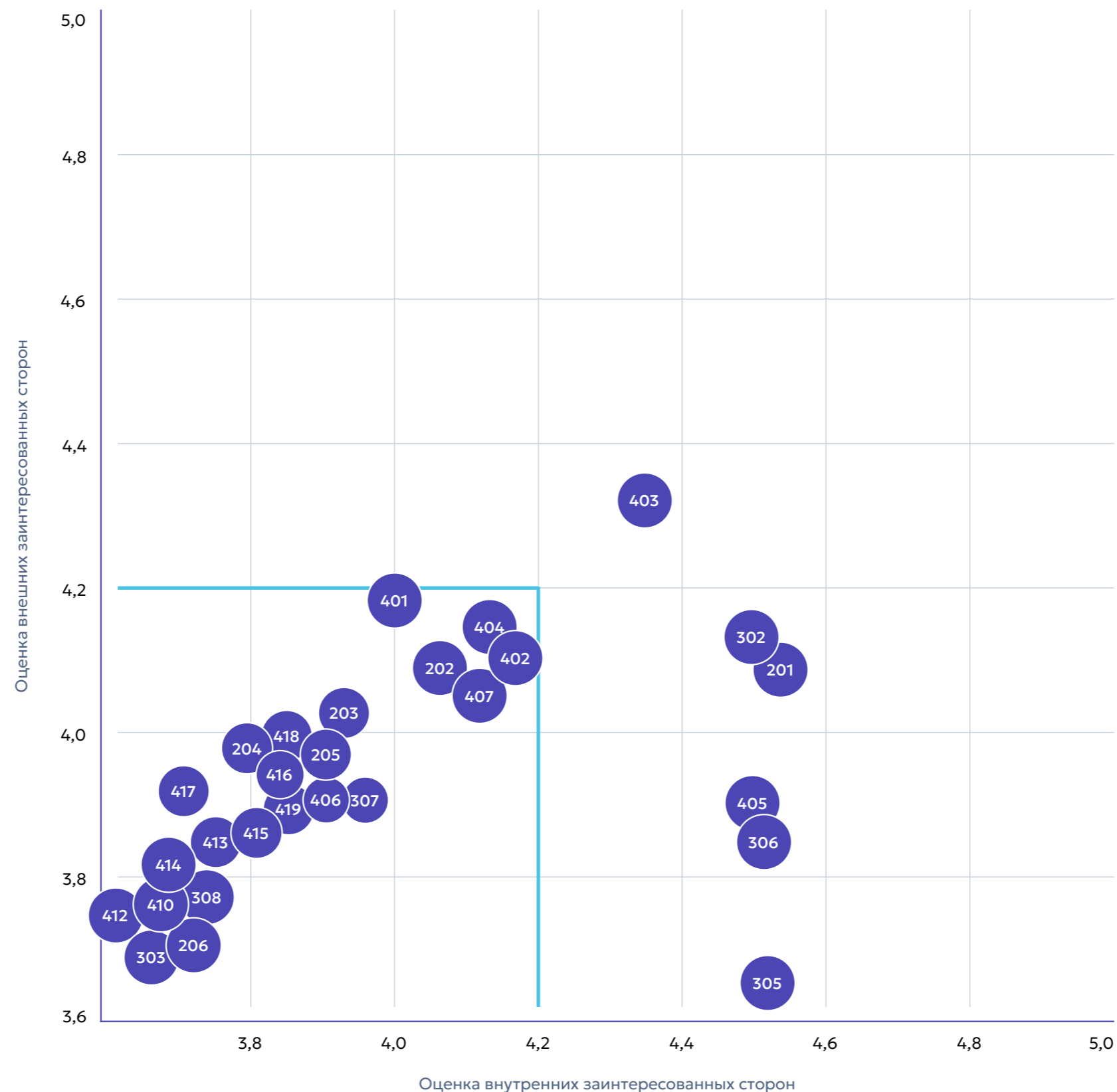
2-29

Рассмотрев результаты анализа анкет, Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ также по пятибальной шкале оценил существенность экономического, экологического и социального воздействия значимых тем на оценки и решения заинтересованных сторон. Результаты опроса были объединены с оценкой внутренних документов, отражающих приоритеты заинтересованных сторон и основные тенденции в области устойчивого развития. Результаты оценки существенности утверждены Координационный совет по устойчивому развитию и ИСМ (протокол от 11 декабря 2023 года №4).

На основании вышеописанных двух оценок построена Матрица существенности, согласно которой выявлены 6 тем, наиболее интересующих стейкхолдеров АО «KEGOC», существенных для Компании.

3-1

Матрица существенности



Таким образом, список существенных тем, раскрываемых в настоящем Отчете, включает:

Экономические темы:

- 201 Экономическая результативность

Экологические темы:

- 302 Энергия
- 305 Выбросы
- 306 Отходы

Социальные темы:

- 403 Безопасность труда и охрана здоровья
- 405 Разнообразие и равные возможности

3-2

Результаты анализа опроса 2023 года были сопоставлены с результатами анализа, проведенного в 2022 году. В дополнение к темам, определенным существенными по результатам анализа, проведенного в 2022 году, темы «Отходы», «Разнообразие и равные возможности» выбраны стейкхолдерами как существенные. Тем не менее, большинство тем GRI раскрыты в данном Отчете, в том числе для соблюдения требований Правил раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг бирж KASE и AIX, разработанные с применением рекомендаций TCFD.

3-2

Растущее внимание бизнеса и рынков, проявляющих все больший интерес к принятию решений в области устойчивого финансирования вопросам и целям, связанным с устойчивым развитием, приводит к более пристальному вниманию к аспектам ESG и связанным с ними рискам. Вопросы ESG являются неотъемлемой частью стратегии и бизнес-модели Группы, а также то, что им уделяется все больше внимания. Прежде всего это касается рисков экологического характера и рисков, связанных с социальными вопросами.

Приложение 2. Индикаторы

Кадровая политика



405-1

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2022	2023/2022, %
Кадровые показатели								
Списочная численность работников	чел.	4 819	4 371	4 400	4 376	4 446	70	1,5%
в том числе:								
- мужчин	чел.	3 502 (72,7%)	3 465 (73,2%)	3 377 (76,8%)	3 367 (76,9%)	3 409 (76,7%)	42	1,2%
- женщин	чел.	1 317 (27,3%)	1 266 (26,8%)	1 023 (23,2%)	1 009 (23,1%)	1 037 (23,3%)	28	2,7%
Индекс SRS	%	90	91	85	86	86	0	-
Индекс вовлеченности персонала	%	74	90	85	-	-	-	-
Развитие и обучение								
Среднегодовое количество часов обучения на одного работника	часов	25,2	23,0	22,3	27,6	25,96	-1,64	-5,9%
в том числе:								
- мужчин	часов	25,9	22,7	21,9	27,7	30,2	2,5	9,0%
- женщин	часов	21,3	26,3	25,5	26,9	12	-14,9	-55,3%
- АУП	часов	18,9	23,7	21,5	27,1	18,2	-8,9	-32,8%
- ПП	часов	26,3	22,9	22,4	27,6	27,1	-0,5	-1,8%

Общая численность работников с разбивкой по договору о найме и полу на 31.12.2023 года, чел.

2-7

Подразделение	Работающие полный рабочий день, чел.			Занятые вахтовым методом работы, чел.			Работающие неполный рабочий день, чел.			Итого
	Всего	муж	жен	Всего	муж	жен	Всего	муж	жен	
Акмолинские МЭС	568	470	98	0			3	3	0	571
Актюбинские МЭС	262	211	51	0			0			262
Алматинские МЭС	466	393	73	5	5		3	2	1	474
Восточные МЭС	289	236	53	0			1	1	0	290
Западные МЭС	202	146	56	50	50		0			252
Сарбайские МЭС	411	334	77	0			0			411
Северные МЭС	379	286	93	0			2	1	1	381
Центральные МЭС	413	335	78	7	7	0	0			420
Южные МЭС	431	360	71	0			1	1	0	432
НДЦ СО	101	60	41	0			0			101
Исполнительная дирекция	372	186	186	0			0			372
АО «Энергоинформ»	476	318	158	2	2		2	2		480
Всего	4 370	3 335	1 035	64	64	0	12	10	2	4 446

* Согласно статье 70 Трудового кодекса Республики Казахстан работодатель по письменному заявлению беременной женщины, одного из родителей (усыновителя, удочерителя), имеющего ребенка (детей) в возрасте до трех лет, а также работника, осуществляющего уход за больным членом семьи в соответствии с медицинским заключением, обязан установить им режим неполного рабочего времени.

Общая численность работников с разбивкой по типу занятости и полу на 31.12.2023г., чел.

2-7

Подразделение	Постоянные работники, чел.			Временные работники*, чел.			Итого
	Всего	муж	жен	Всего	муж	жен	
Акмолинские МЭС	571	473	98	0			571
Актюбинские МЭС	255	210	45	7	1	6	262
Алматинские МЭС	463	395	68	11	5	6	474
Восточные МЭС	288	236	52	2	1	1	290
Западные МЭС	242	195	47	10	1	9	252
Сарбайские МЭС	410	334	76	1		1	411
Северные МЭС	369	285	84	12	2	10	381
Центральные МЭС	412	338	74	8	4	4	420
Южные МЭС	425	359	66	7	2	5	432
НДЦ СО	101	60	41	0			101
Исполнительная дирекция	345	175	170	27	11	16	372
АО «Энергоинформ»	468	321	147	12	1	11	480
Итого	4 349	3 381	968	97	28	69	4 446

* Под временными работниками подразумеваются работники, принятые в Компанию на временно свободные вакантные должности (ввиду болезни, учебного отпуска, отпуска по беременности и родам, отпуска по уходу за ребенком, прохождения срочной воинской службы) кроме внутренних перемещений.

Общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу на 31.12.2023., чел.

2-7

Подразделение	Структура работников по гендерному признаку		
	муж	жен	Всего
Акмолинские МЭС	473	98	571
Актюбинские МЭС	211	51	262
Алматинские МЭС	400	74	474
Восточные МЭС	237	53	290
Западные МЭС	196	56	252
Сарбайские МЭС	334	77	411
Северные МЭС	287	94	381
Центральные МЭС	342	78	420
Южные МЭС	361	71	432
НДЦ СО	60	41	101
Исполнительная дирекция	186	186	372
АО «Энергоинформ»	322	158	480
Итого	3 409	1 037	4 446

Структура работников по категориям

Подразделение	ВСЕГО РАБОТАЮЩИХ	В том числе		
		Руководители	Специалисты	Рабочие
Акмолинские МЭС	571	68	209	294
Актюбинские МЭС	262	45	104	113
Алматинские МЭС	474	62	192	220
Восточные МЭС	290	42	123	125
Западные МЭС	252	40	95	117
Сарбайские МЭС	411	54	155	202
Северные МЭС	381	52	137	192
Центральные МЭС	420	61	162	197
Южные МЭС	432	60	162	210
НДЦ СО	101	23	78	
Исполнительная дирекция	372	39	333	
АО «Энергоинформ»	480	84	368	28
Итого	4 446	630	2 118	1 698

Структура работников по стажу работы

Подразделение	Всего работа- ющих	В том числе													
		До 1 года	%	От 1 до 3 лет	%	От 3 до 5 лет	%	От 5 до 10 лет	%	От 10 до 15 лет	%	От 15 до 20 лет	%	Свыше 20 лет	%
Акмолинские МЭС	571	39	6,83	63	11,03	48	8,41	114	19,96	103	18,04	86	15,06	118	20,67
Актюбинские МЭС	262	15	5,73	31	11,83	14	5,34	45	17,18	48	18,32	49	18,70	60	22,90
Алматинские МЭС	474	26	5,49	43	9,07	33	6,96	114	24,05	78	16,46	69	14,56	111	23,42
Восточные МЭС	290	9	3,10	21	7,24	26	8,97	60	20,69	59	20,34	33	11,38	82	28,28
Западные МЭС	252	17	6,75	35	13,89	31	12,30	57	22,62	39	15,48	34	13,49	39	15,48
Сарбайские МЭС	411	3	0,73	18	4,38	35	8,52	56	13,63	41	9,98	53	12,90	205	49,88
Северные МЭС	381	27	7,09	42	11,02	31	8,14	68	17,85	54	14,17	59	15,49	100	26,25
Центральные МЭС	420	23	5,48	38	9,05	23	5,48	90	21,43	76	18,10	57	13,57	113	26,90
Южные МЭС	432	14	3,24	30	6,94	29	6,71	66	15,28	66	15,28	69	15,97	158	36,57
НДЦ СО	101	6	5,94	14	13,86	15	14,85	23	22,77	15	14,85	15	14,85	13	12,87
Исполнительная дирекция	372	34	9,14	37	9,95	17	4,57	66	17,74	56	15,05	92	24,73	70	18,82
АО «Энергоинформ»	480	58	12,08	58	12,08	57	11,88	92	19,17	76	15,83	63	13,13	76	15,83
Итого	4 446	271	6,10	430	9,67	359	8,07	851	19,14	711	15,99	679	15,27	1 145	25,75

Структура работников по возрасту

405-1

Подразделение	Всего	В том числе (лет)									
		до 30		31-40		41-50		51-60		Старше 61 лет	
		чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Акмолинские МЭС	571	104	18,21	155	27,15	139	24,34	146	25,57	27	4,73
Актюбинские МЭС	262	47	17,94	85	32,44	47	17,94	70	26,72	13	4,96
Алматинские МЭС	474	100	21,10	159	33,54	100	21,10	96	20,25	19	4,01
Восточные МЭС	290	48	16,55	104	35,86	59	20,34	63	21,72	16	5,52
Западные МЭС	252	65	25,79	90	35,71	52	20,63	40	15,87	5	1,98
Сарбайские МЭС	411	57	13,87	107	26,03	100	24,33	130	31,63	17	4,14
Северные МЭС	381	47	12,34	113	29,66	91	23,88	115	30,18	15	3,94
Центральные МЭС	420	50	11,90	121	28,81	109	25,95	118	28,10	22	5,24
Южные МЭС	432	57	13,19	118	27,31	107	24,77	136	31,48	14	3,24
НДЦ СО	101	15	14,85	35	34,65	35	34,65	16	15,84		0,00
Исполнительная дирекция	372	38	10,22	141	37,90	115	30,91	73	19,62	5	1,34
АО «Энергоинформ»	480	81	16,88	185	38,54	92	19,17	101	21,04	21	4,38
Итого	4 446	709	15,95	1 413	31,78	1 046	23,53	1 104	24,83	174	3,91

Структура работников по образованию

Подразделение	Всего	В том числе					
		высшее		средне-специальное		среднее	
		чел.	%	чел.	%	чел.	%
Акмолинские МЭС	571	342	59,89	175	30,65	54	9,46
Актюбинские МЭС	262	179	68,32	57	21,76	26	9,92
Алматинские МЭС	474	310	65,40	102	21,52	62	13,08
Восточные МЭС	290	178	61,38	84	28,97	28	9,66
Западные МЭС	252	166	65,87	55	21,83	31	12,30
Сарбайские МЭС	411	272	66,18	94	22,87	45	10,95
Северные МЭС	381	235	61,68	83	21,78	63	16,54
Центральные МЭС	420	247	58,81	118	28,10	55	13,10
Южные МЭС	432	320	74,07	93	21,53	19	4,40
НДЦ СО	101	101	100,00	-	0,00	-	0,00
Исполнительная дирекция	372	372	100,00	-	0,00	-	0,00
АО «Энергоинформ»	480	418	87,08	45	9,38	17	3,54
Итого	4 446	3 140	70,63	906	20,38	400	9,00

Структура добровольной текучести персонала, чел.

Наименование филиала	Состояло на 01.01.2023 г.			Состоит на 31.12.2023 г.			Текущность за период: 01.01.2023-31.12.2023		
	всего	в том числе:		всего	в том числе:		всего	в том числе:	
		мужчин	женщин		мужчин	женщин		мужчин	женщин
Акмолинские МЭС	567	467	100	571	473	98	0,71%	1,28%	-2,00%
Актюбинские МЭС	250	204	46	262	211	51	4,80%	3,43%	10,87%
Алматинские МЭС	462	388	74	474	400	74	2,60%	3,09%	0,00%
Восточные МЭС	288	235	53	290	237	53	0,69%	0,85%	0,00%
Западные МЭС	238	185	53	252	196	56	5,88%	5,95%	5,66%
Сарбайские МЭС	407	337	70	411	334	77	0,98%	-0,89%	10,00%
Северные МЭС	381	292	89	381	287	94	0,00%	-1,71%	5,62%
Центральные МЭС	410	334	76	420	342	78	2,44%	2,40%	2,63%
Южные МЭС	439	368	71	432	361	71	-1,59%	-1,90%	0,00%
НДЦ СО	100	59	41	101	60	41	1,00%	1,69%	0,00%
Исполнительная дирекция	361	179	182	372	186	186	3,05%	3,91%	2,20%
АО «Энергоинформ»	473	319	154	480	322	158	1,48%	0,94%	2,60%
Итого	4 376	3 367	1 009	4 446	3 409	1 037	1,60%	1,25%	2,78%

Количество нанятых работников и покинувших Компанию работников, чел.

Показатель	2019		2020		2021		2022		2023		2023/2022	2023/2022, %
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Общее количество нанятых работников всего	590	12,24	343	7,25	451	10,25	551	12,59	543	12,21	-8	-1,45%
по возрасту:												
- до 30 лет	261	5,42	140	2,96	214	47,45	222	5,07	209	29,48	-13	-5,86%
- от 31 до 50 лет	250	5,19	168	3,55	194	43,02	276	6,31	274	11,14	-2	-0,72%
- от 51 лет и старше	79	1,64	35	0,74	43	9,53	53	1,21	60	4,69	7	13,21%
по полу:												
- мужчин	404	8,38	263	5,56	364	80,71	441	10,08	436	12,78	-5	-1,13%
- женщин	186	3,86	80	1,69	87	19,29	110	2,51	107	10,31	-3	-2,73%
по регионам:												
- Исполнительная дирекция	59	15,28	15	4,03	26	7,34	70	19,39	56	15,05	-14	-20,00%
- «Акмолинские МЭС»	83	14,26	46	8,01	69	11,98	72	12,70	65	11,38	-7	-9,72%
- «Актюбинские МЭС»	21	8,27	15	5,93	27	10,63	28	11,20	31	11,83	3	10,71%
- «Алматинские МЭС»	49	10,27	29	6,12	35	7,46	57	12,34	48	10,13	-9	-15,79%
- «Восточные МЭС»	30	10,10	17	5,94	29	9,80	20	6,94	30	10,34	10	50,00%
- «Западные МЭС»	31	13,66	28	12,23	39	16,46	36	15,13	40	15,87	4	11,11%
- «Сарбайские МЭС»	35	8,20	17	4,10	49	11,81	47	11,55	44	10,71	-3	-6,38%
- «Северные МЭС»	36	9,23	16	4,29	42	11,29	43	11,29	44	11,55	1	2,33%
- «Центральные МЭС»	27	6,55	26	6,25	23	5,71	56	13,66	44	10,48	-12	-21,43%
- «Южные МЭС»	29	6,65	24	5,58	28	6,56	47	10,71	34	7,87	-13	-27,66%
- НДЦ СО	10	10,87	6	6,32	8	8,25	9	9,00	11	10,89	2	22,22%
- АО «Энергоинформ»	153	19,08	92	11,79	76	15,20	66	13,95	96	20,00	30	45,45%
Общее количество покинувших работников, всего	568	11,79	421	8,90	748	17,0	575	13,14	473	10,63	-102	-17,74%
по возрасту:												
- до 30 лет	168	3,49	82	1,73	161	3,65	134	3,06	100	14,10	-34	-25,37%
- от 31 до 50 лет	223	4,63	170	3,59	362	8,22	254	5,80	220	8,95	-34	-13,39%
- от 51 лет и старше	177	3,67	169	3,57	225	5,11	187	4,27	153	11,97	-34	-18,18%
по полу: %												
- мужчин	395	8,20	290	6,13	438	9,95	451	10,31	394	11,55	-57	-12,64%
- женщин	173	3,59	131	2,77	310	7,04	124	2,83	79	7,6	-45	-36,29%
по регионам:												
- Исполнительная дирекция	54	13,99	29	7,80	44	5,88	63	13,32	45	12,10	-18	-28,57%
- «Акмолинские МЭС»	72	12,37	54	9,41	67	8,96	81	14,29	61	10,68	-20	-24,69%
- «Актюбинские МЭС»	20	7,87	16	6,32	26	3,48	32	12,80	19	7,25	-13	-40,63%
- «Алматинские МЭС»	49	10,27	32	6,75	40	5,35	64	13,85	36	7,59	-28	-43,75%
- «Восточные МЭС»	32	10,77	28	9,79	19	2,54	28	9,72	28	9,66	0	0,00%
- «Западные МЭС»	28	12,33	26	11,35	31	4,14	35	14,71	26	10,32	-9	-25,71%
- «Сарбайские МЭС»	28	6,56	29	6,99	49	6,55	55	13,51	40	9,73	-15	-27,27%
- «Северные МЭС»	34	8,72	33	8,85	43	5,75	34	8,92	44	11,55	10	29,41%
- «Центральные МЭС»	36	8,74	22	5,29	36	4,81	49	11,95	34	8,10	-15	-30,61%
- «Южные МЭС»	27	6,19	30	6,98	31	4,14	35	7,97	41	9,49	6	17,14%
- НДЦ СО	10	10,87	3	3,16	6	0,80	6	6,00	10	9,90	4	66,67%
- АО «Энергоинформ»	162	20,20	104	13,33	356	47,59	93	19,66	89	18,54	-4	-4,30%
Текущая кадровая обобщая, %		7,4		4,7		8,22		8,13		6,51		

Количество работников, которые имеют право выйти на пенсию, чел.

EU15

Подразделение	Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2023-2027 г.г.				Кол-во работников, которые могут выйти на пенсию в период с 2023-2032 г.г.			% работников, которые могут выйти на пенсию	
	Всего, чел	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в период
			АП	ПП		АП	ПП		
								2023-2027 гг.	2023-2032 гг.
Акмолинские МЭС	571	72	1	71	144	3	141	12,61	25,22
Актюбинские МЭС	262	27		27	61	2	59	10,31	23,28
Алматинские МЭС	474	49	3	46	99	10	89	10,34	20,89
Восточные МЭС	290	30	3	27	27	1	26	10,34	9,31
Западные МЭС	252	27	1	26	39	3	36	10,71	15,48
Сарбайские МЭС	411	61	2	59	154	7	147	14,84	37,47
Северные МЭС	381	49	1	48	102	3	99	12,86	26,77
Центральные МЭС	420	65	1	64	115	3	112	15,48	27,38
Южные МЭС	432	58	1	57	120	114	6	13,43	27,78
НДЦ СО	101	6	-	6	12	-	12	5,94	11,88
Исполнительная дирекция	372	25	16	9	58	41	17	6,72	15,59
АО «Энергоинформ»	480	53	1	52	29	2	27	11,04	6,04
Итого	4 446	522	30	492	960	189	771	11,74	21,59

Производственные показатели

EU1, EU3, EU4, EU28, EU29

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2022	2023/2022,%
Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	MBA	38 246,05	38 746,05	38 742,90	38 992,9	39 055,90	+63,00	+ 0,16
в том числе:								
- ПС 1150 кВ	MBA	9 384,10	9 384,10	9 384,10	9 384,10	9 384,10	-	-
- ПС 500 кВ	MBA	17 447,50	17 447,50	17 447,50	17 447,50	17 447,50	-	-
- ПС 220 кВ	MBA	11 391,25	11 891,25	11 888,10	12 138,1	12 201,10	63,00	0,52
- ПС 110 кВ	MBA	-	-	-	-	-	-	-
- ПС 35 кВ	MBA	23,20	23,20	23,20	23,2	23,2	-	-
Длина воздушных и кабельных линий электропередачи в разбивке по режиму регулирования (по цепям)	км	26 900,91	26 997,92	26 973,23	26 977,22	27 807,51	830,29	3,00
в том числе:								
- 1150 кВ	км	1 421,23	1 421,23	1 421,23	1 421,23	1 421,23	-	-
- 500 кВ	км	8 287,98	8 287,98	8 282,26	8 282,26	8 281,93	-0,33	0
- 330 кВ	км	1 863,28	1 863,28	1 863,28	1 863,28	1 863,28	-	-
- 220 кВ	км	14 816,35	14 898,86	14 893,06	14 890,22	15 669,58	+779,36	5,23
- 110 кВ	км	352,84	352,84	352,84	352,84	352,84	-	-
- 35 кВ	км	44,13	44,13	44,13	44,13	44,13	-	-
- ниже 35 кВ	км	115,10	129,61	116,44	123,26	174,463	+51,20	42,00
Количество потребителей электроэнергии (количество договоров)	шт.	797	861	951	1 141	1 629	+488	43,00
Частота перебоев в подаче электроэнергии — SAIFI		0,03	0,07	0,12	0,04	0,07	0,03	75,00
Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии — SAIDI	часов	0,01	0,16	0,09	0,06	0,05	-0,01	-16,67
Объемы оказанных услуг								
Передача электроэнергии	млрд кВт·ч	43,97	46,16	54,65	58,57	39,24	-19,3	-33,00
Пользование НЭС	млрд кВт·ч	-	-	-	-	35,98	-	-
Техническая диспетчеризация	млрд кВт·ч	97,06	98,99	105,04	104,26	106,28	2,0	1,9
Организация балансирования производства-потребления электроэнергии	млрд кВт·ч	188,77	192,86	205,15	203,12	205,41	2,3	1,1

Экономические показатели

201-1, 201-4

Показатель	Ед. изм.	2019	2020*	2021	2022	2023	2023/2022	2023/2022,%
Общая капитализация:	млн тенге	632 163,54	663 590,50	908 336,27	809 916,87	849 254,52	39 337,65	4,86
- собственный капитал	млн тенге	481 838,02	502 556,47	737 136,82	653 565,16	685 719,13	32 153,97	4,92
- заемный капитал	млн тенге	150 325,52	161 034,03	171 199,45	156 351,70	163 535,39	7 183,69	4,59
Средства, полученные от государства	млн тенге	-	-	-	-	0	-	-
Созданная экономическая стоимость:	млн тенге	160 158,80	185 852,94	199 424,10	227 003,95	263 910,63	36 906,68	16,26
- доходы от основной деятельности	млн тенге	154 629,42	179 097,56	186 443,14	217 255,55	252 136,38	34 880,83	16,06
- финансовые доходы	млн тенге	3 581,81	5 480,24	5 368,22	5 726,12	7 576,47	1850,354	32,31
- прочие доходы	млн тенге	1 947,57	1 275,13	7 612,74	4 022,29	4 197,78	175,49	4,36
Распределенная экономическая стоимость:	млн тенге	157 587,49	170 101,47	201 789,23	217 270,65	253 879,87	36 609,22	16,85
- расходы по оплате труда	млн тенге	20 167,09	21 101,73	23 672,49	26 755,43	33 272,86	6 517,43	24,36
- расходы по налогам и сборам в государственный бюджет	млн тенге	17 932,84	21 334,15	14 047,26	18 026,52	21 610,03	3 583,51	19,88
- выплаты поставщикам капитала	млн тенге	40 842,53	43 952,81	53 200,01	30 309,24	47 075,04	16 765,80	55,32
- благотворительная и спонсорская помощь	млн тенге	-	-	-	-	0	-	-
- прочие операционные затраты	млн тенге	78 260,29	77 761,28	99 492,06	136 625,19	148 327,37	11 702,18	8,57
- прочие неоперационные затраты	млн тенге	384,74	5 951,50	11 377,43	5 554,26	3 594,57	-1 959,69	-35,28
Прибыль после налогообложения за год от прекращенной деятельности	млн тенге	6 535,83	4 967,04	13 471,47	-	-	-	-
Экономическая стоимость к распределению	млн тенге	9 107,14	20 718,50	11 106,33	9 733,30	10 030,77	297,47	3,06
Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	%	83	90,9	90,9	85,7	100	14,3	17

* пересчитано с учетом отчуждения ТОО «РФЦ по ВИЭ»

Соблюдение законодательства и нормативных требований

2-27

Показатель	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия*	-	0	0	0	0	0
Денежная сумма существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований в социально-экономической сфере	млн тенге	0	0	0	0	0
из них:						
- денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	млн тенге	0	0	0	0	0
- денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	млн тенге	0	0	0	0	0

* Инциденты, в которых работники были уволены или подвергнуты дисциплинарному наказанию за коррупцию, прекращены контракты с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, а также судебных дел, касающихся коррупции, в отношении Компании или ее работников в течение 2023 года не было.

Экологические показатели



EU12, 302-1, 302-4

Показатель	Ед. изм.	2019	2020*	2021	2022	2023	2022/2023	2022/2023,%
Энергопотребление								
Процент потерь при передаче энергии*	%	6,4	6,0	5,6	4,9	5,0	0,1	2%
Эффект от мероприятий по снижению потерь (энергосбережение)	ГДж	17 222	15 340	15 810	14 155	14 609	454	3%
Удельное энергопотребление	ГДж/тыс. тенге	0,069	0,058	0,060	0,048	0,043	-0,005	-10%
Потребление энергии внутри организации:	ГДж	10 710 622	10 350 517	11 162 799	10 374 628	10 817 816	443 188	4%
- электроэнергия	ГДж	10 502 753	10 068 339	10 951 741	10 169 639	10 620 995	451 356	4%
- теплоэнергия	ГДж	87 399	81 396	87 536	84 843	78 877	-5 966	-7%
Топливо:	ГДж	120 470	114 065	123 521	120 146	117 945	-2 201	-2%
- бензин моторный	ГДж	53 935	44 768	41 681	40 918,42	39 368	-1 550	-4%
- дизельное топливо	ГДж	62 911	65 250	77 941	75 481,13	75 206	-275	0%
- газ природный	ГДж	3 314	3 911	3 749	3 237,41	3 066	-171	-5%
- газ сжиженный	ГДж	310	135	150	508,78	304	-204	-40%

* Технические потери от отпуска электроэнергии в сеть при ее передаче.

Показатели охраны труда

403-9

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Частота зарегистрированных производственных травм	0	0	0,03	0	0
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0	0	0,45	0	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0	0
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0	0
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Частота тяжелых травм (исключая смертельные случаи)	0	0	0,03	0,05	0,03
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0	0	0,45	0	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0,41	0
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0,3
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0,27	0
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Количество тяжелых травм (исключая смертельные случаи)	0	0	0	2	1
Частота смертельных случаев	-	0	0	0,02	0

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
По регионам:					
Исполнительная дирекция	0	0	0	0	0
«Акмолинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Актюбинские МЭС»	0	0	0,45	0	0
«Алматинские МЭС»	0	0	0	0	0
«Восточные МЭС»	0	0	0	0,41	0
«Западные МЭС»	0	0	0	0	0
«Сарбайские МЭС»	0	0	0	0	0
«Северные МЭС»	0	0	0	0	0
«Центральные МЭС»	0	0	0	0	0
«Южные МЭС»	0	0	0	0	0
НДЦ СО	0	0	0	0	0
Количество смертельных исходов	0	0	0	1	0
Обучения, тренировки и учения в области ГО и ЧС:					
Республиканские командно-штабные учения	2	2	2	-	3
Штабные тренировки	12	4	2	-	7
Объектовые тренировки	4	2	2	20	15
Тактико-специальные учения с формированиями гражданской обороны	1	2	3	21	6
Сейсмотренировки	15	4	4	11	14
Обучение на республиканских, областных курсах по ГО и ЧС	14	32	36	11	23

* Показатель рассчитан, основываясь на 200 000 отработанных часах, и показывает количество производственных травм на 100 работников, занятых полный рабочий день, за год.

Приложение 3. Таблица показателей GRI

Заявление об использовании: АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» подготовило Отчет в соответствии со стандартами GRI за период 01.01.2023-31.12.2023

Примененный GRI 1: GRI 1: Foundation 2021

Применимые отраслевые стандарты GRI: GRI Electric Utilities (2016)

Индекс показателя	Наименование показателя	Полнота раскрытия			Раздел и страница в Отчете	Комментарии
		Требование исключено	Причина	Описание		
GRI 2: Компания и ее практика отчетности						
2-1	Сведения об организации				14, 158	
2-2	Предприятия, включенные в отчетность организации в области устойчивого развития				91	
2-3	Отчетный период, частота и контактное лицо				91	
2-4	Переформулированная информация					переформулировок не было
2-5	Внешнее заверение				91	
GRI 2: Деятельность Компании и ее работники						
2-6	Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения				16, 17, 20, 22, 55, 86, 87, 88	
2-7	Работники				41, 95, 96	
2-8	Работники, не являющиеся наемными работниками	да	не применимо	в Компании нет внештатных работников		
2-9	Структура и состав органов управления				54, 59, 63, 65, 66	
2-10	Назначение и выбор высшего руководящего органа				58, 63	
2-11	Председатель высшего органа управления				58, 59	
2-12	Роль высшего руководящего органа в надзоре за управление воздействиями				18, 32, 39, 50, 58, 79	
2-13	Делегирование ответственности за управление воздействиями				32, 39, 50, 58, 64, 65, 66, 67, 69, 72	
2-14	Роль высшего руководящего органа в отчетности в области устойчивого развития				58, 91	
2-15	Конфликт интересов				73, 74	
2-16	Информирование о важнейших вопросах, вызывающих обеспокоенность				75, 76	
2-17	Коллективные знания высшего руководящего органа				68	
2-18	Оценка деятельности высшего руководящего органа				73	
2-19	Политика вознаграждения				73	
2-20	Процесс определения вознаграждения				73	
2-21	Коэффициент годового общего вознаграждения	да	конфиденциальные ограничения	информация о вознаграждениях раскрывается в соответствии с Правилами раскрытия информации инициаторами допуска ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа»		

Полнота раскрытия

Индекс показателя	Наименование показателя	Требование исключено	Причина	Описание	Раздел и страница в Отчете	Комментарии
GRI 2: Стратегия, политика, практики						
2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития				02, 03, 18	
2-23	Приверженность политикам				18, 33, 35, 40, 49, 74	
2-24	Выполнение взятых на себя обязательств				18, 22, 33, 35, 46, 51, 75, 86	
2-25	Процессы устранения негативных воздействий				22, 33, 51, 75, 76, 86, 93	
2-26	Механизмы обращения за консультацией и выражения озабоченности				09, 22, 37, 75, 76, 86, 93	
2-27	Соблюдение законов и нормативных актов				22, 33, 102	
2-28	Членство в ассоциациях				14, 15	
2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами				92, 93, 94	
2-30	Коллективные договоры				49	
EU1	Установленная производственная мощность, в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования				16, 17, 101	
EU2	Производство чистой энергии в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	да	не применимо	АО «KEGOC» не является энерго-производящей компанией		
EU3	Количество потребителей электроэнергии				22, 101	
EU4	Длина воздушных и подземных линий электропередачи в разбивке по режиму регулирования				16, 17, 101	
EU5	Распределение квот выбросов CO ₂ e или эквивалента в разбивке по схеме выбросов парниковых газов		не применимо	Компания не работает на рынках с добровольными или юридически обязательными схемами торговли выбросами CO ₂ e		
EU28	Частота перебоев в подаче электроэнергии				29, 101	
EU29	Средняя продолжительность перебоев в подаче электроэнергии				29, 101	
GRI 3: Существенные темы						
3-1	Процесс определения существенных тем				94	
3-2	Список существенных тем				94	
3-3	Управление существенной темой				32, 39, 50, 75	
Категория «Экономическая»						
GRI 201: Экономические показатели						
3-3	Управление существенной темой				89	
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость				89	
201-2	Финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата				24, 30, 35, 38	
201-3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	да	не применимо	Пенсионным законодательством Республики Казахстан регулируется порядок пенсионных отчислений в ЕНПФ		
201-4	Финансовая помощь, полученная от государства				89, 102	

Полнота раскрытия

Индекс показателя	Наименование показателя	Требование исключено	Причина	Описание	Раздел и страница в Отчете	Комментарии
Категория «Экологическая»						
GRI 302: Энергия						
3-3	Управление существенной темой					
302-1	Потребление энергии внутри организации	Да	с. iii., iv./ d не применимо	Компания не потребляет охлаждение и пар, а также не продает энергетические ресурсы	38, 103	
302-2	Потребление энергии за пределами организации			в настоящее время Компания ведет учет потребления энергетических ресурсов только внутри организации, в этой связи, потребление энергии за пределами организации не отражено в настоящем Отчете		
302-3	Энергоемкость				38	
302-4	Сокращение энергопотребления				38, 103	
302-5	Снижение потребности в энергии реализованной продукции или услуг (для нас потери при передаче)				38	
EU12	Процент потерь при передаче и распределении энергии				38, 103	
GRI 302: Выбросы						
3-3	Управление существенной темой				33	
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Да	с. не применимо	Компания не генерирует биогенные выбросы	35	
305-2	Непрямые энергетические выбросы парниковых газов (область охвата 2)		b. не применимо		35	
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов (область охвата 3)			в настоящее время Компания не ведет учет косвенных выбросов парниковых газов (область охвата 3)		
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов				35	
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов				35	
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)			В своей деятельности Компания не осуществляет выброс озоноразрушающих веществ, которые влияют на изменение климата		
305-7	Выбросы в атмосферу оксида азота (NO _x), оксида серы (SO _x) и других значимых загрязняющих веществ	Да	а.iii Стойкие органические загрязнители (СОЗ) — не применимо а. v Опасные загрязнители воздуха (ОЗВ) — не применимо	а.iii — В Компании отсутствуют выбросы от СОЗ а. v — Не применимо в рамках законодательства РК	34	
GRI 306: Отходы						
3-3	Управление существенной темой				36	
306-1	Образование отходов и значительные воздействия, связанные с отходами				36	
306-2	Управление значительными воздействиями, связанными с отходами				36	
306-3	Образование отходов				36	

Полнота раскрытия

Индекс показателя	Наименование показателя	Требование исключено	Причина	Описание	Раздел и страница в Отчете	Комментарии
306-4	Утилизация отходов	Да	Частичное раскрытие	Информация по данному показателю раскрывается частично на основании актуальной информации, имеющейся у Компании и по которой у Компании имеется понимание	36	
306-5	Удаление и размещение отходов	Да	Частичное раскрытие	Информация по данному показателю раскрывается частично на основании актуальной информации, имеющейся у Компании и по которой у Компании имеется понимание	36	
Категория «Социальная»						
GRI 403: Здоровье и безопасность на рабочем месте						
3-3	Управление существенной темой				50	
403-1	Система управления вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте				51	
403-2	Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов				51, 52	
403-3	Служба охраны труда и производственной безопасности				51	
403-4	Участие работников, консультации и коммуникации по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте				49, 51	
403-5	Подготовка работников по вопросам охраны труда и безопасности на рабочем месте				51, 52	
403-6	Укрепление здоровья работников				51	
403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями				51, 52	
403-8	Работники, охваченные системой менеджмента обеспечения безопасности труда и охраны здоровья				51, 52	
403-9	Виды и уровень производственного травматизма				52, 104	EU25
403-10	Профессиональные заболевания				51	
GRI 405: Разнообразие и равные возможности						
3-3	Управление существенной темой				41	
405-1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам				42, 62, 95, 97	
405-2	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности				45	

Приложение 4. Консолидированная финансовая отчётность

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

Аудиторский отчёт независимого аудитора	110
Консолидированная финансовая отчётность	112
Консолидированный отчёт о финансовом положении	112
Консолидированный отчёт о совокупном доходе	113
Консолидированный отчёт о движении денежных средств	113
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале	114
Примечания к консолидированной финансовой отчётности	115

В процессе подготовки финансовой отчетности существует риск «Отражение некорректной информации в финансовой отчетности» не являющийся ключевым, но значимым для обеспечения эффективной деятельности АО «KEGOC». Факторами возникновения данного риска являются:

- недостаточная квалификация персонала в Компании;
- отсутствие контроля за изменением требований МСФО и НПА;
- ошибки при ручном вводе данных в учетную систему;
- недобросовестные действия работников;
- предоставление структурными подразделениями недостоверной первичной документации.

С целью минимизации данного риска при подготовке финансовой отчетности за 2023 год в Компании проведены:

- обучение работников;
- мониторинг базы данных правовой информации;
- аудит финансовой отчетности;
- обеспечение многоуровневого контроля за вводом данных в учетную систему;
- контроль за предоставлением достоверной первичной информации структурными подразделениями АО «KEGOC» и дочерних организаций.

Кроме того, аудитором, при проведении аудита финансовой отчетности:

- выявляются и оцениваются риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разрабатываются и проводятся аудиторские процедуры в ответ на эти риски;
- рассматриваются системы внутреннего контроля с целью разработки аудиторских процедур;
- оценивается надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делается вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности;

- проводится оценка представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- собирается достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации о Компании для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности.

Выбор аудиторской организации для оказания услуги по аудиту финансовой отчетности для группы компаний АО «KEGOC» проводился согласно Правил по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, и на основе решения годового Общего собрания акционеров АО «KEGOC» (Протокол от 31 мая 2021 года № 22). Был заключен долгосрочный договор с ТОО «RSM Qazaqstan» — независимой аудиторской организацией, членом профессиональной организации Палаты аудиторов Республики Казахстан. Сумма вознаграждения за оказание услуг по аудиту финансовой отчетности за 2021-2023 годы составила 116,22 млн тенге с учетом НДС, в т. ч. за 2021 год — 35,98 млн тенге, за 2022 год — 38,55 млн тенге, за 2023 год — 41,69 млн тенге.

В целях сохранения независимости, и в соответствии с Политикой по внешнему аудиту АО «KEGOC» при проведении аудита одной аудиторской организацией в течение пяти последовательных лет производится смена партнера по аудиту. ТОО «RSM Qazaqstan» не оказывало неаудиторские услуги АО «KEGOC» в 2023 году.

Аудиторский отчет независимого аудитора



ТОО «RSM Qazaqstan»
050010, Республика Казахстан
г. Алматы, пр. Достык, 43
Бизнес-Центр «D43», офис 302
Тел.: +7 727 339 87 78
www.rsm.kz

АУДИТОРСКИЙ ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам, Совету Директоров и Руководству АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) "KEGOC"

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» и его дочерней организации (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Казахстане, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита**Оценка основных средств**

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость активов Национальной электрической сети (далее – «НЭС») составила 718.550.166 тыс.тенге (31 декабря 2022 г.: 733.464.524 тыс.тенге).

Активы НЭС отражаются по справедливой стоимости в соответствии с учетной политикой Группы. На каждую отчетную дату Группа проводит анализ того, насколько балансовая стоимость активов НЭС существенно отличается от их справедливой стоимости. Для оценки возможных колебаний справедливой стоимости руководство Группы определяет стоимость замещения активов, наиболее подверженных риску изменения справедливой стоимости.

В силу существенности балансовой стоимости активов НЭС, а также значительного использования руководством профессионального суждения и оценок при проведении анализа изменений справедливой стоимости активов НЭС, данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация об активах НЭС и анализе изменений справедливой стоимости активов НЭС представлена в *Примечаниях 4 и 6* к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы получили от руководства Группы анализ того, насколько балансовая стоимость активов НЭС по состоянию на 31 декабря 2023 года существенно отличается от их справедливой стоимости.

Мы изучили анализ Группы и примененный подход.

Так, мы изучили состав основных расходов, формирующих стоимость активов НЭС и проанализировали насколько изменилась справедливая стоимость металла, являющегося основным видом затрат, лежащим в основе стоимости активов НЭС, по сравнению с его стоимостью на дату предыдущей оценки, которая состоялась на 1 декабря 2022 года. Мы проанализировали прочие исходные данные, используемые Группой для проведения анализа, такие как тарифы и прогнозируемые объемы электроэнергии. Мы сравнили насколько изменились ставка дисконтирования и долгосрочные темпы роста по состоянию на 31 декабря 2023 года с этими показателями на дату предыдущей оценки.

Мы проанализировали информацию, раскрытую в *Примечаниях 4 и 6* к консолидированной финансовой отчетности.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

**Соблюдение договорных условий в рамках соглашений о заимствованиях**

В соответствие с условиями кредитных соглашений и облигационных программ, Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые договорные условия (кованенты). Нарушение этих условий может привести к требованию досрочного погашения займов и облигаций и дефициту финансирования.

Соблюдение договорных условий являлось наиболее значимым вопросом аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств по займам и облигациям в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении договорных условий в рамках кредитных соглашений раскрыта в *Примечании 28* к консолидированной финансовой отчетности.

Влияние изменений в законодательстве на выручку Группы

С 1 июля 2023 года вступили в силу изменения в Закон «Об электроэнергетике» (далее – Закон), регламентирующие механизм работы оптового рынка электрической энергии (ОРЭ) с внедрением единого закупщика электрической энергии и балансирующего рынка электрической энергии в режиме реального времени (БРЭ).

На ОРЭ вся электрическая энергия, выработанная энергопроизводящими организациями, продается Единому закупщику электрической энергии, за исключением купли-продажи электрической энергии между потребителями и энергопроизводящими организациями промышленных комплексов и организациями, входящих в одну группу лиц (*реестр групп лиц формируется Минэнерго РК*).

В свою очередь БРЭ обеспечивает урегулирование дисбалансов в ЕЭС Казахстана, позволяя адресно распределить их на субъектов рынка, допустивших отклонение.

В целях обеспечения функционирования новой модели рынка, в соответствии с Законом «Об электроэнергетике» на основании соответствующих договоров с 1 июля 2023 года АО «KEGOC»

Мы изучили условия соглашений о заимствованиях и проанализировали финансовые и нефинансовые условия.

Мы сравнили данные, используемые в расчетах финансовых показателей, с данными, представленными в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проверили математическую точность расчетов по финансовым показателям.

Мы проанализировали оценку руководством риска того, что в ближайшие 12 месяцев вероятно нарушение каких-либо условий и возможное влияние нарушения на принцип непрерывности деятельности. Мы проанализировали сведения, полученные от кредиторов в отношении соблюдения договорных условий по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Мы также проанализировали информацию, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Мы ознакомились с изменениями в Законе. Мы изучили влияние изменений в Законе на процесс формирования и признания выручки в АО «KEGOC».

Мы проверили признание выручки от различных видов услуг, оказываемых субъектам рынка, включая выручку от пользования НЭС и выручку от передачи электрической энергии по НЭС.

Мы также проверили признание выручки от продажи балансирующей электроэнергии и себестоимости от покупки отрицательных дисбалансов АО «КОРЭМ».

Мы проверили реестры взаимозачетов денежных обязательств, на основании которого АО «КОРЭМ» передает АО «KEGOC» право требования на вознаграждение субъектам указанным в реестре.

Мы проверили погашение дебиторской задолженности субъектов БРЭ по выставленным счетам на оплату.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

Аудиторский отчёт независимого аудитора

RSM

оказывает субъектам рынка новую» услугу за пользование национальной электрической сетью. При этом, услуга по передаче электроэнергии по передаче электрической энергии по национальной электрической сохранилась и оказывается организациям, входящих в группу лиц (при передаче по НЭС электроэнергии от электростанции до потребителя, входящих в одну группу лиц, т.е. можно определить маршрут передачи и адресность), при межгосударственном транзите электроэнергии (предоставление услуги организациям других государств), экспорте/импорте и потребителям, заключившим двусторонние договоры с ВИЭ.

На БРЭ осуществляется покупка-продажа балансирующей электроэнергией и отрицательных дисбалансов. Купля-продажа между АО «KEGOC» и Расчетным центром балансирующего рынка электрической энергии (АО «КОРЭМ») осуществляется в соответствии с Договорами купли-продажи и Договорами присоединения со всеми субъектами БРЭ.

Мы проверили правильность оценки ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2023 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или, когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточно надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации об организациях или хозяйственной деятельности внутри Группы для того, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы несем ответственность за общее управление, надзор и выполнение задания по аудиту Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское мнение.

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

RSM

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий отчет независимого аудитора, – Айсулу Нарбаева.

ТОО "RSM Qazaqstan"

Айсулу Нарбаева
Аудитор / Генеральный Директор
ТОО «RSM Qazaqstan»



Квалификационное свидетельство аудитора
№ 0000137 от 21 октября 1994 года

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан № 19024411, выданная Комитетом внутреннего государственного аудита Министерства финансов Республики Казахстан 24 декабря 2019 года

050010, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Достык, 43, Бизнес-Центр «D43», офис 302

27 февраля 2024 года

ТОО «RSM Qazaqstan» является членом сети фирм участников RSM. Каждая фирма участник сети RSM — это независимое юридическое лицо. Сеть RSM управляется RSM International Limited, компанией, зарегистрированной в Англии и Уэльсе.

Консолидированная финансовая отчётность

Консолидированный отчёт о финансовом положении

По состоянию на 31 декабря 2023 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	870.122.684	859.129.917
Нематериальные активы		3.163.452	3.453.791
Авансы, выданные за долгосрочные активы	6	2.823.470	6.118.449
Инвестиции в ассоциированную компанию	7	2.942.759	2.747.455
Долгосрочная дебиторская задолженность от связанных сторон	26	382.638	514.613
Прочие финансовые активы, долгосрочная часть	11	1.979.457	1.968.564
		881.414.460	873.932.789
Оборотные активы			
Запасы	8	3.289.266	3.207.155
Торговая дебиторская задолженность	9	34.314.906	21.047.390
НДС к возмещению и предоплата по прочим налогам		234.527	871.258
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		1.834.225	128.400
Прочие текущие активы	10	2.733.677	1.649.971
Прочие финансовые активы, краткосрочная часть	11	30.589.367	57.196.672
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	1.846.056	1.015.462
Денежные средства и их эквиваленты	13	45.528.523	27.563.092
		120.370.547	112.679.400
Итого активы		1.001.785.007	986.612.189

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	14	148.922.757	126.799.554
Собственные выкупленные акции	14	(930)	(930)
Резерв переоценки активов	14	488.537.852	489.297.133
Нераспределённая прибыль		48.259.455	37.469.407
		685.719.134	653.565.164
Долгосрочные обязательства			
Займы, долгосрочная часть	15	5.588.895	11.367.844
Облигации, долгосрочная часть	16	149.521.918	133.394.155
Отложенные налоговые обязательства	25	119.642.670	123.971.284
Долгосрочная кредиторская задолженность	17	2.163.124	4.146.691
Доходы будущих периодов, долгосрочная часть		622.896	676.138
Прочие долгосрочные обязательства		–	13.522
		277.539.503	273.569.634
Краткосрочные обязательства			
Займы, краткосрочная часть	15	1.146.917	5.530.813
Облигации, краткосрочная часть	16	7.277.659	6.058.889
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	19.721.022	21.713.025
Дивиденды к выплате	14	–	17.014.309
Обязательства по договору		1.185.059	1.669.590
Доходы будущих периодов, краткосрочная часть		53.243	53.243
Задолженность по налогам, кроме корпоративного подоходного налога	18	3.426.356	1.933.096
Задолженность по корпоративному подоходному налогу		–	267.335
Прочие текущие обязательства	19	5.716.114	5.237.091
		38.526.370	59.477.391
Итого обязательства		316.065.873	333.047.025
Итого капитал и обязательства		1.001.785.007	986.612.189

Балансовая стоимость одной простой акции (в тенге)	14	2.479	2.500
--	----	-------	-------

Консолидированный отчёт о совокупном доходе

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В тысячах тенге	Прим.	2023 год	2022 год
Выручка по договорам с покупателями	20	252.136.383	217.255.548
Себестоимость оказанных услуг	21	(181.403.604)	(166.355.885)
Валовая прибыль		70.732.779	50.899.663
Общие и административные расходы	22	(11.113.427)	(9.020.431)
Расходы по реализации		(490.990)	(310.355)
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	–	949.895
Убыток от переоценки основных средств	6	–	(4.548.255)
(Убыток от обесценения) / восстановление обесценения основных средств	6	(462.516)	23.385
Операционная прибыль		58.665.846	37.993.902
Финансовые доходы	23	7.576.474	5.726.115
Финансовые расходы	23	(13.709.414)	(13.294.934)
Положительная курсовая разница, нетто	24	951.337	114.963
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	195.304	469.123
Прочие доходы		3.051.135	2.488.310
Прочие расходы		(747.948)	(500.704)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	9,10,11,12,13	(2.384.102)	(528.687)
Прибыль до налогообложения		53.598.632	32.468.088
Расходы по корпоративному подоходному налогу	25	(10.202.243)	(5.720.479)
Прибыль за год		43.396.389	26.747.609
Прочий совокупный доход / (убыток)			
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Убыток от переоценки основных средств	4	–	(100.105.029)
Влияние налога на прибыль	25	–	20.021.005
Чистый прочий совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом корпоративного подоходного налога		–	(80.084.024)
Итого совокупный доход / (убыток) за год, за вычетом корпоративного подоходного налога		43.396.389	(53.336.415)
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль за год, приходящаяся на держателей простых акций материнской компании (в тенге)	14	165,50	102,88

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В тысячах тенге	Прим.	2023 год	2022 год
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		53.598.632	32.468.088
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками			
Износ и амортизация		51.409.922	61.202.463
Финансовые расходы	23	13.709.414	13.294.934
Финансовые доходы	23	(7.576.474)	(5.726.115)
Положительная курсовая разница, нетто		(951.337)	(114.963)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		2.384.102	528.687
Начисление резерва на устаревшие запасы		79.272	77.931
Убытки от выбытия основных средств и нематериальных активов		249.114	94.956
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	6	–	(949.895)
Убыток от переоценки основных средств	6	–	4.548.255
Убыток от обесценения / (восстановление обесценения) основных средств	6	462.516	(23.385)
Доля в прибыли ассоциированной компании	7	(195.304)	(469.123)
Доход от государственной субсидии		(53.242)	(42.708)
Корректировки на оборотный капитал			
Изменение в запасах		(161.383)	(694.703)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		(16.002.251)	(8.847.516)
Изменение в прочих текущих активах		(1.258.905)	(924.897)
Изменение в НДС к возмещению и предоплате по прочим налогам		636.731	2.360.396
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности		731.901	5.505.375
Изменение в обязательствах по договору		(484.531)	(394.756)
Изменение прочих долгосрочных обязательствах		(13.522)	(158.106)
Изменение в задолженности по налогам, кроме корпоративного подоходного налога		1.473.334	(427.761)
Изменение в прочих текущих обязательствах		545.587	1.189.689
Денежные потоки от операционной деятельности		98.583.576	102.496.846
Проценты уплаченные по займам	27	(738.058)	(1.336.740)
Купонное вознаграждение уплаченное	27	(21.572.501)	(12.727.000)
Оплата комиссии по банковским гарантиям		(124.994)	(1.172.412)
Проценты полученные		7.595.069	5.658.863
Корпоративный подоходный налог уплаченный		(16.478.545)	(12.240.835)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		67.264.547	80.678.722

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	Прим.	2023 год	2022 год
Инвестиционная деятельность			
Снятие с депозитных счетов		7.287.964	44.735.130
Пополнение депозитных счетов		(5.061.468)	(23.523.047)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		(898.893)	-
Выручка от реализации основных средств и нематериальных активов		196.498	2.378.537
Приобретение основных средств		(54.705.720)	(49.476.255)
Приобретение нематериальных активов		(597.410)	(693.486)
Приобретение долговых ценных бумаг	11	(148.467.501)	(36.933.373)
Погашение долговых ценных бумаг	11	174.113.437	32.117.343
Выкуп облигаций DSFK эмитентом	11	31.087	12.671
Частичный возврат средств в Казинвестбанк и Эксимбанк Казахстан		38.478	173.876
Комиссии, уплаченные по займам	27	(22.358)	-
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(28.085.886)	(31.208.604)
Финансовая деятельность			
Поступление денежных средств от продажи акций	14	22.665.883	-
Затраты по эмиссии акций	14	(542.680)	-
Выпуск облигаций	28	16.867.598	16.141.100
Выплата дивидендов	14	(50.379.931)	(13.220.929)
Погашение займов	27	(9.973.990)	(35.865.915)
Выплата основного долга по обязательствам по аренде	27	-	(111.895)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(21.363.120)	(33.057.639)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		17.815.541	16.412.479
Влияние изменения валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(9.059)	(600.425)
Эффект от начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки на денежные средства и их эквиваленты		158.949	(182.790)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		27.563.092	11.933.828
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	13	45.528.523	27.563.092

Неденежные операции:

В течение 2023 года Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по облигациям в стоимость основных средств на сумму 8.013.366 тыс.тенге (Примечание 6).

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В тысячах тенге	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Резерв переоценки активов	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2022 года	126.799.554	(930)	569.845.780	40.492.413	737.136.817
Прибыль за год	-	-	-	26.747.609	26.747.609
Убыток от переоценки основных средств, за вычетом налога на прибыль (Примечание 4)	-	-	(80.084.024)	-	(80.084.024)
Итого совокупный доход	-	-	(80.084.024)	26.747.609	(53.336.415)
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	(30.235.238)	(30.235.238)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	-	(464.623)	464.623	-
На 31 декабря 2022 года	126.799.554	(930)	489.297.133	37.469.407	653.565.164
Прибыль за год	-	-	-	43.396.389	43.396.389
Итого совокупный доход	-	-	-	43.396.389	43.396.389
Выпуск акционерного капитала (Примечание 14)	22.123.203	-	-	-	22.123.203
Дивиденды (Примечание 14)	-	-	-	(33.365.622)	(33.365.622)
Перенос резерва переоценки активов (Примечание 14)	-	-	(759.281)	759.281	-
На 31 декабря 2023 года	148.922.757	(930)	488.537.852	48.259.455	685.719.134

Примечания к консолидированной финансовой отчётности

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (далее – «Компания» или «KEGOC») было образовано в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1188 от 28 сентября 1996 года путём передачи части активов бывшей Национальной энергетической системы «Казахстанэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2023 года основным акционером Компании является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына») (доля владения 85%). Самрук-Казына находится под контролем Правительства Республики Казахстан. Оставшиеся 15 % акций были размещены в 2014 и 2023 годах на организованных рынках ценных бумаг АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – KASE) и Astana International Exchange – AIX (Биржа МФЦА) (далее – AIX).

KEGOC является национальной компанией, осуществляющей услуги по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства-потребления электрической энергии в Казахстане. В качестве назначенного государством системного оператора Компания осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление, обеспечение параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержание баланса в энергосистеме, оказание системных услуг и приобретение вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также передачу электрической энергии по национальной электрической сети (далее – «НЭС»), её техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности. НЭС состоит из подстанций, распределительных устройств, межрегиональных и (или) межгосударственных линий электропередачи и линий электропередачи, осуществляющих выдачу электрической энергии электрических станций, напряжением 220 киловольт и выше.

19 апреля 2023 года Главой государства был подписан Закон «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан (далее – РК) по вопросам административной реформы», предусматривающий, в том числе, поправки в Закон «Об электроэнергетике» (далее – Закон) в части изменения с 1 июля 2023 года целевой модели оптового рынка электрической энергии посредством введения института Единого закупщика электрической энергии (далее – Единый закупщик) и переключения балансирующего рынка электрической энергии из имитационного в режим реального времени (далее – БРЭ).

Справочно: Единый закупщик — юридическое лицо со сто процентным государственным участием, определяемое уполномоченным органом, осуществляющее централизованную покупку и централизованную продажу плановых объемов электрической энергии.

При данной модели оптового рынка Единый закупщик в разрезе каждого часа производит централизованную покупку заявленных плановых объемов электрической энергии у энергопроизводящих организаций (далее – ЭПО) за исключением возобновляемых источников электроэнергии (далее – ВИЭ), имеющим двусторонние договоры, в пределах их предельных тарифов, реализует электрическую энергию по усредненной цене для всех потребителей и при дефиците электрической энергии в единой электроэнергетической системе РК (далее – ЕЭС РК) осуществляет ее плановый импорт.

Централизованный закуп электрической энергии у субъектов оптового рынка осуществляется Единым закупщиком в порядке приоритетности, определенном в Законе.

Ввиду того, что модель Единого закупщика исключает «адресность» распределения электрической энергии (от станции — потребителю), у системного оператора вводится новая услуга — по пользованию НЭС, которая обеспечивает техническое обслу-

живание и поддержание в эксплуатационной готовности НЭС, оказываемая всем участникам рынка, за исключением условного потребителя, на основании заключенного договора.

Справочно: условный потребитель — оптовый потребитель, приобретающий электрическую энергию у ЭПО, входящих с ним в одну группу лиц, промышленный комплекс и квалифицированный потребитель, определяемые в соответствии с Законом Республики Казахстан «О поддержке использования ВИЭ».

При допущении дисбалансов посредством отклонения участников оптового рынка электрической энергии от заявленного планового объема производства — потребления электрической энергии, участник оптового рынка переходит на БРЭ.

БРЭ предусматривает финансовую ответственность участников посредством адресности распределения оплаты за допущенные дисбалансы по ценам, сложившимся на БРЭ, что должно привести к снижению потребления электрической энергии потребителями в пиковые часы, а также простимулировать ЭПО через повышенную оплату за дополнительную генерацию электрической энергии. Все субъекты БРЭ самостоятельно, либо через провайдера рынка заключают договоры с Расчетным центром БРЭ для финансового урегулирования дисбалансов.

Справочно: расчетный центр БРЭ — организация, определенная уполномоченным органом, осуществляющая централизованную куплю-продажу балансирующей электроэнергии и отрицательных дисбалансов на БРЭ.

Физическое урегулирование объемов производства и потребления, импорта и экспорта электрической энергии как на оптовом рынке электрической энергии, так и на БРЭ производит Системный оператор посредством формирования и утверждения суточного графика производства-потребления электрической энергии в системе балансирующего рынка.

Данное нововведение направлено на решение проблемы прогнозируемого дефицита электрической энергии на предстоящие три-пять лет и создание равных условий для конкурентности всех участников, включенных в перечень субъектов оптового рынка электрической энергии, формируемого Системным оператором в соответствии с подзаконными актами.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 годов Компания владела следующей дочерней организацией:

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АО «Энергоинформ»	Информационное обеспечение деятельности KEGOC	100%	100%

Компания и её дочерняя организация далее вместе именуется «Группа».

Головной офис Компании зарегистрирован по адресу: Республика Казахстан, Z00T2D0, г. Астана, пр. Тәуелсіздік, здание 59.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена Председателем Правления и главным бухгалтером Компании 27 февраля 2024 года.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (далее – «МСФО») в редакции, утверждённой Советом по Международным стандартам финансовой отчётности (далее – «Совет по МСФО»).

Данная консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением некоторых классов основных средств, которые отражены по переоцененной стоимости, и финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, как указано в учетной политике и примечаниях к настоящей консолидированной финансовой отчётности. Консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, а все суммы округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

Группа подготовила консолидированную финансовую отчётность исходя из допущения о непрерывности деятельности.

Основа консолидации

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и её дочерней организации по состоянию на 31 декабря 2023 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);
- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- наличие у Группы возможности использовать свои полномочия для влияния на величину доходов.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашение(я) с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, имеющиеся у Группы.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода (ПСД) относятся на собственников материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения учётной политики таких компаний в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвила),

обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые применённые Группой

Группа впервые применила некоторые стандарты и поправки, которые вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты (если не указано иное). Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» является новым всеобъемлющим стандартом финансовой отчетности для договоров страхования, который рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации. МСФО (IFRS) 17 заменяет МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования (т. е. к договорам страхования жизни и страхования, отличного от страхования жизни, прямого страхования и перестрахования) независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Имеется несколько исключений из сферы применения. Основная цель МСФО (IFRS) 17 заключается в предоставлении комплексной модели учета договоров страхования, которая является более эффективной и последовательной для страховщиков и охватывая все значимые аспекты учета. В основе МСФО (IFRS) 17 лежит общая модель, дополненная следующим: определенные модификации для договоров страхования с условиями прямого участия (метод переменного вознаграждения); упрощенный подход (подход на основе распределения премии) в основном для краткосрочных договоров. Новый стандарт не оказал влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 8 — «Определение бухгалтерских оценок»

В поправках к МСФО (IAS) 8 разъясняется различие между изменениями в бухгалтерских оценках, изменениями в учетной политике и исправлением ошибок. Кроме того, в документе разъясняется, как организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО — «Раскрытие информации об учетной политике»

Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности» содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки должны помочь организациям раскрывать более полезную информацию об учетной политике за счет замены требования о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также за счет добавления руководства относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике. Данные поправки оказали влияние на раскрытие Группой информации об учетной политике, но не повлияли на оценку, признание или представление каких-либо статей в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 12 — «Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, которые возникают в результате одной операции»

Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» сужают сферу применения исключения в отношении первоначального признания таким образом, что оно больше не применяется к операциям, которые приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц, например в случае аренды или обязательств по выводу объектов из эксплуатации. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 12 — «Международная налоговая реформа — типовые правила Pillar II»

Данные поправки к МСФО (IAS) 12 были выпущены вследствие принятия правил второго компонента (Pillar II) в рамках проекта BEPS ОЭСР и предусматривают следующее:

- обязательное временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II, и
- требования к раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организаций, подпадающих под действие нового законодательства, лучше понять, какое влияние на эти организации оказывает предусмотренный законодательством налог на прибыль согласно правилам Pillar II, в том числе до его вступления в силу.

Обязательное временное освобождение применяется немедленно с момента внесения изменений, при этом требуется раскрытие информации о его применении. Остальные требования к раскрытию информации применяются в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты, но не действуют в отношении промежуточных периодов, заканчивающихся 31 декабря 2023 г. или до этой даты. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Классификация активов и обязательств на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные

В консолидированном отчёте о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на оборотные/краткосрочные и внеоборотные/долгосрочные.

Актив является оборотным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве внеоборотных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум 12 (двенадцати) месяцев после окончания отчётного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как внеоборотные/долгосрочные активы и обязательства.

Оценка справедливой стоимости

Группа оценивает такие финансовые инструменты, как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости на каждую отчётную дату, и нефинансовые активы (активы НЭС) по справедливой стоимости, когда их справедливая стоимость значительно отличается от их остаточной стоимости. Информация о справедливой стоимости финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости, раскрывается в Примечании 27.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена за продажу актива или выплачена за передачу обязательства в рамках сделки, совершаемой в обычном порядке между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка по продаже актива или передаче обязательства происходит:

- либо на основном рынке для данного актива или обязательства;
- либо, в условиях отсутствия основного рынка, на наиболее благоприятном рынке для данного актива или обязательства.

У Группы должен быть доступ к основному или наиболее благоприятному рынку. Справедливая стоимость актива или обязательства оценивается с использованием допущений, которые использовались бы участниками рынка при определении цены актива или обязательства, при этом предполагается, что участники рынка действуют в своих лучших интересах.

Оценка справедливой стоимости нефинансового актива учитывает возможность участника рынка генерировать экономические выгоды либо посредством использования актива наилучшим и наиболее эффективным образом, либо в результате его продажи другому участнику рынка, который будет использовать данный актив наилучшим и наиболее эффективным образом.

Группа использует такие методики оценки, которые являются приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и для которых доступны данные, достаточные для оценки справедливой стоимости, при этом максимально используя уместные наблюдаемые исходные данные и минимально используя ненаблюдаемые исходные данные.

Все активы и обязательства, справедливая стоимость которых оценивается или раскрывается в финансовой отчётности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии источников справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- Уровень 1 – рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3 – модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в финансовой отчётности на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями источников иерархии, повторно анализируя классификацию (на основании исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом) на конец каждого отчётного периода.

Финансовое руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости активов НЭС и некотируемых финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, где применимо.

Для оценки стоимости активов НЭС привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается финансовым руководством. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, отраслевой опыт, репутация и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками финансовое руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оценка справедливой стоимости (продолжение)

На каждую отчётную дату финансовое руководство анализирует изменения стоимости активов и обязательств, которые необходимо повторно проанализировать и повторно оценить в соответствии с учётной политикой Группы. В рамках такого анализа финансовое руководство проверяет основные исходные данные, которые применялись при последней оценке, путём сравнения информации, используемой при оценке, с договорами и прочими уместными документами.

Финансовое руководство и внешние оценщики Группы также сравнивают изменения справедливой стоимости каждого актива по переоцениваемому классу основных средств, в соответствии с учётной политикой, с соответствующими внешними источниками с целью определения обоснованности изменения. Финансовое руководство и внешние оценщики обсуждают основные допущения, которые использовались при оценке.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их характера, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии источников справедливой стоимости, как указано выше.

Операции в иностранной валюте

Консолидированная финансовая отчётность Группы представлена в тенге. Тенге также является функциональной валютой компаний Группы. Каждая компания Группы определяет собственную функциональную валюту, и статьи, включённые в финансовую отчётность каждой компании, оцениваются в этой функциональной валюте.

Операции в иностранной валюте первоначально учитываются компаниями Группы в их функциональной валюте по спот-курсу, действующему на дату, когда операция удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по спот-курсу функциональной валюты, действующему на отчётную дату.

Все курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости. Доходы или расходы, возникающие при пересчёте немонетарных статей, учитываются в соответствии с принципами признания доходов или расходов в результате изменения справедливой стоимости статьи (т.е. курсовые разницы по статьям, доходы или расходы от изменения справедливой стоимости которых признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, также признаются в составе прочего совокупного дохода или прибыли или убытка, соответственно).

Обменные курсы иностранных валют, в которых Группа проводила существенные сделки, представлены следующим образом:

Обменный курс на конец года (к тенге)	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
1 доллар США	454,56	462,65
1 евро	502,24	492,86
1 российский рубль	5,06	6,43

Средний обменный курс за год (к тенге)	2023 год	2022 год
1 доллар США	456,31	460,48
1 евро	493,33	484,22
1 российский рубль	5,40	6,96

Основные средства

Основные средства, за исключением активов НЭС, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия. Такая стоимость включает стоимость замены частей основных средств и затраты по займам в случае долгосрочных строительных проектов, если выполняются критерии их капитализации.

При необходимости замены значительных компонентов основных средств через определённые промежутки времени Группа признаёт подобные компоненты в качестве отдельных активов с соответствующими им индивидуальными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Аналогичным образом, при проведении основного технического осмотра, затраты, связанные с ним, признаются в балансовой стоимости основных средств как замена оборудования, если выполняются все критерии признания. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание признаются в составе прибыли или убытка в момент их понесения.

Активы НЭС оцениваются по справедливой стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, признанных после даты переоценки. Переоценка осуществляется с достаточной частотой для обеспечения уверенности в том, что справедливая стоимость переоценённого актива не отличается существенно от его балансовой стоимости.

Прирост стоимости от переоценки отражается в составе ПСД и относится на увеличение резерва переоценки активов, входящего в состав капитала, за исключением той его части, которая восстанавливает убыток от переоценки этого же актива, признанный вследствие ранее проведённой переоценки в составе прибыли или убытка. Убыток от переоценки признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе, за исключением той его части, которая непосредственно уменьшает положительную переоценку по тому же активу, ранее признанную в составе резерва переоценки. В случае выбытия актива, часть резерва переоценки, непосредственно относящаяся к данному активу, переводится из резерва переоценки активов в состав нераспределённой прибыли.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов следующим образом:

Здания	60 лет
Активы НЭС	
Сооружения, машины и оборудование НЭС	8-100 лет
Транспорт и прочие основные средства	
Прочие машины и оборудование и транспортные средства	2-50 лет
Прочие основные средства, не включенные в другие группы	2-20 лет

Земля не подлежит амортизации.

Сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются в конце каждого годового отчётного периода и при необходимости корректируются.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные средства (продолжение)

В случае если ожидания отличаются от предыдущих ожиданий, изменения учитываются как изменения в бухгалтерской оценке в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данная бухгалтерская оценка может оказать существенное влияние на остаточную стоимость основных средств и на сумму износа основных средств, признаваемого в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Признание объекта основных средств прекращается при его выбытии или тогда, когда более не ожидается получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия. Любые доходы или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями и от выбытия и балансовой стоимостью актива) включаются в состав прибыли или убытка в том отчётном году, когда прекращено признание актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведённые внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в прибылях и убытках в отчётный период, в котором он возник.

Нематериальные активы Группы включают, главным образом, компьютерное программное обеспечение и лицензии. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования активов от 3 до 5 лет.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение. Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП) – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если балансовая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки, превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесценённым и списывается до возмещаемой стоимости.

При оценке ценности от использования будущие денежные потоки дисконтируются по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчёты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций или прочими доступными показателями справедливой стоимости.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из ценности от использования, которая подготавливается отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчёты, как правило, составляются на 5 (пять) лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Убытки от обесценения продолжающейся деятельности (включая обесценение запасов) признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесценённого актива, за исключением ранее переоценённых активов НЭС, в отношении которых переоценка была признана в прочем совокупном доходе. Обесценение таких активов признаётся в прочем совокупном доходе в пределах суммы ранее признанной переоценки. На ка-

ждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки того, что ранее признанные убытки от обесценения актива больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. Восстановление ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива не превышает его возмещаемой стоимости, а также не может превышать балансовую стоимость, за вычетом амортизации, по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был бы признан убыток от обесценения. Такое восстановление стоимости признаётся в прибылях и убытках, за исключением тех случаев, когда актив признан по переоценённой стоимости. В этих случаях восстановление стоимости учитывается как прирост стоимости от переоценки.

Группа оценивает, могут ли риски, связанные с изменением климата, включая физические риски и риски переходного периода, оказать значительное влияние. При наличии такого влияния эти риски учитываются в прогнозе денежных потоков при оценке ценности использования.

Инвестиции в ассоциированную компанию

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием, Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики. Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в её ассоциированную компанию учитываются по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию первоначально признаётся по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированной компании, возникающих после даты приобретения. Гудвилл, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли ассоциированной компании представлена непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учёта налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании.

Финансовая отчётность ассоциированной компании составляется за тот же отчётный период, что и финансовая отчётность Группы. В случае необходимости в неё вносятся корректировки с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчётную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и её балансовой стоимостью, и признаёт эту сумму в прибылях и убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной компании».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признаёт оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери значительного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признаётся в составе прибыли или убытка.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной организации и финансового обязательства или долевого инструмента у другой организации.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, как описано в разделе Признание выручки.

Для того чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется тестом «денежных потоков» (SPPI-тестом) и осуществляется на уровне каждого инструмента. Финансовые активы, денежные потоки по которым не отвечают критерию «денежных потоков», классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток вне зависимости от бизнес-модели.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого. Финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по амортизированной стоимости, удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, в то время как финансовые активы, классифицируемые как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов.

Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на четыре категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход с последующей реклассификацией накопленных прибылей и убытков (долговые инструменты);

- финансовые активы, классифицированные по усмотрению организации как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход без последующей реклассификации накопленных прибылей и убытков при прекращении признания (долевые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность и прочие финансовые активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе. К данной категории относятся инструменты, которые Группа по своему усмотрению классифицировала по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

Прекращение признания

Финансовый актив (или — где применимо — часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться (т. е. исключается из консолидированного отчета Группы о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

Признание ожидаемых кредитных убытков

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный убыток с момента первоначального признания значительно увеличился.

Раскрытие подробной информации об обесценении финансовых активов также представлено в следующих примечаниях:

- раскрытие информации о значительных допущениях (Примечание 4);
- торговая дебиторская задолженность и прочие текущие и финансовые активы, включая денежные средства и их эквиваленты, за исключением активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток (Примечания 9, 10, 11, 12, 13).

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты – первоначальное признание и последующая оценка (продолжение)

Финансовые активы (продолжение)

Признание ожидаемых кредитных убытков (продолжение)

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются на основе разницы между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированной с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ожидаемые кредитные убытки за весь срок)

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты, определённые в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом в случае займов, выпущенных облигаций и кредиторской задолженности непосредственно связанных с ними затрат по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, займы, выпущенные облигации и обязательства по аренде.

Последующая оценка

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Займы и выпущенные облигации

После первоначального признания процентные займы и выпущенные облигации оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в прибылях и убытках при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая и прочая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной процентной ставки.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истёк. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Взаимозачёт финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачёту, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчёте о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачёт признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчёт на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Запасы

Запасы учитываются по методу ФИФО.

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: стоимости приобретения и чистой стоимости реализации.

Чистая стоимость реализации определяется как предполагаемая цена продажи в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых расходов на завершение производства и оцененных затрат на продажу.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчёте о финансовом положении включают денежные средства в банках и в кассе, и краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения до 3 (трёх) месяцев или менее.

Для целей консолидированного отчёта о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты состоят из денежных средств и краткосрочных депозитов, согласно определению выше, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Денежные средства, ограниченные в использовании

Если денежные средства каким-либо образом ограничены в использовании в период до 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства классифицируются как краткосрочные активы и соответствующим образом раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчётности. Если денежные средства ограничены в использовании в период более 12 (двенадцати) месяцев с отчётной даты, такие денежные средства отражаются в составе долгосрочных активов.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлого события, отток экономических выгод, который потребует для погашения этого обязательства, является вероятным, и может быть получена надёжная оценка суммы такого обязательства. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признаётся как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе за вычетом возмещения.

Признание выручки

Выручка признаётся в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надёжно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению вознаграждения с учётом определённых в договоре условий платежа и за вычетом налогов или пошлин. Группа анализирует заключаемые ею договоры, предусматривающие получение выручки, в соответствии с определёнными критериями с целью определения того, выступает ли она в качестве принципала или агента. Группа пришла к выводу, что она выступает в качестве принципала по всем таким договорам.

Группа признает выручку, чтобы отразить предоставление потребителям обещанных услуг в сумме возмещения, которое Группа, по её ожиданиям, будет иметь право получить в обмен на указанные товары или услуги.

Группа, при признании выручки, осуществляет следующие шаги:

1. идентификация договора с потребителем;
2. идентификация обязательства, подлежащего исполнению в рамках договора;
3. определение цены сделки;
4. распределение цены сделки между отдельными обязанностями, подлежащими исполнению в рамках договора;
5. признание выручки в момент (или по мере) исполнения обязанности, подлежащей исполнению в рамках договора.

Доходы от предоставленных услуг признаются по мере оказания услуг. Группа получает доход от оказания услуг по передаче электроэнергии от производителей до оптовых и крупных потребителей, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства и потребления электрической энергии, а также услуг по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств и прочих услуг.

Тарифы для начисления дохода по услугам по передаче электрической энергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства/потребления электрической энергии утверждаются Комитетом по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее — «Комитет»).

Доходы по услугам по обеспечению договорных величин перетоков электрической энергии с энергосистемами сопредельных государств, признаются в соответствии с условиями договоров, заключённых на основании Соглашения между Правительством

Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации «О мерах по обеспечению параллельной работы Единых энергетических систем Республики Казахстан и Российской Федерации».

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность признается тогда, когда сумма возмещения, которое является безусловным (т. е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени), становится подлежащей выплате покупателем. Учетная политика в отношении финансовых активов рассматривается в разделе Финансовые инструменты — первоначальное признание и последующая оценка.

Обязательства по договору

Обязательства по договору признаются, если платеж от покупателя получен или становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее) прежде, чем Группа передаст соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т. е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю).

Процентный доход

По всем финансовым инструментам, учитываемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным в качестве учитываемых по справедливой стоимости, процентный доход или расход признаются с использованием метода эффективной процентной ставки, который точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства. Процентный доход включается в консолидированный отчёт о совокупном доходе.

Затраты по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива. Все прочие затраты по займам относятся на расходы в том отчётном периоде, в котором они были понесены. Затраты по займам включают в себя выплату процентов и прочие затраты, понесенные Группой в связи с заёмными средствами.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью

Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды (т. е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива). Группа также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды, стоимость которого считается низкой. Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расходов линейным методом на протяжении срока аренды.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендодателя

Аренда, по которой у Группы остаются практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как операционная аренда. Возникающий арендный доход учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в прочие доходы в отчете о совокупном доходе ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные при заключении договора операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются в течение срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условная арендная плата признается в составе выручки в том периоде, в котором она была получена.

Пенсионные обязательства

В соответствии с законодательством Республики Казахстан, Группа осуществляет платежи в размере 10% от заработной платы работников, но не более 350.000 тенге в месяц (2022 год: 300.000 тенге) в качестве отчислений в накопительные пенсионные фонды. Платежи в пенсионные фонды удерживаются из заработной платы работников и включаются в общие расходы по оплате труда совместно с прочими отчислениями, связанными с оплатой труда в консолидированном отчёте о совокупном доходе, в момент их возникновения. Группа не имеет каких-либо других обязательств по пенсионным платежам.

Текущий корпоративный подоходный налог

Налоговые активы и обязательства по текущему корпоративному подоходному налогу за текущий период и предыдущие периоды оцениваются по сумме, предполагаемой к возмещению от налоговых органов или к уплате налоговым органам. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законодательство, принятые или фактически принятые на отчётную дату в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемую прибыль.

Текущий корпоративный подоходный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признаётся в составе капитала, а не в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Руководство периодически осуществляет оценку позиций, отражённых в налоговых декларациях, в отношении которых соответствующее налоговое законодательство может быть по-разному интерпретировано, и по мере необходимости создаёт резервы.

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается по методу обязательств путём определения временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчётности на отчётную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства, в ходе сделки, не являющейся объединением бизнеса, и на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства, которое возникло не вследствие объединения бизнеса, и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем, и будет иметь место налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчётную дату и снижается в той степени, в которой достижение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов, оценивается как маловероятное.

Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчётную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в том отчётном году, в котором актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчётную дату были приняты или фактически приняты.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, также не признаётся в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются в соответствии с лежащими в их основе операциями либо в составе прочего совокупного дохода, либо непосредственно в капитале.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачёта текущих налоговых активов и обязательств, и отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и налоговому органу.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Дивиденды раскрываются в отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, за исключением тех случаев, когда выбытие ресурсов в связи с их погашением является маловероятным.

Условные активы не признаются в консолидированной финансовой отчётности, при этом информация о них раскрывается в консолидированной финансовой отчётности в тех случаях, когда получение связанных с ними экономических выгод является вероятным.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений и определения оценочных значений и допущений на конец отчётного периода, которые влияют на представляемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах и активах. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые могут потребовать в будущем существенных корректировок к балансовой стоимости актива или обязательства, в отношении которых принимаются подобные допущения и оценки.

Оценочные значения и допущения

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределённости в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценочные значения Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчётности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

Справедливая стоимость основных средств

Группа проводила переоценку активов НЭС по состоянию на 1 декабря 2022 года. Группа привлекала аккредитованного независимого оценщика ТОО «Grant Thornton Appraisal» для оценки справедливой стоимости НЭС.

Переоценённые активы НЭС представляют один класс активов согласно МСФО (IFRS) 13 – Оценка справедливой стоимости, основываясь на природе, характеристике и рисках, присущих активу. Исходные данные для определения справедливой стоимости активов НЭС относятся к 3-му уровню в иерархии справедливой стоимости (ненаблюдаемые исходные данные).

Справедливая стоимость активов НЭС была определена затратным методом. Затратный метод был использован ввиду того, что активы узкоспециализированы, и что исторически данные активы никогда не продавались. В рамках затратного метода был применен метод определения стоимости замещения или стоимости воспроизводства, по которому производился расчёт полной стоимости замещения основных средств за вычетом всех видов накопленного износа, а также метод расчёта по аналогам, метод удельных показателей и метод индексации прошлых затрат.

Рассчитанная текущая стоимость замещения в последующем была сравнена с возмещаемой стоимостью, определённой на основании модели дисконтирования денежных потоков. Денежные потоки в модели взяты из утвержденного бюджета Группы на следующие 5 (пять) лет. При прогнозировании доходов Группы были учтены утвержденные Комитетом тарифы на регулируемые услуги по передаче электроэнергии, технической диспетчеризации и организации балансирования производства и потребления электроэнергии на период с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2026 года. По результатам проведенного анализа, возмещаемая стоимость основных средств превысила ее текущую стоимость замещения.

В результате оценки справедливая стоимость активов НЭС на дату оценки (1 декабря 2022 года) составила 774.045.986 тыс.тенге. Уменьшение переоцененной стоимости активов НЭС в сумме 100.105.029 тыс.тенге было отражено в составе прочего совокупного дохода за 2022 год, с учетом соответствующей отложенной налоговой льготы в сумме 20.021.005 тыс.тенге. Увеличение стоимости некоторых ранее уцененных активов, было отражено в отчете о совокупном доходе в сумме 949.895 тыс.тенге, вместе с уменьшением стоимости некоторых активов в сумме 4.524.870 тыс.тенге.

При оценке справедливой стоимости в 2022 году были применены следующие основные допущения:

Ставка дисконтирования (WACC)	12,97%
Долгосрочный темп роста	3,09%
Средний остаточный срок службы основного актива	40 лет

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% или уменьшение долгосрочного темпа роста на 0,5% приведет к уменьшению справедливой стоимости основных средств Группы на 46.537.397 тыс.тенге или 24.247.101 тыс.тенге, соответственно.

На каждую отчётную дату Группа оценивает наличие различий между балансовой стоимостью активов НЭС с той, которая была бы определена с использованием справедливой стоимости на отчётную дату. По состоянию на 31 декабря 2023 года руководство Группы повторно пересмотрело свои оценки по отношению к справедливой стоимости активов НЭС, рассчитав актуальную стоимость замещения активов НЭС за вычетом всех видов накопленного износа. В результате, руководство Группы пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость активов НЭС не отличается существенно от их справедливой стоимости.

Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в расчетных оценках и ошибки».

Налоги

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределённость. С учётом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отражённых в отчётности сумм расходов или экономии по корпоративному подоходному налогу. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создаёт резервы под возможные последствия налоговых проверок. Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства Группой и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от деятельности и характера операций Группы.

Поскольку Группа оценивает возникновение судебных разбирательств в связи с налоговым законодательством и последующий отток денежных средств как маловероятные, условное обязательство не признавалось.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности.

Облигации DSFK

28 декабря 2017 года, в соответствии с Решением Правительства Республики Казахстан от 7 ноября 2017 года, Группа приобрела облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (далее – «облигации DSFK»), оплатив приобретение средствами размещенными в АО «РБК банк» (далее – «РБК банк»). Номинальная сумма депозитов размещенных в РБК банк до приобретения облигаций составила 1.498.249 тыс.тенге. Облигации DSFK имеют купонную ставку 0,01% годовых и срок погашения 15 лет. Облигации обеспечены финансовой гарантией ТОО «Корпорация Казахмыс» на сумму 411.883 тыс.тенге. Гарантия может быть использована по запросу Группы, но не ранее пятой годовщины с даты выпуска облигаций. Облигации DSFK были учтены по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ СУЖДЕНИЯ, ОЦЕНОЧНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОПУЩЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Облигации DSFK (продолжение)

В течение 2023 года, Группа неоднократно обращалась к ТОО «Корпорация Казахмыс» с требованием произвести платеж по гарантии. В связи с неисполнением обязательства со стороны ТОО «Корпорация Казахмыс», Группа обратилась с иском в суд. В результате судебного разбирательства судом принято решение взыскать с ТОО «Корпорация Казахмыс» в пользу АО «KEGOC» сумму задолженности по гарантии в размере 411.883 тыс.тенге.

Руководство Группы считает, что по состоянию на 31 декабря 2023 года справедливая стоимость облигаций DSFK равна 411.883 тыс.тенге. 3 января 2024 года ТОО «Корпорация Казахмыс» полностью погасило задолженность по гарантии в размере 411.883 тыс. тенге, согласно решению суда.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчёта ОКУ по дебиторской задолженности. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей, обеспечению посредством аккредитивов и других форм страхования кредитных рисков).

Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. Группа будет обновлять матрицу, чтобы скорректировать прошлый опыт возникновения кредитных убытков с учётом прогнозной информации. На каждую отчётную дату наблюдаемые данные об уровне дефолта в предыдущих периодах обновляются и изменения прогнозных оценок анализируются.

Оценка взаимосвязи между историческими наблюдаемыми уровнями дефолта, прогнозируемыми экономическими условиями и ОКУ является значительной расчётной оценкой. Величина ОКУ чувствительна к изменениям в обстоятельствах и прогнозируемых экономических условиях. Прошлый опыт возникновения кредитных убытков Группа и прогноз экономических условий также могут не являться показательными для фактического дефолта покупателя в будущем.

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ

Географическая информация

Информация по географическому расположению потребителей, на основании страны регистрации потребителя, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Выручка от казахстанских потребителей	227.433.874	189.094.392
Выручка от российских потребителей	23.202.509	27.488.474
Выручка от узбекистанских потребителей	426.953	645.538
Выручка от кыргызстанских потребителей	1.073.047	27.144
Итого выручка согласно консолидированному отчёту о совокупном доходе	252.136.383	217.255.548

Руководство анализирует выручку и прибыль до налогообложения в соответствии с МСФО.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, выручка от одного потребителя Группы, группы «Самрук-Энерго», включая его совместные предприятия, составила 26.511.129 тыс.тенге, и включает выручку по передаче электроэнергии и оказанию сопутствующей поддержки, услуги по обслуживанию электросетевых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 25.301.707 тыс.тенге).

Для управленческих целей, вся деятельность Группы представляет собой один операционный сегмент.

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	Земля	Здания	Активы НЭС	Транспорт и прочие основные средства	Незавершённое строительство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2022 года	1.965.212	19.110.271	1.874.498.349	47.969.510	59.430.985	2.002.974.327
Поступления	8.013	866.801	5.412	2.127.904	44.884.834	47.892.964
Переводы	–	530.713	13.996.038	2.139.303	(16.666.054)	–
Обесценение стоимости от переоценки (ПСД)	–	–	(310.481.158)	–	–	(310.481.158)
Обесценение (через прибыль или убыток)	–	–	(5.013.211)	–	–	(5.013.211)
Перевод в нематериальные активы	–	–	–	–	(444.355)	(444.355)
Выбытия	–	(27.016)	(1.399.907)	(707.598)	(50.264)	(2.184.785)
На 31 декабря 2022 года	1.973.225	20.480.769	1.571.605.523	51.529.119	87.155.146	1.732.743.782
Поступления	219	48.760	17.480	3.592.853	58.727.568	62.386.880
Переводы	–	364.580	32.121.877	1.189.905	(33.676.362)	–
Перевод в нематериальные активы	–	–	–	–	(7.808)	(7.808)
Выбытия	(590)	(5.989)	(2.105.439)	(681.852)	(54.090)	(2.847.960)
На 31 декабря 2023 года	1.972.854	20.888.120	1.601.639.441	55.630.025	112.144.454	1.792.274.894
Накопленный износ и обесценение						
На 1 января 2022 года	–	(4.935.891)	(994.516.999)	(27.234.670)	(285.451)	(1.026.973.011)
Отчисления за год	–	(476.778)	(56.659.373)	(3.229.783)	–	(60.365.934)
Переводы	–	1.022	28.559	(29.581)	–	–
Обесценение стоимости от переоценки (ПСД)	–	–	210.376.129	–	–	210.376.129
Обесценение (через прибыль или убыток)	–	–	1.414.851	–	–	1.414.851
Восстановление обесценения	–	–	–	–	23.385	23.385
Выбытия	–	17.612	1.215.834	675.429	1.840	1.910.715
На 31 декабря 2022 года	–	(5.394.035)	(838.140.999)	(29.818.605)	(260.226)	(873.613.865)
Отчисления за год	–	(509.108)	(46.523.132)	(3.482.128)	–	(50.514.368)
Переводы	–	464	2.708	(3.172)	–	–
Обесценение	–	–	(151.117)	–	(311.399)	(462.516)
Выбытия	–	3.775	1.723.265	658.608	52.891	2.438.539
На 31 декабря 2023 года	–	(5.898.904)	(883.089.275)	(32.645.297)	(518.734)	(922.152.210)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2022 года	1.965.212	14.174.380	879.981.350	20.734.840	59.145.534	976.001.316
На 31 декабря 2022 года	1.973.225	15.086.734	733.464.524	21.710.514	86.894.920	859.129.917
На 31 декабря 2023 года	1.972.854	14.989.216	718.550.166	22.984.728	111.625.720	870.122.684

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ЗА ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансовая стоимость активов НЭС, если бы они были учтены по первоначальной стоимости за вычетом накопленного износа, представлена следующим образом:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Первоначальная стоимость	480.216.379	449.000.591
Накопленный износ	(158.755.435)	(147.975.065)
Остаточная стоимость	321.460.944	301.025.526

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года первоначальная стоимость полностью амортизированных, но находящихся в использовании основных средств, составила 21.196.360 тыс.тенге и 13.720.023 тыс.тенге, соответственно.

Капитализация затрат по выпущенным облигациям

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по облигациям, которые составили 8.013.366 тыс.тенге за минусом инвестиционного дохода (2022 год: 3.401.402 тыс.тенге) (Примечание 16).

Незавершённое строительство

Незавершённое строительство, в основном представлено оборудованием и строительно-монтажными работами по реализации проекта «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Сарбайские МЭС» и «Западные МЭС» (1 этап)» и «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов».

Авансы, выданные за долгосрочные активы

По состоянию на 31 декабря 2023 года авансы, выданные за долгосрочные активы, в основном представлены авансами, выплаченными поставщикам за строительные работы и услуги по проекту «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов» и прочим инвестиционным проектам.

7. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННУЮ КОМПАНИЮ

Группа имеет 20% долю участия в капитале компании АО «Батыс Транзит». Основным местом деятельности АО «Батыс Транзит» (далее – «Батыс Транзит») и страной регистрации является Республика Казахстан. Основными видами деятельности Батыс Транзит являются эксплуатация межрегиональной линии электропередачи, соединяющей Северный Казахстан с Актюбинской областью, и строительство и эксплуатация сетей уличного освещения в г. Атырау. Облигации Батыс Транзит выпущены на Казахстанской Фондовой Бирже. Нижеприведённая таблица содержит обобщённую финансовую информацию о Батыс Транзит:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Оборотные активы	26.598.279	20.914.108
Внеоборотные активы	20.590.070	16.890.064
Краткосрочные обязательства	(6.271.121)	(4.078.403)
Долгосрочные обязательства	(26.203.433)	(19.988.494)
Чистые активы	14.713.795	13.737.275

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Доля Группы в чистых активах	2.942.759	2.747.455
Балансовая стоимость инвестиции	2.942.759	2.747.455

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Доходы	18.050.874	11.754.864
Чистая прибыль	976.520	2.345.615
Доля Группы в прибыли за год	195.304	469.123

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года у ассоциированной компании отсутствовали условные обязательства или обязательства по осуществлению капитальных вложений в будущем.

8. ЗАПАСЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Сырьё и прочие материалы	1.677.486	1.387.482
Запасные части	1.551.497	1.694.995
Горюче-смазочные материалы	135.314	113.467
Прочие запасы	400.591	420.418
Минус: резерв на устаревшие запасы	(475.622)	(409.207)
	3.289.266	3.207.155

Движение резерва на устаревшие запасы представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	409.207	337.986
Начисление	184.989	284.593
Восстановление ранее начисленного резерва	(105.717)	(206.662)
Списание	(12.857)	(6.710)
На 31 декабря	475.622	409.207

9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая дебиторская задолженность	39.293.514	23.661.039
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(4.978.608)	(2.613.649)
	34.314.906	21.047.390

9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	2.613.649	2.273.985
Начисление	3.389.456	1.419.642
Восстановление ранее начисленного резерва	(994.121)	(956.972)
Списание	(30.376)	(123.006)
На 31 декабря	4.978.608	2.613.649

По состоянию на 31 декабря 2023 года торговая дебиторская задолженность включала дебиторскую задолженность от потребителя АО «Национальные электрические сети Узбекистана» в сумме 1.632.185 тыс.тенге (31 декабря 2022 года: 1.797.097 тыс.тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 года резерв под ожидаемые кредитные убытки по задолженности от АО «Национальные электрические сети Узбекистана» составил 1.583.360 тыс.тенге (31 декабря 2022 года: 1.612.146 тыс.тенге).

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы оценочных резервов:

В тысячах тенге	Торговая дебиторская задолженность					
	Итого	Текущая	Просрочка платежей			
			30-90 дней	91-180 дней	181-270 дней	Более 271 дня
31 декабря 2023 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	12,67%	0,97%	17,32%	60,98%	80,09%	98,66%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость						
при дефолте	39.293.514	31.322.960	3.498.241	679.302	465.547	3.327.464
Ожидаемые кредитные убытки	(4.978.608)	(302.426)	(606.068)	(414.264)	(372.853)	(3.282.997)
	34.314.906	31.020.534	2.892.173	265.038	92.694	44.467
31 декабря 2022 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	10.05%	0.67%	15.04%	46.65%	78.78%	98.34%
Расчётная общая валовая балансовая стоимость при дефолте	23.661.039	20.877.332	227.223	64.951	207.166	2.284.367
Ожидаемые кредитные убытки	(2.613.649)	(139.479)	(34.172)	(30.302)	(163.200)	(2.246.496)
	21.047.390	20.737.853	193.051	34.649	43.966	37.871

Торговая дебиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Тенге	34.233.827	20.862.439
Доллар США	81.079	184.951
	34.314.906	21.047.390

10. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Авансы, уплаченные за поставку материалов и оказание услуг	2.253.444	1.263.783
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон за основные средства и незавершённое строительство	399.974	399.974
Расходы будущих периодов	126.055	35.224
Займы, выданные работникам	469	469
Прочее	862.710	691.913
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки и обесценение	(908.975)	(741.392)
	2.733.677	1.649.971

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и по обесценению прочих текущих активов представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	741.392	485.933
Начисление	297.137	292.784
Восстановление ранее начисленного резерва	(125.573)	(29.926)
Списание	(3.981)	(7.399)
На 31 декабря	908.975	741.392

11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Ноты Национального Банка РК	23.172.951	19.062.907
Банковские депозиты	5.080.317	7.434.744
Средства, находящиеся в Эксимбанк Казахстан	2.138.857	2.165.823
Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан	1.920.172	1.968.564
Средства, находящиеся в DeltaBank	1.230.000	1.230.000
Средства, находящиеся в Казинвестбанк	1.198.169	1.201.850
Облигации АО Банк развития Казахстана (БРК)	1.101.857	–
Облигации АО НК Казмунайгаз (КМГ)	877.600	–
Облигации Самрук-Казына	–	30.072.911
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	–	254.333
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	15.778	18.945
Начисленное вознаграждение по облигациям АО НК Казмунайгаз	8.517	–
Начисленное вознаграждение по облигациям АО Банк развития Казахстана	8.329	–
Минус: резерв на обесценение средств, находящихся в Эксимбанк Казахстан	(2.138.857)	(2.165.823)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в DeltaBank	(1.230.000)	(1.230.000)
Минус: резерв под обесценение средств, находящихся в Казинвестбанк	(1.198.169)	(1.201.850)
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки прочих финансовых активов	(28.580)	(24.899)
	32.156.941	58.787.505
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	411.883	377.731
	411.883	377.731
Итого прочие финансовые активы	32.568.824	59.165.236
Краткосрочные прочие финансовые активы	30.589.367	57.196.672
Долгосрочные прочие финансовые активы	1.979.457	1.968.564
Итого прочие финансовые активы	32.568.824	59.165.236

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение прочих финансовых активов, представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	4.622.572	5.002.324
Начисление	28.512	42.482
Восстановление ранее начисленного резерва	(55.478)	(422.234)
Списано	–	–
На 31 декабря	4.595.606	4.622.572

Облигации АО «ФНБ «Самрук-Казына» (далее – «Самрук-Казына»)

В 2020 году Группа приобрела купонные облигации «Самрук-Казына» на АО «Казахстанской фондовой бирже». Срок обращения облигаций до 3 декабря 2023 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости и первоначально признаны в учете по справедливой стоимости с применением ставки дисконтирования в 10,9%.

При первоначальном признании по приобретенным купонным облигациям была начислена премия в размере 213.089 тыс.тенге. За 12 месяцев 2023 года сумма амортизации премии составила 72.911 тыс.тенге (за 12 месяцев 2022 года: 71.341 тыс.тенге).

На 31 декабря 2023 года купонные облигации «Самрук-Казына» были полностью погашены.

Облигации АО «Банк развития Казахстана»

27, 29 июня и 3 июля 2023 года Группа приобрела купонные международные облигации АО «Банк развития Казахстана» на международном рынке, по ставке 5,75% годовых на общую сумму 2.436.560 долларов США (эквивалентно 1.098.525 тыс.тенге), сроком обращения до 12 мая 2025 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости.

При первоначальном признании была начислена премия в размере 46.560 долларов США (эквивалентно 20.840 тыс. тенге). За 12 месяцев 2023 года сумма амортизации премии составила 5.780 тыс.тенге.

Облигации АО «НК Казмунайгаз»

27 и 28 июня 2023 года Группа приобрела купонные международные облигации АО «НК Казмунайгаз» на международном рынке по ставке 4,75% годовых на общую сумму 1.920.000 долларов США (эквивалентно 867.067 тыс.тенге), сроком обращения до 19 апреля 2027 года. Облигации были классифицированы как учитываемые по амортизированной стоимости.

При первоначальном признании был начислен дисконт в размере 80.000 долларов США (эквивалентно 35.792 тыс. тенге). За 12 месяцев 2023 года сумма амортизации дисконта составила 4.905 тыс.тенге.

Ноты Национального Банка Республики Казахстан

В течение 2023 года Группа приобретала краткосрочные дисконтные ноты Национального банка Республики Казахстан на АО «Казахстанская фондовая биржа» в общей сумме 146.501.909 тыс.тенге (2022 год: 36.933.373 тыс.тенге). Сумма погашений нот Национального банка РК за год закончившийся 31 декабря 2023 года составила 143.113.437 тыс.тенге (2022 год: 32.117.343 тыс.тенге). В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года Группа признала финансовый доход в сумме 1.721.571 тыс.тенге (2022 год: 600.395 тыс.тенге) (Примечание 23).

Банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года банковские депозиты включают начисленный процентный доход на сумму 55.068 тыс.тенге и 1.482 тыс.тенге, соответственно. Информация о банках представлена в Примечании 27 в разделе кредитный риск.

Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан

26 апреля 2019 года Группа приобрела Еврооблигации Министерства финансов Республики Казахстан по ставке 3,875% годовых и сроком обращения до октября 2024 года по цене выше номинальной на общую сумму 4.368 тыс.долларов США (эквивалентно 1.920.172 тыс.тенге).

11. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Средства, находящиеся в АО «Эксимбанк Казахстан» (далее – «Эксимбанк Казахстан»)

27 августа 2018 года постановлением Правления Национального Банка Республики Казахстан было принято решение о лишении Эксимбанк Казахстан лицензии в части приема депозитов, открытия банковских счетов физических лиц. В связи с этим Группа осуществила реклассификацию денежных средств и эквивалентов, находящихся в Эксимбанк в состав прочих финансовых активов и начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки в размере 100%.

В течение 2023 года Ликвидационная комиссия Эксимбанк Казахстан произвела выплату в сумме 74,3 тыс.долларов США (эквивалентно 33.424 тыс.тенге на дату выплаты) согласно утвержденному реестру требований кредиторов от 13 июня 2019 года (2022 год: 395 тыс.долларов США эквивалентно 173.876 тыс.тенге на дату выплаты). Группа признала соответствующее восстановление резерва под обесценение.

Казинвестбанк

В течение 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023 года, Ликвидационная комиссия АО «Казинвестбанк» произвела выплату в сумме 11,2 тыс. долл США (4.996 тыс.тенге на дату выплаты) и 57 тыс.тенге.

В 2022 году выплаты не производились.

Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK»

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2023 и 2022 годов, ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» погасила облигации стоимостью 31.087 тыс.тенге и 12.671 тыс.тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа переоценила справедливую стоимость облигаций и увеличила их балансовую стоимость до суммы задолженности по гарантии в размере 411.883 тыс.тенге, признав доход от переоценки финансовых инструментов в размере 65.238 тыс.тенге в составе финансовых доходов в консолидированном отчете о совокупном доходе (за 2022 год: 75.986 тыс.тенге) (Примечание 23).

3 января 2024 года ТОО «Корпорация Казахмыс» произвела выплату гарантии в размере 411.883 тыс.тенге.

Прочие финансовые активы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	Процентная ставка	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Тенге	0,01 – 15,5%	28.577.633	49.771.142
Доллар США	2,5 – 5,75%	3.991.191	9.394.094
		32.568.824	59.165.236

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Денежные средства в резерве к возврату по гарантийным обязательствам	950.649	1.015.833
Денежные средства на счетах фондирования	898.893	–
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(3.486)	(371)
	1.846.056	1.015.462

В течение 2023 и 2022 годов проценты на денежные средства в резерве к возврату по краткосрочным гарантийным обязательствам не начислялись.

В течение 2023 года был размещен депозит фондирования в АО «Народный Банк Казахстана» в рамках финансирования ипотечного кредитования сотрудников Компании. На конец отчетного периода сумма депозита составила 898.483 тыс.тенге, в том числе начисленное вознаграждение 410 тыс.тенге.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, ограниченными в использовании, представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	371	258
Начисление	3.552	197
Восстановление ранее начисленного резерва	(437)	(84)
На 31 декабря	3.486	371

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года денежные средства, ограниченные в использовании, были выражены в тенге.

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Краткосрочные депозиты в тенге	23.483.049	22.775.139
Денежные средства в операциях обратное РЕПО	20.056.276	–
Краткосрочные депозиты в иностранной валюте	1.202.172	–
Текущие счета в банках в тенге	753.716	4.918.470
Текущие счета в банках в иностранной валюте	55.054	48.162
Наличность в кассе в тенге	2.870	4.232
Деньги на специальных счетах в тенге	2	654
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(24.616)	(183.565)
	45.528.523	27.563.092

Группа в рамках диверсификации разместила часть свободной ликвидности в инструменты денежного рынка, такие как обратное РЕПО под залог государственных ценных бумаг.

В течение 2023 года Группа размещала краткосрочные депозиты в банках под 2,5-16,1% годовых в тенге, а также на текущих счетах в банках под 0,04% годовых.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам и их эквивалентам представлено следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	183.565	775
Начисление	109.953	256.739
Восстановление ранее начисленного резерва	(268.902)	(73.949)
Списано	–	–
На 31 декабря	24.616	183.565

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года денежные средства и их эквиваленты были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Тенге	44.280.150	27.514.941
Доллар США	1.248.354	47.775
Российский рубль	19	14
Евро	-	1
Прочие	-	361
	45.528.523	27.563.092

14. КАПИТАЛ

В рамках программы SPO АО «KEGOC» осуществило вторичное размещение простых акций в количестве 15.294.118 штук по цене 1.482 тенге на организованных рынках ценных бумаг (KASE и AIX). 9 ноября 2023 года была получена оплата за акции в размере 22.665.883 тыс.тенге. По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал представлен за вычетом стоимости консультационных услуг, связанных с выпуском акций, в размере 542.680 тыс.тенге.

По состоянию на 31 декабря 2023 года акционерный капитал Компании составил 275.294.118 выпущенных акций из них 275.292.728 акций, размещенных и полностью оплаченных на общую сумму 148.922.757 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 260.000.000 выпущенных акций из них 259.998.610 акций, размещенных и полностью оплаченных на общую сумму 126.799.554 тыс.тенге).

Собственные выкупленные акции

В ноябре 2016 года Группа осуществила выкуп размещённых акций на открытом рынке в количестве 1.390 штук на общую сумму 930 тыс.тенге.

Резерв переоценки активов

Резерв переоценки активов представлен приростом стоимости в результате переоценки активов НЭС Группы, проведённой по состоянию на 1 декабря 2022 года (Примечание 6). Перевод из резерва переоценки активов в нераспределённую прибыль в результате выбытия активов НЭС за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составил 759.281 тыс.тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 464.623 тыс.тенге).

Дивиденды

В мае 2022 года акционеры утвердили распределение дивидендов за второе полугодие 2021 года. Сумма к выплате составила 13.220.929 тыс.тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчёте на одну простую акцию равно 50,85 тенге. Дивиденды в сумме 13.220.929 тыс.тенге были выплачены 17 июня 2022 года.

В октябре 2022 года акционеры утвердили распределение 100% чистой прибыли за 1-ое полугодие 2022 года, а также части нераспределённой прибыли прошлых периодов. Сумма к выплате составила 17.014.309 тыс.тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчёте на одну простую акцию равно 65,44 тенге. Дивиденды были выплачены 12 января 2023 года.

В мае 2023 года акционеры утвердили распределение 100% чистой прибыли за второе полугодие 2022 года, а также части нераспределённой прибыли прошлых периодов. Сумма к выплате составила 13.153.330 тыс.тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчёте на одну простую акцию равно 50,59 тенге. Дивиденды были выплачены 29 мая 2023 года.

В сентябре 2023 года акционеры утвердили распределение 87,81% чистой прибыли за первое полугодие 2023 года на выплату дивидендов. Сумма к выплате составила 20.212.292 тыс. тенге на всех держателей простых акций Компании, что в расчёте на одну простую акцию равно 77,74 тенге. 31 октября 2023 года АО «KEGOC» выплатило дивиденды всем миноритарным акционерам в общей сумме 2.021.132 тыс. тенге. 7 и 12 декабря 2023 года АО «KEGOC» выплатило Самрук-Казына оставшуюся часть дивидендов в размере 18.191.160 тыс. тенге.

Прибыль на акцию

Суммы базовой и разводненной прибыли на акцию рассчитаны путём деления чистой прибыли за период на средневзвешенное количество простых акций в обращении в течение периода. Группа имела средневзвешенное количество простых акций в обращении в размере 262.219.400 штук в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 259.998.610 штук). За год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 годов, базовая и разводненная прибыль на акцию составила 165,50 тенге и 102,88 тенге, соответственно.

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением Биржевого совета АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее – «КФБ») от 4 октября 2010 года, финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости на одну акцию (простую и привилегированную) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными КФБ правилами.

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Итого активов	1.001.785.007	986.612.189
Минус: нематериальные активы	(3.163.452)	(3.453.791)
Минус: итого обязательств	(316.065.873)	(333.047.025)
Чистые активы	682.555.682	650.111.373
Количество простых акций	275.292.728	259.998.610
Балансовая стоимость на акцию, тенге	2.479	2.500

15. ЗАЙМЫ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Международный банк реконструкции и развития («МБРР»)	6.735.812	12.575.944
Европейский банк реконструкции и развития («ЕБРР»)	-	4.322.713
	6.735.812	16.898.657
За вычетом текущей части займов, подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(1.146.917)	(5.530.813)
	5.588.895	11.367.844

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года начисленное и невыплаченное вознаграждение по займам составило 131.596 тыс.тенге и 252.227 тыс.тенге, соответственно. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года несамортизированная часть комиссии по организации займов составила 32.068 тыс.тенге и 20.450 тыс.тенге, соответственно.

15. ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Движение по займам для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в Примечании 27.

Займы были выражены в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Доллар США	6.735.812	12.575.944
Евро	–	4.322.713
	6.735.812	16.898.657

«Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127.500 тыс.евро и 75.000 тыс.евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являлись льготным периодом. Проценты по займу начислялись по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашались дважды в год. По состоянию на 31 декабря 2023 года займ был полностью погашен.

«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тыс.долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства РК. Проценты по займу с 15 сентября 2023 года начисляются по ежемесячной ставке СОФР плюс фиксированный спред 1,28% и погашаются дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тыс.долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта, оказалась меньше ожидаемой. 14 сентября 2023 года Группа произвела частично-досрочное погашение займа в сумме 10.000 тыс.долларов США. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года остаток задолженности по займу составляет 14.599 тыс.долларов США (эквивалентно 6.636.284 тыс.тенге) и 26.836 тыс.долларов США (эквивалентно 12.415.520 тыс.тенге), соответственно.

16. ОБЛИГАЦИИ

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	150.941.100	134.941.100
Начисленное купонное вознаграждение	7.277.659	6.058.889
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1.337.888)	(1.457.789)
Минус: затраты по сделке	(81.294)	(89.156)
	156.799.577	139.453.044
За вычетом текущей части облигаций подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(7.277.659)	(6.058.889)
	149.521.918	133.394.155

В рамках государственной программы «Нурлы Жол» Группа осуществила размещение двух траншей купонных облигаций на АО «Казахстанская фондовая биржа» с целью финансирования проекта «Строительство линии 500 кВ Семей — Актогай — Талдыкорган — Алма»:

(а) В период с июня по август 2016 года Группа разместила купонные облигации на сумму 47.500.000 тыс. тенге с плавающей ставкой, равной ставке инфляции в Республике Казахстан плюс маржа в 2,9% со сроком погашения до 2031 года (минимальная ставка индекса потребительских цен установлена на уровне 5%). Купонная ставка за период с 1 января 2022 года по 26 мая 2022 года составила 9,9% годовых, с 27 мая 2022 года по 26 мая 2023 года 14,9% годовых, с 27 мая 2023 года по 31 декабря 2023 года составила 18,9% годовых. Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом. Облигации были размещены с дисконтом в размере 111.945 тыс.тенге.

(б) В августе 2017 года Группа разместила второй транш купонных облигаций на сумму 36.300.000 тыс.тенге с фиксированной ставкой, равной 11,5%. Все облигации в рамках данного транша были выкуплены Единым Накопительным Пенсионным Фондом и другими организациями.

В целях реализации инвестиционных проектов «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC»», «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов»:

- 28 мая 2020 года состоялось размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее — KASE) номинальной стоимостью 9.700.000 тыс.тенге с доходностью 11% годовых, сроком погашения до 2035 года. Облигации размещены с дисконтом в сумме 667.593 тыс.тенге. В результате торгов 89,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено банками второго уровня, 9,9% — другими институциональными инвесторами, 0,5% — прочими юридическими лицами.
- 27 января 2021 года состоялось размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE номинальной стоимостью 8.869.672 тыс.тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,62% годовых, сроком погашения до 2035 года. Облигации размещены с дисконтом в сумме 380.267 тыс.тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 159.900 тыс.тенге. В результате торгов 22,6% облигаций по объему привлечения было выкуплено брокерско-дилерскими организациями, 72,8% — другими институциональными инвесторами, 4,6% — прочими юридическими лицами.
- 21 октября 2021 года состоялось размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке KASE номинальной стоимостью 16.430.328 тыс.тенге со средневзвешенной доходностью к погашению 11,5% годовых, сроком погашения до 2035 года. Облигации размещены с дисконтом в сумме 562.427 тыс.тенге, начисленное купонное вознаграждение на дату размещения составило 717.914 тыс.тенге. В результате торгов 86,7% облигаций по объему привлечения было выкуплено МО «Евразийский банк развития» и банками, 13,3% — другими институциональными инвесторами.
- 21 декабря 2022 года состоялось размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16.141.100 тыс.тенге с плавающей ставкой, равной ставке TONIA плюс маржа 3% и сроком погашения до 2037 года. В разрезе основных категорий инвесторов 50,4% от общего объема активных заявок пришлось на долю банков, 49,6% — на долю других институциональных инвесторов.
- 30 марта 2023 года состоялось размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16.000.000 тыс.тенге с плавающей ставкой, равной ставке TONIA плюс маржа 3% и сроком погашения до 2037 года. Инвесторами выступили АО «Банк Развития Казахстана» и Европейский Банк реконструкции и развития (ЕБРР).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа капитализировала затраты по купонному вознаграждению по выпущенным облигациям за минусом инвестиционного дохода в размере 8.013.366 тыс.тенге (2022 год: 3.401.402 тыс.тенге) (Примечание 23).

Движение по облигациям для сверки с отчетом о движении денежных средств представлено в Примечании 27.

17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая и прочая кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство	12.835.004	17.076.998
Кредиторская задолженность за покупную электроэнергию	6.627.773	6.986.171
Кредиторская задолженность за запасы и оказанные работы и услуги	2.707.427	2.493.858
Минус: дисконт	(286.058)	(697.311)
	21.884.146	25.859.716
За вычетом текущей части подлежащего погашению в течение 12 месяцев	19.721.022	21.713.025
	2.163.124	4.146.691

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года торговая и прочая кредиторская задолженность была выражена в следующих валютах:

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Тенге	15.281.107	19.480.873
Российский рубль	6.542.361	6.325.079
Доллары США	35.910	53.764
Евро	24.768	-
	21.884.146	25.859.716

Кредиторская задолженность за основные средства и незавершенное строительство включает в себя задолженность перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions», подробная информация о которой раскрыта в Примечании 26.

18. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО НАЛОГАМ, КРОМЕ КОРПОРАТИВНОГО ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Налог на добавленную стоимость к уплате	1.919.100	682.925
Обязательства перед пенсионным фондом	479.692	401.717
Индивидуальный подоходный налог	425.774	350.859
Социальный налог	340.388	282.789
Обязательства по социальному страхованию	219.971	185.992
Налог на имущество	19.920	3.190
Прочее	21.511	25.624
	3.426.356	1.933.096

19. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Обязательства перед работниками	4.580.092	3.996.978
Прочее	1.136.022	1.240.113
	5.716.114	5.237.091

Обязательства перед работниками представляет собой, в основном, задолженность по заработной плате и начисленный резерв по неиспользованным отпускам.

20. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Передача электроэнергии	105.590.568	151.863.107
Услуги по пользованию НЭС	65.012.533	-
Услуги по технической диспетчеризации	34.220.352	32.130.461
Доходы от продажи балансирующей электроэнергии	19.171.922	-
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	16.549.298	20.124.496
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	8.740.009	10.485.035
Услуги по регулированию мощности	481.092	645.538
Прочее	2.370.609	2.006.911
	252.136.383	217.255.548

В объемах МВт/час	2023 год	2022 год
Передача электроэнергии	36.097.732	53.897.849
Услуги по использованию НЭС	35.984.011	-
Услуги по технической диспетчеризации	106.283.762	104.263.919
Доходы от продажи балансирующей электроэнергии	1.127.203	-
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	205.414.931	203.123.771
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	1.342.338	1.297.672
Услуг по регулированию мощности (МВт)	516	604

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Сроки признания выручки		
Товар передается в определенный момент времени	8.740.009	10.485.035
Услуги оказываются в течение периода времени	243.396.374	206.770.513
Итого выручка по договорам с покупателями	252.136.383	217.255.548

Скидки потребителям утверждаются приказом Комитета Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

21. СЕБЕСТОИМОСТЬ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Износ и амортизация	50.380.059	60.253.195
Технологический расход электрической энергии	35.185.787	23.279.882
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	31.317.122	28.421.668
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	30.807.594	24.612.591
Расходы по эксплуатации и ремонту	8.021.154	8.910.057
Налоги	7.656.776	9.283.619
Расходы на покупку балансирующей электроэнергии на БРЭ РК	4.750.406	–
Услуги по обеспечению готовности мощности к несению нагрузки	4.140.042	4.701.427
Запасы	1.611.784	1.185.808
Расходы по охране	1.553.273	1.475.501
Прочее	5.979.607	4.232.137
	181.403.604	166.355.885

22. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	6.061.290	5.134.881
Затраты на техническую поддержку	1.006.948	577.552
Износ и амортизация	1.001.940	923.604
Услуги сторонних организаций	772.273	638.305
Налоги, кроме корпоративного подоходного налога	244.435	163.872
Консультационные услуги	231.769	251.294
Расходы по страхованию	112.193	26.169
Командировочные расходы	107.309	63.847
Коммунальные расходы	83.414	76.207
Материалы	67.925	80.542
Расходы на содержание Совета директоров	63.780	67.450
Тренинги	51.715	41.896
Начисление резерва на устаревшие запасы	79.272	77.931
Прочее	1.229.164	896.881
	11.113.427	9.020.431

23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Финансовые доходы		
Процентный доход по депозитам, текущим счетам и котируемым облигациям	6.439.423	5.620.959
Доход по нотам Национального банка РК (Примечание 11)	1.721.571	600.395
Доход по операциям обратное РЕПО	926.356	–
Доход от переоценки финансовых инструментов DSFK (Примечание 11)	65.238	75.986
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности связанных сторон (Примечание 26)	64.526	76.925
Амортизация дисконта по прочим финансовым активам	4.905	–
Прочие	18.998	–
	9.241.017	6.374.265
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(1.664.543)	(648.150)
	7.576.474	5.726.115

Финансовые расходы	2023 год	2022 год
Купон по облигациям (Примечание 27)	21.942.670	14.222.906
Проценты по займам (Примечание 27)	625.214	937.558
Расходы по дисконтированию	539.017	695.916
Комиссия по банковским гарантиям	123.284	703.746
Амортизация премии по прочим финансовым активам	92.728	85.561
Амортизация комиссии за организацию займа (Примечание 27)	10.740	680.494
Прочие расходы по выпущенным облигациям	53.670	18.305
	23.387.323	17.344.486
Минус: проценты, капитализируемые в стоимость квалифицируемых основных средств (Примечание 6)	(9.677.909)	(4.049.552)
	13.709.414	13.294.934

Расходы по дисконтированию, в основном, представлены амортизацией дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности перед связанной стороной ТОО «Karabatan utility solutions» (Примечание 26).

24. ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ КУРСОВАЯ РАЗНИЦА, НЕТТО

Вследствие изменения обменного курса тенге за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала нетто положительную курсовую разницу в сумме 951.337 тыс.тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: нетто положительная курсовая разница 114.963 тыс.тенге).

25. РАСХОДЫ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Текущий корпоративный подоходный налог		
Расходы по корпоративному подоходному налогу	14.299.947	13.229.631
Корректировки в отношении текущего корпоративного подоходного налога предыдущего года	230.910	(31.283)
Отложенный налог		
Льгота по отложенному налогу	(4.328.614)	(7.477.869)
Итого расходы по корпоративному подоходному налогу, отражённые в консолидированном отчёте о совокупном доходе	10.202.243	5.720.479
Отложенный налог на прибыль, связанный со статьями, признанными в составе прочего совокупного дохода в течение года		
Льгота по отложенному налогу от переоценки активов НЭС	–	(20.021.005)

В Республике Казахстан в 2023 и 2022 годах ставка корпоративного подоходного налога составляла 20%.

Ниже приведена сверка 20% ставки корпоративного подоходного налога и фактической суммы корпоративного подоходного налога, учтенной в консолидированном отчёте о совокупном доходе:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	53.598.632	32.468.088
Налог, рассчитанный по официальной ставке 20%	10.719.726	6.493.618
Восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(36.515)	(39.370)
Корректировки в отношении текущего корпоративного подоходного налога предыдущего года	230.910	(31.284)
Начисление резерва по сомнительной задолженности нерезидентов	255.029	22.141
Доход в виде вознаграждения от ценных бумаг	(628.876)	(669.015)
Доходы от изменения справедливой стоимости по реализованным ценным бумагам	(171.360)	(77.022)
Прочие постоянные разницы	(166.671)	21.411
Расходы по корпоративному подоходному налогу, отражённые в прибылях и убытках	10.202.243	5.720.479

Далее отражено налоговое влияние на основные временные разницы, которые приводят к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года:

В тысячах тенге	Консолидированный отчёт о финансовом положении		Консолидированный отчёт о совокупном доходе	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года	2023 год	2022 год
Дебиторская задолженность	462.861	241.886	220.975	45.652
Начисленные обязательства	870.605	805.685	64.920	195.684
Основные средства	(120.976.136)	(125.018.855)	4.042.719	7.236.533
Льгота по отложенному налогу	–	–	4.328.614	7.477.869
Чистые отложенные налоговые обязательства	(119.642.670)	(123.971.284)	–	–

За годы, закончившиеся 31 декабря, изменения в обязательствах по отложенному налогу представлены следующим образом:

В тысячах тенге	2023 год	2022 год
На 1 января	(123.971.284)	(151.470.158)
Льгота по корпоративному подоходному налогу, признанная в составе прибыли или убытка	4.328.614	7.477.869
Льгота по корпоративному подоходному налогу, признанные в составе ПСД (Применение 4)	–	20.021.005
На 31 декабря	(119.642.670)	(123.971.284)

Группа производит зачёт налоговых активов и налоговых обязательств только в тех случаях, когда у неё имеется юридически закреплённое право на зачёт текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, а отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к корпоративному подоходному налогу, которые взимаются одним и тем же налоговым органом.

По состоянию на 31 декабря 2023 года предоплата по корпоративному подоходному налогу составила 1.834.225 тыс.тенге (31 декабря 2022 года: 128.400 тыс.тенге), задолженность по корпоративному подоходному налогу отсутствовала (на 31 декабря 2022 года составляла 267.335 тыс.тенге).

26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.

Операции со связанными сторонами за 2023 и 2022 года представляют следующее:

В тысячах тенге		Дочерние организации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные предприятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
		2023 год	2022 год	2023 год	2022 год
Реализация услуг	2023 год	44.805.694	8.299.225	3.043.371	542.910
	2022 год	39.817.193	8.352.832	2.463.455	621.219
Приобретения услуг и товаров	2023 год	14.170.530	1.767.385	–	30.206
	2022 год	25.437.643	1.933.556	12.936	89.968
Амортизация дисконта по долгосрочной дебиторской задолженности	2023 год	64.525	–	–	–
	2022 год	76.925	–	–	–
Амортизация дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности	2023 год	411.253	–	–	–
	2022 год	569.384	–	–	–

26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Задолженность по состоянию на 31 декабря от операции со связанными сторонами представляют следующее:

В тысячах тенге		Дочерние органи- зации, входящие в Группу Самрук-Казына	Ассоциированные компании Самрук-Казына	Совместные пред- приятия Самрук-Казына	Ассоциированные компании Группы
Краткосрочная торговая дебитор- ская задолженность за реализа- цию услуг	2023 года	4.344.858	917.520	227.020	50.976
	2022 года	4.196.537	706.405	137.722	58.744
Прочая дебиторская задолжен- ность за реализацию основных средств	2023 года	562.761	–	–	–
	2022 года	694.735	–	–	–
Кредиторская задолженность за имущественный комплекс	2023 года	4.431.817	–	–	–
	2022 года	6.379.501	–	–	–
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность за приобретенные услуги	2023 года	277.960	169.819	2.008	–
	2022 года	1.446.569	208.615	582	8.821

Выручка и себестоимость, торговая дебиторская и кредиторская задолженности

Реализация услуг связанным сторонам, в основном, представлены передачей электроэнергии, услугами по технической диспетчеризации и по организации балансирования производства и потребления электроэнергии, услугами по поддержанию готовности электрической мощности. Приобретения услуг у связанных сторон, в основном включают услуги связи, услуги в сфере энергетики, покупку электроэнергии, покупку услуги по поддержанию готовности электрической мощности, почтовые услуги и техническую поддержку по программному обеспечению.

Прочая дебиторская задолженность

30 сентября 2015 года Группа реализовала здания и сооружения с комплексом оборудования и прилегающими земельными участками, расположенными в г. Астана, связанной стороне — АО «Казпочта» за 2.161.476 тыс.тенге. В соответствии с договором продажи АО «Казпочта» произведёт оплату задолженности равными ежемесячными платежами до июня 2027 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по рыночной ставке дисконтирования 10,37%. По состоянию на 31 декабря 2023 года несамортизированный дисконт по дебиторской задолженности от АО «Казпочта» составил 108.594 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 173.120 тыс.тенге). По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 562.761 тыс.тенге, где сумма в 382.638 тыс.тенге входила в состав долгосрочной дебиторской задолженности от связанных сторон (по состоянию на 31 декабря 2022 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 694.735 тыс.тенге, сумма долгосрочной дебиторской задолженности от связанных сторон 514.613 тыс.тенге). В течение 2023 года Группа признала доход от амортизации дисконта в сумме 64.526 тыс.тенге (2022 года: 76.925 тыс.тенге) (Примечание 23).

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа имела дебиторскую задолженность за продажу основных средств АО «Балхашская ТЭС», связанной стороне, в размере 220.494 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 220.494 тыс.тенге). В соответствии с договором продажи АО «Балхашская ТЭС» должно было произвести оплату задолженности до конца 2018 года, однако по состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность не была погашена. В связи с приостановлением строительства Балхашской ТЭС руководство Группы приняло решение о начислении резерва под ожидаемые кредитные убытки в размере 100% в 2018 году.

Общая сумма ОКУ на дебиторскую задолженность связанных сторон на 31 декабря 2023 года составила 421.790 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 312.336 тыс.тенге).

Кредиторская задолженность за имущественный комплекс

В ноябре-декабре 2020 года Группа приобрела имущественный комплекс у связанной стороны — ТОО «Karabatan utility solutions» за 11.794.689 тыс. тенге. В соответствии с договором купли-продажи Группа должна производить оплату безпроцентной задолженности равными ежегодными платежами до 25 марта 2025 года. Соответственно, Группа продисконтировала будущие денежные потоки по рыночной ставке вознаграждения 10,25%. По состоянию на 31 декабря 2023 года несамортизированный дисконт по кредиторской задолженности ТОО «Karabatan utility solutions» составил 286.058 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 697.311 тыс. тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма задолженности за минусом дисконта составила 4.431.817 тыс.тенге, из которых 2.163.124 тыс.тенге входили в состав долгосрочной кредиторской задолженности от связанных сторон. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала расход от амортизации дисконта по долгосрочной кредиторской задолженности в сумме 411.253 тыс.тенге.

Прочие

Сумма гарантии Правительства Республики Казахстан по займу МБРР по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 6.758.169 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 12.590.206 тыс.тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала и все другие расходы связанные с ним (налоги, отчисления, больничные, отпускные, материальная помощь и прочее) включённое в состав расходов по заработной плате в прилагаемом консолидированном отчёте о совокупном доходе, составило 420.289 тыс.тенге за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 279.176 тыс.тенге).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала в основном состоит из заработной платы и вознаграждений по результатам операционной деятельности.

27. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые обязательства Группы включают займы, выпущенные облигации, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых обязательств является финансирование операций Группы. У Группы имеются торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в ходе её операционной деятельности, а также инвестиции в ценные бумаги.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок, валютному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок относится, прежде всего, к долгосрочным и краткосрочным долговым обязательствам Группы с плавающей процентной ставкой (Примечания 15 и 16).

27. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа ограничивает свой риск изменения процентной ставки посредством мониторинга изменения процентных ставок в валюте, в которой выражены займы. При условии неизменности всех прочих параметров займы с плавающей процентной ставкой оказывают следующее влияние на прибыль до налогообложения Группы:

В тысячах тенге	Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах* / в процентах	Влияние на прибыль до налогообложения
За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		
СОФР	382/(382)	(258.162)/258.162
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(795.556)/–
За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		
Либор	245/(245)	(304.180)/304.180
Евробор	136/(136)	(57.818)/57.818
Ставка инфляции в Республике Казахстан	1%/0%	(635.452)/–

* 1 базисный пункт = 0,01%.

Допущения об изменениях в базовых пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется значительно большей волатильностью по сравнению с предыдущими годами.

Валютный риск

Валютный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовому инструменту будет колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Группы риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, финансовой деятельностью Группы. Также, подверженность Группы риску изменения обменных курсов связана с операционной деятельностью (когда доходы и расходы выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Группы).

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, евро и рубля, при условии неизменности всех прочих параметров. Подверженность Группы риску изменения курсов иных валют является несущественной.

В тысячах тенге	Увеличение/ (уменьшение) обменного курса в абсолютном выражении (тенге)	Увеличение/ (уменьше- ние) обменного курса	Влияние на прибыль до налогообложения
На 31 декабря 2023 года			
Доллары США	64,32/(64,32)	14,15%/(14,15%)	(205.330)/ 205.330
Евро	65,04/(65,04)	12,95%/(12,95%)	(3.207)/ 3.207
Рубль	1,44/(1,44)	28,54%/(28,54%)	(1.867.184)/ 1.867.184
На 31 декабря 2022 года			
Доллары США	97,16/(97,16)	21%/(21%)	(630.606)/630.606
Евро	88,67/(88,67)	17,99%/(17,99%)	(777.656)/777.656
Рубль	1,42/(1,42)	22,05%/(22,05%)	(1.394.677)/1.394.677

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск того, что Группа понесёт финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполняют свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с её операционной деятельностью, прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности (Примечание 9), и инвестиционной деятельностью, включая депозиты в банках и инвестирования в долговые ценные бумаги (Примечания 11, 12 и 13).

Торговая дебиторская задолженность

Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется каждой бизнес единицей в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Ставки оценочных резервов рассчитываются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по типу продукта и др.). Расчеты отражают результаты, взвешенные с учетом вероятности, временную стоимость денег и обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату.

Финансовые инструменты и денежные депозиты

Управление кредитным риском, обусловленным остатками средств на счетах в банках и финансовых институтах, осуществляется Казначейством Группы в соответствии с политикой Группы. Излишки средств инвестируются лишь в счета утвержденных контрагентов и в рамках кредитных лимитов, установленных для каждого контрагента. Кредитные лимиты, установленные для контрагентов, ежегодно анализируются советом директоров Группы и могут быть изменены в течение года после утверждения финансовым комитетом Группы. Лимиты устанавливаются с целью минимизации концентрации рисков и, таким образом, уменьшения финансовых убытков, возникающих в результате потенциального неплатежа контрагента.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по финансовым активам консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 годов, представлена их балансовой стоимостью.

Следующая таблица показывает сальдо по денежным средствам и их эквивалентам, банковским депозитам, размещённым в банках на отчетную дату с использованием кредитных рейтингов агентства «Standard & Poor's» и «Moody's» за минусом созданных резервов:

В тысячах тенге	Местонахождение	Рейтинг		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
		2023 год	2022 год		
АО «Казахстанский фонд устойчивости»	Казахстан	BBB-/стабильный	–	13.078.167	–
АО «Forte Bank»	Казахстан	BB-/стабильный	BB-/негативный	10.642.826	6.161.681
АО «Банк Центр Кредит»	Казахстан	BB-/стабильный	B+/стабильный	9.279.599	2.612.282
АО «Народный Банк Казахстана»	Казахстан	BB+/стабильный	BB+/стабильный	7.670.554	14.981.871
Министерство финансов РК	Казахстан	BBB-/стабильный	–	6.978.109	–
АО «Jysan Bank»	Казахстан	Ba3/позитивный	B+/стабильный	4.774.152	12.227.652
АО «Евразийский Банк»	Казахстан	Ba3/позитивный	B/позитивный	18	12
КБ «Москоммерцбанк» (АО)	Россия	–	–	19	6
АО «Казпочта»	Казахстан	–	–	–	9
				52.423.444	35.983.513

27. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Риск ликвидности

Руководство Группы создало необходимую систему управления риском ликвидности согласно требованиям управления ликвидностью и краткосрочного, среднесрочного и долгосрочного финансирования. Группа управляет риском ликвидности путём поддержания адекватных резервов, банковских займов и доступных кредитных линий, путём постоянного мониторинга прогнозируемого и фактического движения денег и сравнения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Группа оценила концентрацию риска в отношении рефинансирования долга и пришла к выводу, что это будет низкой. Группа имеет доступ к достаточным разнообразным источникам финансирования.

В следующих таблицах отражаются контрактные сроки Группы по её финансовым обязательствам на основе договорных недисконтированных денежных потоков.

В тысячах тенге	До востребо- вания	От 1 до 3 месяцев	От 3 месяцев до 1 года	От 1 года до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
На 31 декабря 2023 года						
Займы	–	617.564	898.891	4.947.843	1.604.485	8.068.783
Облигации	–	5.677.742	17.064.593	90.922.289	267.086.396	380.751.020
Торговая и прочая кредитор- ская задолженность	–	17.452.328	2.358.938	2.358.938	–	22.170.204
	–	23.747.634	20.322.422	98.229.070	268.690.881	410.990.007

На 31 декабря 2022 года						
Займы	–	4.936.035	1.070.082	5.852.617	8.347.857	20.206.591
Облигации	–	4.532.400	13.597.200	72.518.399	240.497.448	331.145.447
Торговая и прочая кредитор- ская задолженность	–	19.480.214	2.358.938	4.717.875	–	26.557.027
	–	28.948.649	17.026.220	83.088.891	248.845.305	377.909.065

Управление капиталом

Главная цель управления капиталом Группы состоит в обеспечении того, что Группа будет в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией доходов для акционеров посредством оптимизации отношения задолженности и капитала. Группа управляет своим капиталом с учётом изменений в экономических условиях. Чтобы управлять или изменять свой капитал, Группа может менять выплату дивидендов акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции. Группа управляет капиталом, используя коэффициент долга к капиталу, что является долгом, разделённым на итоговое обязательство плюс капитал. Задача Группы состоит в том, чтобы удерживать коэффициент на уровне не выше 0,5. Долг включает все займы и облигации. Капитал равен сумме всех обязательств и всего акционерного капитала.

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долг/капитал	0,16	0,16
Долгосрочная часть займов и облигаций	155.110.813	144.761.999
Краткосрочная часть займов и облигаций	8.424.576	11.589.702
Долг	163.535.389	156.351.701
Итого обязательства	316.065.873	333.047.025
Капитал	685.719.134	653.565.164
Итого капитал и обязательства	1.001.785.007	986.612.189

Структура капитала Группы включает акционерный капитал, как раскрыто в Примечании 14, резервы и нераспределённую прибыль.

Иерархия справедливой стоимости

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1: цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2: другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно.
- Уровень 3: методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.

В таблице ниже представлена иерархия источников оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости:

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (Примечание 6)	718.550.166	–	–	718.550.166
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (Примечание 11)	411.883	–	–	411.883

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Переоцененные основные средства				
Активы НЭС (Примечание 6)	733.464.524	–	–	733.464.524
Облигации ТОО «Специальная финансовая компания DSFK» (Примечание 11)	377.731	–	–	377.731

Активы, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (Примечание 11)	32.156.941	–	32.156.941	–

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы				
Прочие финансовые активы (Примечание 11)	58.787.505	–	58.787.505	–

27. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Иерархия справедливой стоимости (продолжение)

Обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается

В тысячах тенге	31 декабря 2023 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	156.799.577	–	156.799.577	–
Займы (Примечание 15)	6.735.812	–	6.735.812	–

В тысячах тенге	31 декабря 2022 года	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые обязательства				
Облигации (Примечание 16)	139.453.044	–	139.453.044	–
Займы (Примечание 15)	16.898.657	–	16.898.657	–

За годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, не было переходов между уровнями 1, 2 и 3 справедливой стоимости финансовых инструментов.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

На 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года руководство определило, что справедливая стоимость финансовых инструментов Группы таких, как торговая дебиторская и кредиторская задолженность, прочие финансовые активы, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства, ограниченные в использовании, приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. Займы и выпущенные Группой облигации отражены по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости.

Изменение в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В тысячах тенге	1 января 2023 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты и комиссии	Изменение валютных курсов	Прочее	31 декабря 2023 года
Займы	16.898.657	(9.973.990)	625.214	(760.416)	(64.393)	10.740	6.735.812
Облигации	139.453.044	16.867.598	21.942.670	(21.572.501)	–	108.766	156.799.577
Итого	156.351.701	6.893.608	22.567.884	(22.332.917)	(64.393)	119.506	163.535.389

В тысячах тенге	1 января 2022 года	Денежные потоки	Начисленные проценты	Уплаченные проценты	Изменение валютных курсов	Прочее	31 декабря 2022 года
Займы	49.493.952	(35.865.915)	937.558	(1.336.740)	2.989.308	680.494	16.898.657
Облигации	121.705.499	16.141.100	14.222.906	(12.727.000)	–	110.539	139.453.044
Обязательства по аренде	111.895	(111.895)	–	–	–	–	–
Итого	171.311.346	(19.836.710)	15.160.464	(14.063.740)	2.989.308	791.033	156.351.701

В столбце «Прочее» представлены амортизация дисконтов и премий по финансовым обязательствам. Группа классифицирует выплаченные проценты как денежные потоки от операционной деятельности.

28. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности

В Казахстане продолжают экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность казахстанской экономики в будущем будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Налогообложение

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая мнение по признанию выручки, расходов и прочих статей финансовой отчетности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов, весьма сурова. В результате, сумма доначислений по налогам, штрафные санкции и пени могут превысить сумму отнесенную на расходы по настоящее время не начисленную на 31 декабря 2023 года.

Руководство считает, что по состоянию на 31 декабря 2023 года толкование применимого законодательства является соответствующим и позиция Группы по налогам будет подтверждена.

Условия кредитных соглашений

Как раскрыто в Примечании 15, Группа заключила кредитные соглашения с ЕБРР и МБРР. В связи с тем, что кредитное соглашение с ЕБРР полностью исполнено в соответствии с графиком погашения, по состоянию на 31 декабря 2023 года необходимость исполнения условий кредитного соглашения в части финансовых ковенантов отсутствует.

Также Группа выпустила облигации (Примечание 16) и обязана соблюдать следующие ковенанты:

- отношение Долга к EBITDA не более 3:1 (на 31 декабря 2023 года — 1,51);
- отношение Долга к Капиталу не более 0,6:1 (на 31 декабря 2023 года — 0,24);
- коэффициент самофинансирования не менее 20% (на 31 декабря 2023 года — 59%);
- коэффициент обслуживания долга не менее 1,2 (на 31 декабря 2023 года — 13,8);
- ликвидность не менее 1:1 (на 31 декабря 2023 года — 3,1);
- отношение чистого долга к EBITDA не более 4:1 (на 31 декабря 2023 года — 1,0).

Руководство Группы считает, что соблюдены все ковенанты, предусмотренные условиями выпуска облигаций.

Страхование

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа застраховала производственные активы стоимостью 521.802.639 тыс.тенге. При наступлении страхового случая страховая выплата производится в пределах страховой суммы. Группа не производила страхование остальных производственных активов. Так как отсутствие страхования не означает уменьшение стоимости активов или возникновение обязательств, никакого резерва не было создано в данной консолидированной финансовой отчетности на непредвиденные расходы, связанные с порчей или потерей таких активов.

28. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Договорные обязательства

С целью обеспечения надежности работы национальной электрической сети посредством реконструкции линий электропередачи 220-500 кВ, достигших уже и которые достигнут в ближайшие годы нормативного срока службы, и для повышения надежности электроснабжения потребителей Западной зоны ЕЭС Казахстана, а также для поддержания производственных активов в рабочем состоянии Группой разработан план капитальных инвестиций.

Пятилетняя (2021-2026) инвестиционная программа АО «KEGOC» на общую сумму 274.760.648 тыс.тенге в соответствии с законодательством о естественных монополиях Республики Казахстан утверждена совместным приказом Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 11 марта 2021 года №21-ОД и Министерства энергетики Республики Казахстан от 7 апреля 2021 года №122 и подлежит 100% исполнению. Однако, АО «KEGOC» может внести изменения в нее и скорректировать стоимость и сроки проведения отдельных мероприятий. Пятилетняя инвестиционная программа АО «KEGOC» была скорректирована совместным приказом Министерства энергетики Республики Казахстан от 30 ноября 2023 года №431 и Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 15 декабря 2023 года №157-ОД.

По состоянию на 31 декабря 2023 года сумма договорных обязательств капитального характера по договорам, заключенным Группой в рамках инвестиционного плана, составила 95.751.033 тыс.тенге (на 31 декабря 2022 года: 57.388.081 тыс.тенге).

Регулирование деятельности и судебные разбирательства

Тарифы по передаче электрической энергии, по пользованию национальной электрической сетью, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства-потребления электрической энергии

В соответствии с приказом № 79-ОД Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее — КРЕМ) от 16 августа 2021 года были утверждены следующие тарифы:

- по передаче электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года — 2,797 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года — 2,848 тенге/кВт·ч (без НДС).
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года — 0,306 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года — 0,314 тенге/кВт·ч (без НДС).
- по организации балансирования производства-потребления электрической энергии:
 - с 1 октября 2021 года по 30 сентября 2022 года — 0,098 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 года — 0,102 тенге/кВт·ч (без НДС).

Приказом КРЕМ РК от 22 апреля 2022 года №67-ОД с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года утверждены временные компенсирующие тарифы на регулируемые услуги АО «KEGOC».

С указанным приказом АО «KEGOC» не согласно в связи с тем, что в соответствии с Законом РК о естественных монополиях экономики, сложившаяся по статьям затрат тарифной сметы по итогам 2017 и 2018 годов была направлена на реализацию Инвестиционной программы. Таким образом, АО «KEGOC» не нанесло потребителям убытков и не получило необоснованный доход. В связи с чем данный Приказ №67-ОД от 22 апреля 2022 года оспаривается АО «KEGOC» в судебном порядке.

На период рассмотрения судебного разбирательства действие данного Приказа приостановлено.

В случае если бы Группа применила временно компенсирующие тарифы, то прибыль Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, снизилась бы на 3.245.513 тыс.тенге.

На время судебного разбирательства действует приказ от 16 августа 2021 года № 79-ОД об утверждении тарифов, тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на 2021-2026 годы, и № 133-ОД от 22 сентября 2023 года.

Приказом КРЕМ №133-ОД от 22 сентября 2023 года утверждены изменения тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги по передаче электрической энергии по национальной электрической сети, по пользованию национальной электрической сетью, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, по организации балансирования производства-потребления электрической энергии АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июля 2023 года:

- по передаче электрической энергии по национальной электрической сети в размере:
 - с 1 июля 2023 года по 30 сентября 2023 года — 2,935 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года — 3,381 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года — 3,492 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года — 3,564 тенге/кВт·ч (без НДС).
- по пользованию национальной электрической сетью в размере:
 - с 1 июля 2023 года по 30 сентября 2023 года — 1,651 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года — 1,943 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года — 2,002 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года — 2,056 тенге/кВт·ч (без НДС).
- по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии в размере:
 - с 1 июля 2023 года по 30 сентября 2023 года — 0,320 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года — 0,339 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года — 0,351 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года — 0,356 тенге/кВт·ч (без НДС).
- по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в размере:
 - с 1 июля 2023 года по 30 сентября 2023 года — 0,057 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2023 года по 30 сентября 2024 года — 0,060 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2024 года по 30 сентября 2025 года — 0,064 тенге/кВт·ч (без НДС);
 - с 1 октября 2025 года по 30 сентября 2026 года — 0,066 тенге/кВт·ч (без НДС).

Приказом КРЕМ №25-ОД от 9 февраля 2024 года утверждены изменения тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги по передаче электрической энергии по национальной электрической сети и по пользованию национальной электрической сетью АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 марта 2024 года:

- по передаче электрической энергии по национальной электрической сети на период с 1 марта 2024 года по 30 сентября 2024 года в размере 3,474 тенге/кВт·ч (без НДС);
- по пользованию национальной электрической сетью на период с 1 марта 2024 года по 30 сентября 2024 года в размере 1,996 тенге/кВт·ч (без НДС).

29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

31 января 2024 года были согласованы предварительные условия займа между Группой и Азиатским Банком Развития (АБР) для целей финансирования проекта «Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов». Условия соглашения носят исключительно ориентировочный характер. Условия соглашения включают сумму займа в размере 130 миллионов долларов США, который будет получен тремя траншами в тенговом эквиваленте с периодом доступности до 48 месяцев с даты подписания основного договора займа. Ставка вознаграждения будет включать сумму комплексных затрат АБР и маржи в размере 3% годовых в тенге.

Приложение 5. Комментарии руководства к финансовым результатам деятельности

ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА

Обзор деятельности	140
Характеристика электросетевого хозяйства	141
Производственная структура АО «KEGOC»	142
Информация о дочерних компаниях	142
Наши операционные сегменты	143
Характер взаимоотношений с правительством и основным акционером	143
Тарифная политика	143
Результаты деятельности	148
Действующие кредитные соглашения	155
Капитальные затраты	155

НИЖЕИЗЛОЖЕННЫЕ ПОЯСНЕНИЯ И КОММЕНТАРИИ К ФИНАНСОВЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ОТРАЖЕННЫМ В КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ АО «KEGOC» ПО СОСТОЯНИЮ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА СЛЕДУЕТ РАССМАТРИВАТЬ В СОЧЕТАНИИ С КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ АО «KEGOC» И ПРИМЕЧАНИЯМИ К НЕЙ ЗА ДАННЫЙ ПЕРИОД. КРОМЕ ТОГО, ДАННЫЙ ОБЗОР ВКЛЮЧАЕТ ПРОГНОЗНЫЕ УТВЕРЖДЕНИЯ. ДАННЫЕ ПРОГНОЗНЫЕ УТВЕРЖДЕНИЯ ПОДВЕРЖЕНЫ ВЛИЯНИЮ РИСКОВ, НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЕЙ И ПРОЧИХ ФАКТОРОВ, ОТРАЖЕННЫХ В ИНВЕСТИЦИОННОМ МЕМОРАНДУМЕ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПРИВЕСТИ К ЗНАЧИТЕЛЬНОМУ ОТКЛОНЕНИЮ НАШИХ ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ, ОТРАЖЕННЫХ В ДАННЫХ УТВЕРЖДЕНИЯХ ИЛИ ВЫТЕКАЮЩИХ ИЗ НИХ. НАШИ ФАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МОГУТ ОТЛИЧАТЬСЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТОВ, ПРЕДСТАВЛЕННЫХ В ДАННЫХ ПРОГНОЗНЫХ УТВЕРЖДЕНИЯХ.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC» (далее — «Компания» или «KEGOC») является компанией, учрежденной в Республике Казахстан и предоставляющей услуги по передаче электрической энергии, по пользованию Национальной электрической сетью, по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии, а также услуги по организации балансирования производства/потребления электрической энергии в Республике Казахстан.

Компания была образована в 1997 году в рамках инициативы Правительства по реструктуризации управления энергетической системой Республики Казахстан. По состоянию на 31 декабря 2023 года Акционерному Обществу «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — Фонд либо АО «Самрук-Қазына») принадлежат 234 000 001 штук простых акций KEGOC (85%), 41 292 727 штук простых акций KEGOC принадлежат миноритарным акционерам и 1 390 штук простых акций KEGOC выкуплены Компанией.

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный и собственный капитал KEGOC составил 148 922 757 тыс. тенге и 685 719 134 тыс. тенге, соответственно.

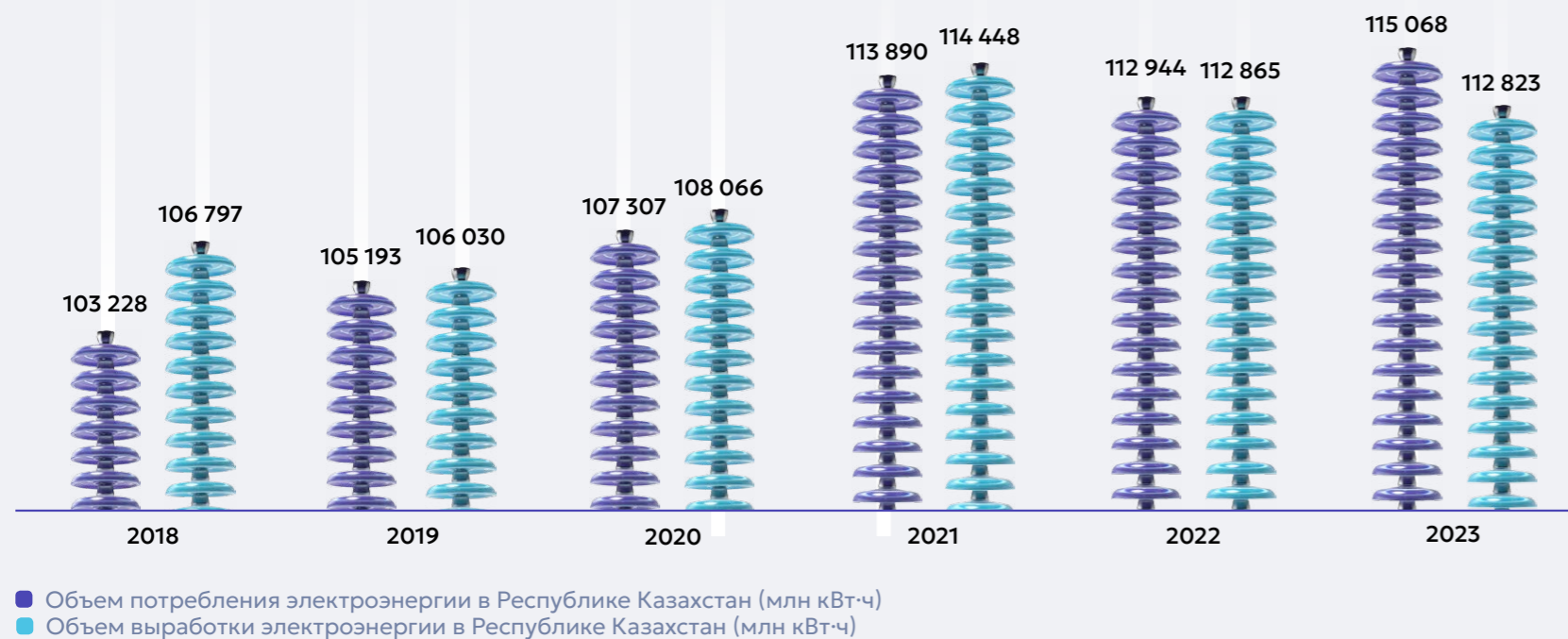
Списочная численность работников Компании на 31 декабря 2023 года составила 4 446 человека.

В качестве назначенного государством Системного оператора Компания управляет Единой электроэнергетической системой Казахстана (ЕЭС). По состоянию на 31 декабря 2023 года ЕЭС состоит из:

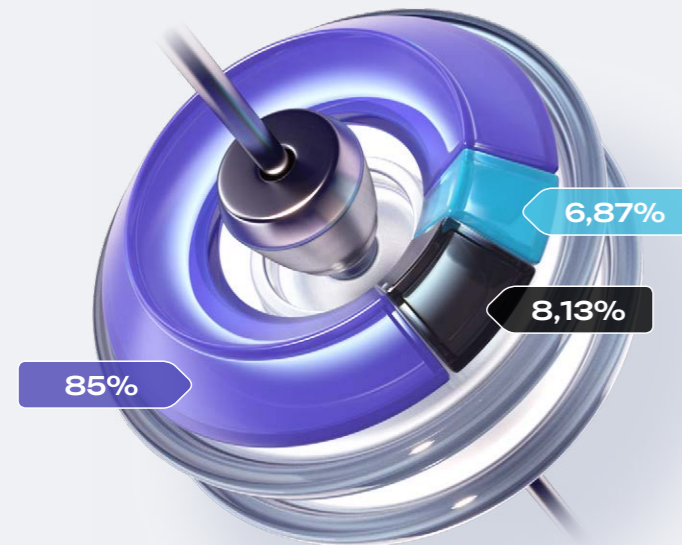
- Национальной электрической сети («НЭС»);
- 207 электрических станций национального, промышленного и регионального значения
- 19 региональных энергетических компаний и 126 малых компаний, передающих электроэнергию по электрическим сетям 0,4 — 220 киловольт до розничных (конечных) потребителей;
- 551 субъектов оптового рынка, заключивших договоры на оказание системных услуг.

АО «KEGOC» владеет и управляет активами НЭС, состоящими из высоковольтных линий электропередачи 35-1150 кВ протяжённостью 27 632,9 км и 83 подстанции, а также осуществляет техническое обслуживание и ремонт этих активов.

Объём потребления и выработки электроэнергии в Республике Казахстан, в период с 2018 г. по 2023 г.



Структура акционеров KEGOC по состоянию на 31 декабря 2023 года



■ АО «Самрук-Қазына»
 ■ АО «ЕНПФ»
 ■ Прочие акционеры

ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА

По состоянию на 31 декабря 2023 года на балансе филиалов МЭС находится 83 электрических подстанций напряжением 35-1150 кВ с установленной мощностью трансформаторов 39 112,6 МВА, в том числе:

- 1150 кВ — 3 шт. мощностью 9 384,1 МВА;
- 500 кВ — 20 шт. мощностью 17 447,5 МВА;
- 220 кВ — 57 шт. мощностью 12 257,8 МВА;
- 35 кВ — 2 шт. мощностью 23,2 МВА.

Общая протяжённость линий электропередачи напряжением 35-1150 кВ составляет 27 632,991 км (по цепям), в том числе по классу напряжения в габаритах:

- ВЛ 1150 кВ — 1421,225 км;
- ВЛ 500 кВ — 8281,931 км;
- ВЛ 330 кВ — 1 863,28 км;
- ВЛ 220 кВ — 15 669,584 км;
- ВЛ 110 кВ — 352,841 км;
- ВЛ 35 кВ — 44,13 км.

KEGOC обеспечивает передачу электрической энергии по межгосударственным и межрегиональным линиям электропередачи, связь электрических станций с региональными электросетевыми компаниями и крупными потребителями. При этом, Компания не осуществляет передачу электроэнергии населению.

Остальные активы ЕЭС принадлежат третьим лицам. KEGOC не владеет акциями или долями участия в электростанциях, производящих электроэнергию, либо в компаниях, осуществляющих эксплуатацию распределительной сети.

План развития (Стратегия) АО «KEGOC»:

Деятельность АО «KEGOC» имеет стратегическое значение для развития всей экономики Казахстана и затрагивает интересы широкого круга заинтересованных сторон. Компания учитывает это при принятии решений и выстраивании долгосрочной стратегии. В фокусе нашего внимания — внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Казахстана, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, забота об экологии. Это отражено в Плане развития (Стратегии) АО «KEGOC» на 2023-2032 годы, утвержденном 1 апреля 2023 года Советом директоров АО «KEGOC» (протокол №3).

Исходя из развития и трансформации энергетической системы, обеспечения декарбонизации и устойчивого экономического роста Казахстана определено стратегическое **видение** Компании.

Миссия Компании:

Обеспечение надёжности, доступности и опережающее развитие энергосистемы Казахстана.

Видение Компании:

«Системный оператор ЕЭС Казахстана, способствующий изменению энергетической системы будущего и рынка в условиях энергетического перехода, обеспечивающий возрастающие потребности экономики и вносящий вклад в развитие устойчивой электроэнергетической системы через планирование инфраструктуры и развитие чистой энергии».

В соответствии с миссией Компании определены следующие стратегические направления деятельности:

1. Предоставление качественных системных услуг. Цель — обеспечение передачи, балансирования и технической диспетчеризации электрической энергии.
2. Увеличение стоимости чистых активов. Цель — финансовая стабильность, определение портфеля проектов и инициатив, реализация крупных инвестиционных и рентабельных проектов, включая проекты по внедрению передовых чистых технологий и цифровизации, снижение собственного углеродного следа и совершенствование корпоративного управления в соответствии с принципами ESG.

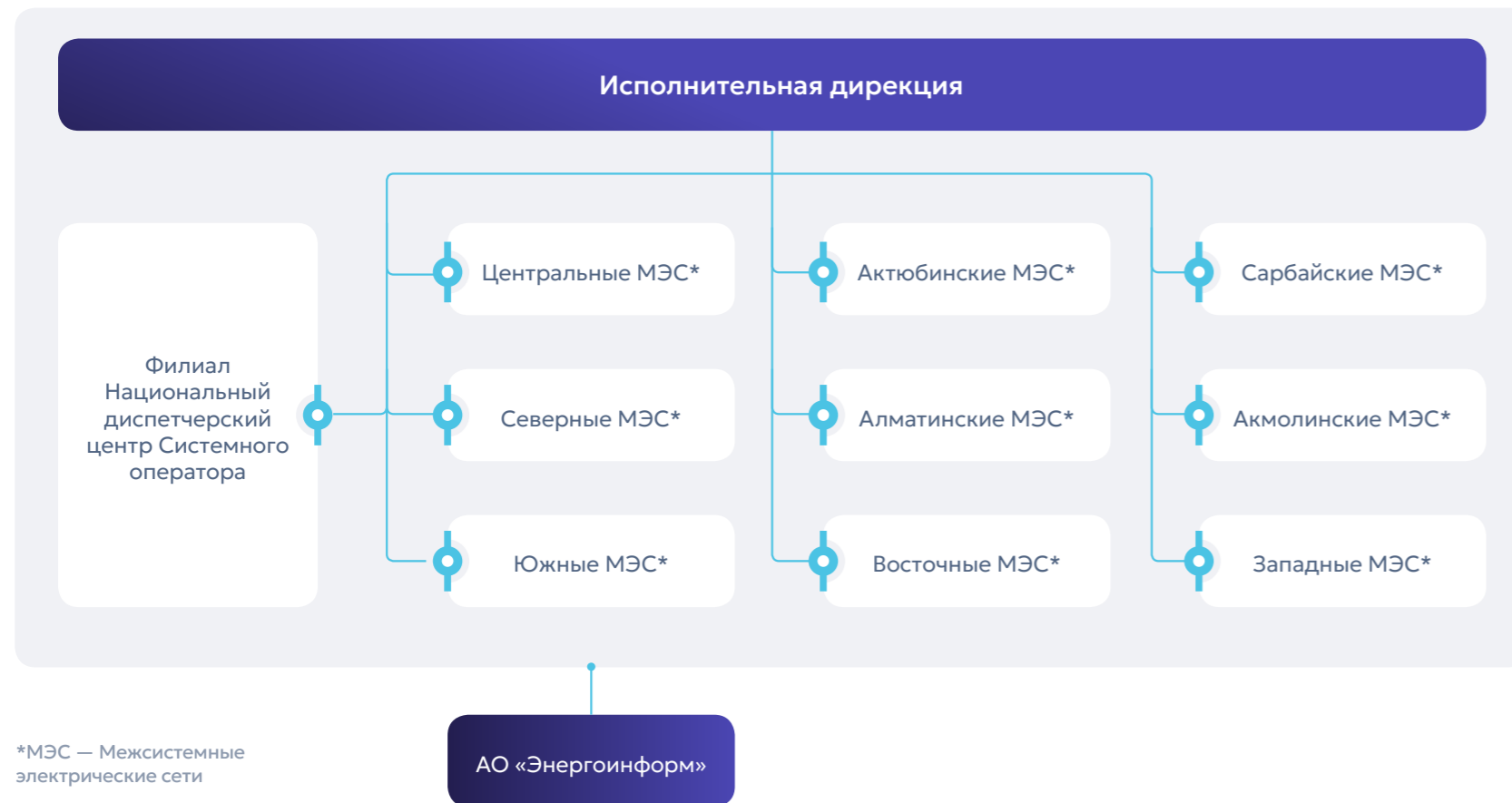
Реализация Видения, Миссии будет достигаться путем реализации стратегических целей и определенных для каждой цели задач:

Цель 1. Обеспечение надежного функционирования ЕЭС Казахстана в условиях энергоперехода, достижение которой обеспечивается реализацией следующих задач как i) выполнение функций системного оператора ЕЭС Казахстана; ii) опережающее развитие НЭС РК, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 19%; iii) внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Цель 2 Обеспечение устойчивого развития в соответствии с принципами ESG посредством i) снижения углеродного следа, ii) развития человеческого капитала, iii) совершенствования корпоративного управления и iv) совершенствования системы профессиональной безопасности.

Цель 3. Увеличение стоимости чистых активов путем i) укрепления финансовой устойчивости и ii) развития международного сотрудничества.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА KEGOC



ИНФОРМАЦИЯ О ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЯХ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА И 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА КОМПАНИЯ ИМЕЛА ДОЛИ УЧАСТИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ:

Компания	Деятельность	Доля участия	
		31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АО «Энергоинформ» (далее – «Энергоинформ»)	Информационное обеспечение деятельности KEGOC	100%	100%
АО «Батыс транзит»	Реализации проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан — Актыубинская область»	20%	20%

АО «Энергоинформ»

Учреждение «Энергоинформ» было образовано Компанией в 2002 году в качестве некоммерческой организации, являющейся юридическим лицом, в целях выполнения функций поддержки, связанных с обслуживанием информационно-телекоммуникационного комплекса АО «KEGOC». В ноябре 2010 года учреждение «Энергоинформ» было реорганизовано в акционерное общество, в котором АО «KEGOC» владеет 100% голосующих акций. Уставный капитал АО «Энергоинформ» по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 2 179 700 тыс. тенге.

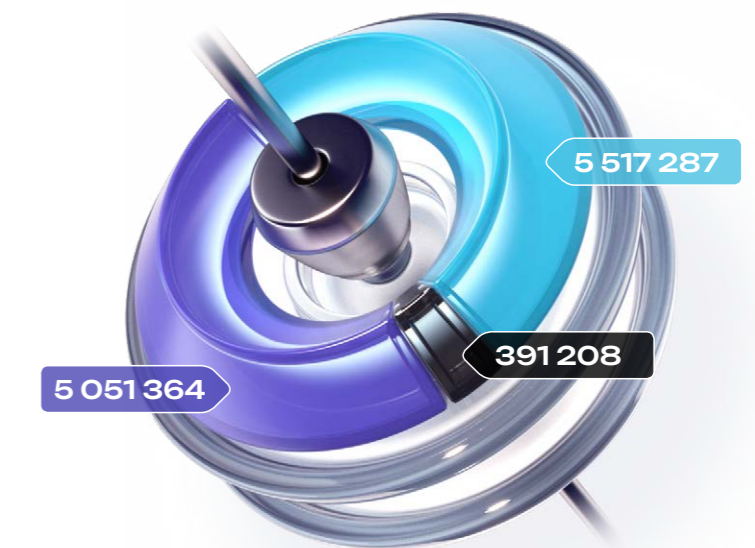
Миссия: Обеспечение надежного функционирования и эффективного развития информационно-телекоммуникационного комплекса ЕЭС РК с применением лучших мировых практик и инновационных технологий.

Стратегические цели деятельности АО «Энергоинформ»:

- Обеспечение надежного функционирования информационно-телекоммуникационного комплекса (далее — ИТК) АО «KEGOC» и субъектов ЕЭС РК;
- Внедрение интеллектуальных решений в систему управления энергорынком РК;
- Развитие инфраструктурных комплексов субъектов энергорынка РК;
- Диверсификация источников роста стоимости Общества.

Основным потребителем услуг АО «Энергоинформ» является Системный оператор Единой электроэнергетической системы Казахстана — АО «KEGOC».

Общая сумма доходов АО «Энергоинформ» по итогам 2023 года, тыс. тенге



- Общая сумма доходов
- Общая сумма расходов
- Чистая прибыль

НАШИ ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с типом оказываемых услуг на три операционных сегмента:

- Передача электроэнергии, технической диспетчеризацией отпуска в сеть и потребление электрической энергией, организацией балансирования производства и потребление электрической энергии;
- Услуги по регулированию мощности.
- Реализация покупной электроэнергии.

Ключевые факторы и риски, влияющие на финансовое положение и результаты деятельности АО «KEGOC»

АО «KEGOC» осуществляет деятельность в сложной среде, в которой существует ряд внешних факторов, оказывающих влияние на её деятельность.

Таким фактором является снижение платежеспособности потребителей наших услуг, которое приводит к риску роста дебиторской задолженности.

АО «KEGOC» принимает ряд мер, направленных на миграцию этого риска, от заключения медиативных соглашений до проведения претензионно-исковых работ.

ХАРАКТЕР ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ И ОСНОВНЫМ АКЦИОНЕРОМ

АО «KEGOC» создано по решению Правительства Республики Казахстан, в соответствии с постановлением от 28 сентября 1996 года № 1188 «О некоторых мерах по структурной перестройке управления электроэнергетической системой Республики Казахстан».

До 2006 года 100% акций АО «KEGOC» находились в собственности государства. Единственным акционером АО «KEGOC» являлось Правительство Республики Казахстан в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 23 февраля 2006 года № 117 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 28 января 2006 года N 50» государственный пакет акций (100%) передан в оплату размещаемых акций АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук».

В соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года № 669 «О некоторых мерах по обеспечению конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики» и постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2008 года № 962 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года № 669» создано Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития Қазына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», являющееся правопреемником АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». Таким образом, 100% акций АО «KEGOC» были переданы в собственность АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», находящегося под контролем Правительства Республики Казахстан.

В соответствии с Программой вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» на рынок ценных бумаг, утвержденной постановлением Правительства Республики

Казахстан от 8 сентября 2011 года №1027 (Программа «Народное IPO»), пакет простых акций АО «KEGOC» в размере 25 999 999 штук размещен на Казахстанской фондовой бирже в 2014 году.

В рамках исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года №908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021-2025 годы» в 2023 году проведено вторичное размещение (SPO) акций KEGOC на двух биржах KASE и AIX, в результате которого размещено 15 294 118 шт. акций, с сохранением в собственности АО «Самрук-Қазына» не менее 85% от общего количества размещенных акций KEGOC.

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об электроэнергетике» Правительство Республики Казахстан разрабатывает основные направления государственной политики в области электроэнергетики.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Деятельность АО «KEGOC» регулируется Законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» (далее — Закон). В соответствии с Законом к сфере естественной монополии относятся оказываемые KEGOC услуги по:

- передаче электроэнергии по сетям Национальной электрической сети;
- по пользованию Национальной электрической сетью;
- технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии;
- организации балансирования производства-потребления электроэнергии.

Согласно Закону Республики Казахстан «Об электроэнергетике» с 1 июля 2023 года введен институт Единого закупщика электрической энергии и начал функционировать балансирующий рынок в режиме реального времени.

Новая модель рынка Единого закупщика электрической энергии предусматривает переход на централизованную куплю-продажу плановых объемов электроэнергии.

Аналогичный централизованный механизм купли-продажи электроэнергии предусмотрен для урегулирования дисбалансов в ЕЭС Казахстана в рамках функционирования балансирующего рынка электрической энергии, где оператором является Расчетный центр балансирующего рынка электрической энергии.

В связи с отсутствием «адресности» распределения электроэнергии введена «новая» услуга — услуга по пользованию национальной электрической сетью, которую с 01 июля 2023 года оказывает Компания.

При этом, услуга по передаче электроэнергии по национальной электрической сети сохранилась и оказывается организациям, входящих в группу лиц (при передаче по национальной электрической сети электроэнергии от электростанции до потребителя, входящих в одну группу лиц. Т.е. можно определить маршрут передачи и адресность), при межгосударственном транзите электроэнергии (предоставление услуги организациям других государств), экспорте/импорте и потребителям, заключившим договора с ВИЭ.

В связи с вводом балансирующего рынка электрической энергии в режиме реального времени внесены поправки в Методику расчета тарифа на услуги по организации балансирования производства-потребления электрической энергии, в котором исключена разница между расходами и доходами от покупки и продажи электрической энергии для компенсации почасовых отклонений на границе ЕЭС Казахстана с ЕЭС Россией (далее — разница компенсации затрат РК-РФ). Разница компенсации затрат РК-РФ компенсируется Расчетным центром балансирующего рынка электрической энергии.

Тарифы Компании устанавливаются по методу «затраты плюс фиксированная прибыль», в соответствии с которым Компания в целях тарифообразования на определенный период времени исходит из соответствующих оценок операционных и финансовых расходов и справедливой нормы доходности капитала.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Тариф = допустимая выручка / ожидаемый объем услуг

допустимая выручка = обоснованные затраты + допустимый уровень прибыли

КРЕМ определяет допустимый уровень прибыли как произведение ставки прибыли на регулируемую базу активов («РБА») на коэффициент задействованности активов («КЗА»).

допустимый уровень прибыли = РБА * КЗА* норма доходности

где:

- РБА (регулируемая база задействованных активов) — регулируемая стоимость активов, находящихся в собственности Субъекта естественной монополии (СЕМ) и используемых при производстве и предоставлении услуг, на которые СЕМ имеет право получать прибыль;

- КЗА (коэффициент задействованности активов) — показатель в процентном выражении, характеризующий фактическое использование (задействованность) основных средств СЕМ при производстве и предоставлении услуг, отнесенных к сфере естественной монополии, от их технологической мощности;

В 2010 году КРЕМиЗК внес изменения в Методику расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии по сетям Компании, в целях установления процедуры расчета единого тарифа на оказание услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании. С вводом единого тарифа на оказание услуг по передаче электрической энергии по сетям Компании, в соответствии с вышеуказанной методикой и приказом КРЕМиЗК, зональные тарифы были отменены с 1 августа 2010 года. Введение единого тарифа улучшило работу Компании, обеспечило равный доступ к НЭС для всех ее потребителей, создало прозрачность в ценообразовании.

В 2013 году, АО «KEGOC» перешло к утверждению предельных уровней тарифов. Принципы расчета предельных уровней тарифов аналогичны расчету ежегодных тарифов за исключением того, что предельные уровни тарифов утверждаются сроком на несколько последовательных лет. Предельные уровни тарифов позволяют Компании планировать свои возможности на длительные периоды, а акционеры имеют возможность получить более полную информацию о Компании.

АО «KEGOC» в соответствии с внесенными изменениями в Закон Республики Казахстан «Об электроэнергетике», связанными с вводом механизма «Единого закупщика электрической энергии» и балансирующего рынка электроэнергии, с 1 июля текущего года оказывает в сфере передачи две услуги: по передаче электрической энергии по национальной электрической сети и по пользованию национальной электрической сетью.

С целью актуализации данных изменений решением Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан (Приказ №92-ОД от 3 июля 2023 года) утверждены изменения тарифов и тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июля 2023 года:

тенге/кВт·ч	01.01.2021- 30.09.2021	01.10.2021- 30.09.2022	01.10.2022- 30.06.2023	01.07.2023- 30.09.2023	01.10.2023- 29.02.2024	01.03.2024- 30.09.2024	01.10.2024- 30.09.2025	01.10.2025- 30.09.2026
Услуга по передаче электрической энергии по национальной электрической сети	2,448	2,797	2,848	2,935	3,381	3,474	3,492	3,564
Услуга по пользованию национальной электрической сетью				1,651	1,943	1,996	2,002	2,056
Услуга по технической диспетчеризации отпуща в сеть и потребления электрической энергии	0,264	0,306	0,314	0,320	0,339	0,339	0,351	0,356
Услуга по организации балансирования производства-потребления электрической энергии	0,086	0,098	0,102	0,057	0,060	0,060	0,064	0,066

На основании заявления АО «KEGOC», Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан приказом от 22 сентября 2023 года № 133-ОД утвердил корректировку тарифных смет на регулируемые услуги АО «KEGOC» на 2-ой регулируемый период (с 1 октября 2022 года по 30 сентября 2023 год).

В течение 2023 года АО «KEGOC» продолжило судебное разбирательство касательно оспаривания Приказа Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан от 22 апреля 2022 года №67-ОД по утверждению компенсирующих тарифов на регулируемые услуги АО «KEGOC» с вводом в действие с 1 июня 2022 года по 31 мая 2023 года.

В соответствие с положениями действующего законодательства, на период судебных разбирательств действие данного приказа приостановлено.

Согласно требований Закона РК «О поддержке использования возобновляемых источников энергии», за 2023 год были оказаны без оплаты услуги по передаче электрической энергии для энергопроизводящих организаций, использующие возобновляемые источники энергии в объеме 3 146 млн кВт·ч.

Объемы передачи электроэнергии

Сведения по объемам оказанных системных услуг в 2023 году:

- объем услуг по передаче электрической энергии по национальной электрической сети составил 39 244 млн кВт·ч;
- объем услуг по пользованию национальной электрической сетью составил 35 984 млн кВт·ч.

Законом Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам административной реформы в Республике Казахстан» внесены изменения в Закон «Об электроэнергетике» (далее — Закон) в части ввода с 1 июля 2023 года модели единого закупщика электроэнергии и запуска балансирующего рынка электроэнергии.

В рамках законодательства Республики Казахстан в области электроэнергетики вводится новая услуга по пользованию национальной электрической сетью, относящая к сфере передачи электрической энергии в соответствии с законодательством Республики Казахстан о естественных монополиях, оказываемая АО «KEGOC» субъектам оптового рынка электроэнергии при покупке ими электроэнергии у единого закупщика.

В связи с этим, изменена структура объемов услуг по передаче электрической энергии по национальной электрической сети.

Так, согласно пункту 27-1) статьи 1 Закона об электроэнергетике, услуга по передаче электрической энергии по национальной электрической сети — услуга, оказываемая системным оператором субъектам оптового рынка электрической энергии, экспортирующим и импортирующим электрическую энергию, и организациям других государств за объем межгосударственного транзита электрической энергии, организациям, входящим в группу лиц, осуществляющих передачу электрической энергии по национальной электрической сети для объектов, входящих в состав данных организаций, условным потребителям, а также потребителям, заключившим двусторонние договоры с энергопроизводящими организациями, использующими возобновляемые источники энергии.

Исходя из определения пункта 27-1) статьи 1 Закона определены потребители услуг по передаче электрической энергии по национальной электрической сети.

Также, пунктом 27-2) статьи 1 Закона внедрена услуга по пользованию национальной электрической сетью. Новая услуга, отнесена к сфере передачи электрической энергии в соответствии с законодательством Республики Казахстан о естественных монополиях, осуществляется АО «KEGOC» всем субъектам оптового рынка электрической энергии, за исключением условных потребителей и юридических лиц, входящих в состав групп лиц, при покупке ими электрической энергии у единого закупщика электрической энергии.

Объемы передачи электроэнергии (продолжение)

Таким образом, услуга по передаче э/э по национальной электрической сети осуществляется субъектам оптового рынка электрической энергии, экспортирующим и импортирующим электрическую энергию, и организациям за объем межгосударственного транзита э/э, группам лиц, осуществляющих передачу электрической энергии по сети KEGOC, а также потребителям, заключившим двусторонние договоры с ВИЭ.

Весь остальной объем потребления э/э в РК, охватывается услугой по пользованию национальной электрической сетью, поскольку в соответствии с законодательством все потребители электрической энергии обязаны покупать электроэнергию у единого закупщика электроэнергии, которые получают ее с использованием НЭС.

В результате сопоставлять фактические периоды 2023 года к 2022 году будет некорректно.

Объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии составил 106 284 млн кВт·ч. В сравнении с показателями 2022 года произошло увеличение на 255 млн кВт·ч или 2,6%. Рост объемов услуг по причине увеличения объемов импортируемой электрической энергии.

Объем услуг по организации балансирования производства — потребления электрической энергии составил 205 415 млн кВт·ч. В сравнении с показателями 2022 года произошло увеличение на 465 млн кВт·ч или 2,4%. Рост объемов услуг по причине увеличения потребления электрической энергии субъектами оптового рынка электрической энергии Республики Казахстан.

Неконтрактные перетоки электроэнергии

В 2023 году между АО «KEGOC» (Республика Казахстан) и ОАО «НЭС Кыргызстана» (Кыргызская Республика) были заключены Договоры на покупку-продажу электроэнергии на урегулирование внеплановых перетоков. По данным Договорам взаиморасчет был произведен в соответствии с условиями Договоров.

На 2024 год так же заключены договоры с ОАО «НЭС Кыргызстана» (Кыргызская Республика) и АО «НЭС Узбекистана» (Республика Узбекистан).

Риск неконтрактных перетоков электроэнергии с Центральной Азией отсутствует.

Макроэкономические показатели Казахстана

По итогам января-ноября 2023 года рост экономика Казахстана составил 4,9 процента, тогда как за аналогичный период прошлого года данный показатель был на уровне 2,7 процента. В целом, ВВП на душу населения вырос с 11,5 тысячи до 13,3 тысячи долларов. Объем инвестиций в основной капитал вырос на 15% и составил 15 трлн тенге.

В 2023 году объем потребления электрической энергии был на уровне 115 млрд кВт·ч (в 2022 году — 112,9 млрд кВт·ч). Производство составило 112,8 млрд кВт·ч, импорт электрической энергии из сопредельных стран — 3,4 млрд кВт·ч, экспорт — 1,4 млрд кВт·ч.

Согласно Прогнозному балансу мощности и электроэнергии ЕЭС РК ожидается рост потребления электроэнергии с 120,6 млрд кВт·ч в 2024 году до 155,9 млрд кВт·ч в 2030 году, а также рост производство электроэнергии с 118,3 млрд кВт·ч в 2024 году до 142,5 млрд кВт·ч в 2030 году, что увеличит объемы передачи электроэнергии в Республике Казахстан.

Сезонность

Объемы оказываемых системных услуг имеют ярко выраженный сезонный характер. В осенне-зимние периоды объемы оказываемых услуг увеличиваются вследствие роста потребления электрической энергии. В летний и весенний периоды наблюдается снижение потребления и соответственно снижение объемов оказываемых системных услуг.

Уровень инфляции

За последние годы средний уровень инфляции в Казахстане составляет не менее 8,4%, за исключением периода ее повышения до 20,3% в 2022 году (Источник: Агентство Статистики Республики Казахстан). В 2023 году инфляция достигла 9,8% по данным Агентства Статистики Республики Казахстан.

Ключевые показатели деятельности (КПД)

Руководство Компании и Совет директоров на ежеквартальной основе осуществляют мониторинг КПД, рассчитанных на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Финансовые КПД

№	Показатели	Ед.изм.	Вид	Определение/Расчет
1	Чистый доход	млн/млрд тенге	аналитический	$\text{Чистый доход} = A - B - C,$ где А — Общие доходы (доходы от основной и неосновной деятельности); В — Общие расходы (расходы от основной и неосновной деятельности, включая КПН); С — неконтрольная доля.
2	EBITDA	млн/млрд тенге	отраслевой	$\text{EBITDA} = (A + B + B1) - (C - F) - (D - G) - (E - H) + P,$ где А — Доходы от реализации; В — Государственные субсидии; В1 — Процентные доходы и прочие финансовые доходы (для ДО финансового сегмента по их основной деятельности); С — Себестоимость реализации; D — Общие и административные расходы; E — Расходы по транспортировке и реализации; F — износ, истощение и амортизация, учитываемые в себестоимости реализации; G — износ, истощение и амортизация, учитываемые в общих и административных расходах; H — износ, истощение и амортизация, учитываемые в расходах по транспортировке реализации; P — Прибыль/Убыток, полученные от организаций, учитываемые по методу долевого участия за 12 (двенадцать) месяцев, предшествующих отчетной дате.
3	EBITDA margin	%	отраслевой	$\text{EBITDA margin} = \frac{(A + B + B1) - (C - F) - (D - G) - (E - H)}{(A + B + B1)} \times 100,$ где А — Доходы от реализации; В — Государственные субсидии; В1 — Процентные доходы и прочие финансовые доходы (для ДО финансового сегмента по их основной деятельности); С — Себестоимость реализации; D — Общие и административные расходы; E — Расходы по транспортировке и реализации; F — износ, истощение и амортизация, учитываемые в себестоимости реализации; G — износ, истощение и амортизация, учитываемые в общих и административных расходах; H — износ, истощение и амортизация, учитываемые в расходах по транспортировке реализации.
4	FCF	млн/млрд тенге	аналитический	$\text{FCF} = \text{Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности} - \text{CAPEX} + \text{Дивиденды от ДЗО/СП}.$
5	Долг/EBITDA	коэф.	стратегический	$\text{Долг/EBITDA} = A/B,$ где А = сумма денежных средств, привлеченных Компанией в результате получения займов, В = Доход от основной деятельности — себестоимость услуг без учета амортизации — общие и административные расходы без учета амортизации — расходы по реализации без учета амортизации за истекшие 12 месяцев.
6	ROACE	%	аналитический	$\text{ROACE (Рентабельность задействованного капитала)} = \frac{\text{Чистый доход} + (\text{расходы на вознаграждение}) \times (1 - \text{ставка корпоративного подоходного налога})}{\text{ACE}},$ где ACE = средний задействованный капитал между периодами (долг + собственный капитал).
7	NAV	млн./млрд тенге	стратегический	$\text{NAV (Стоимость чистых активов)} = (\text{Активы} - \text{Обязательства} - \text{Неконтрольная доля участия}) \times n + [(\text{Дивиденды начисленные} + \text{Прочие распределения Акционеру/Правительству} - \text{Дисконт по займам от Правительства либо материнской компании} - \text{Вклад в уставный капитал от Акционера/Правительства}) \text{ на долю Акционера}] \text{ кумулятивно с 2015 года}.$
8	TSR	%	стратегический	$\text{TSR (Общая доходность акционера для листингуемой компании)} = \frac{\text{цена акции на конец} - \text{цена акции на начало} + \text{дивиденды полученные на одну акцию} - \text{вклад в уставный капитал на одну акцию}}{\text{цена акции на начало}}.$

Финансовые КПД (продолжение)

Ниже следуют финансовые стратегические, аналитические и отраслевые КПД Компании в динамике.

№	Наименование	2022 год		2023 год		% к плану на период	% к факту за аналогичный период
		Факт	План	Факт	План		
Стратегические КПД							
1	NAV, млрд тенге	421,2	427,3	408,0		95%	97%
2	TSR, %	-10,67	7,06	3,44		49%	-32%
3	Долг/ЕБИТДА, коэф.	1,53	1,64	1,51		92%	99%
Аналитические КПД							
4	Чистый доход, млрд тенге	26,7	31,5	43,4		138%	163%
5	ROACE, %	4,16	5,08	6,49		128%	156%
6	FCF, млрд тенге	66,3	63,8	46,0		72%	69%
Отраслевые КПД							
7	ЕБИТДА, млрд тенге	102,5	102,6	108,1		105%	106%
8	ЕБИТДА margin, %	-	41	43		102%	-

Факторы отклонения фактических значений КПД 1 уровня сформированных по итогам 12 месяцев 2023 года от плановых значений:

NAV, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с плановым показателем NAV снизился на 19,3 млрд тенге. На изменение показателя оказало влияние снижение цены 1 на акцию (факт — 1 482,0 тенге, план 1 552,1 тенге).

TSR, %

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с планом показатель снизился на 3,6 процентных пункта. На изменение показателя оказало влияние снижение цены 1 на акцию (факт — 1 482,0 тенге, план 1 552,1 тенге).

Долг/ЕБИТДА, коэф.

- По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с планом показатель снизился на 0,13 или на 7,94%. На изменение показателя положительно оказали влияние 4,9 млрд тенге — в основном за счет уменьшения обязательств по займам в связи с частично-досрочным погашением части займа МБРР на сумму 10 млн долл. США;
- 5,6 млрд тенге — увеличение ЕБИТДА.

Чистый доход, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с плановым показателем чистая прибыль выросла на 11,9 млрд тенге, на изменение показателя оказали влияние следующие факторы:

(+) положительные факторы:

- 6,2 млрд тенге — рост доходов по регулируемым услугам в основном за счет увеличения объемов услуг, в т.ч. по передаче э/энергии (с 34,8 до 36,01 млрд кВт·ч) на 3,8 млрд тенге, по технической диспетчеризации (с 105,6 до 106,3 млрд кВт·ч) на 220,3 млн тенге и за счет добавления новой услуги пользования НЭС на 1,2 млрд тенге;
- 3,3 млрд тенге — снижение расходов по амортизации ОС и НМА в результате проведенной инвентаризации в 4 квартале 2023 года;

- 2,7 млрд тенге — рост дохода от финансовых операций, вследствие повышения ставки вознаграждения от операций с денежными средствами на сберегательных счетах и депозитах;
- 0,9 млрд тенге — рост доходов по валютным операциям в результате укрепления национальной валюты;
- 0,7 млрд тенге — прочие факторы.

(-) отрицательные факторы:

- 2,1 млрд тенге — увеличение затрат по технологическому расходу э/энергии (с учетом операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ) вследствие роста средней цены покупки с 8,33 до 11,73 тенге/кВт·ч.

ROACE, %

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с планом показатель вырос на 1,41 процентных пункта. На изменение показателя оказали влияние следующие положительные факторы:

- 11,8 млрд тенге — рост чистой операционной прибыли после налогообложения (1,43 процентных пункта), в том числе за счет роста доходов по регулируемым услугам (по передаче э/энергии рост объемов с 34,8 до 36,01 млрд кВт·ч на 3,8 млрд тенге и по услуге пользования НЭС на 1,2 млрд тенге);
- 2,9 млрд тенге — увеличение среднего задействованного капитала ACE (-0,2 процентных пункта), в основном за увеличения собственного капитала в результате счет снижения резерва по переоценке активов (при формировании первоначального плана оценочно резерв составлял 570 млрд тенге, факт — 489 млрд тенге).

Свободный денежный поток (FCF), млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с плановым показателем произошло снижение показателя на 17,8 млрд тенге, на изменение показателя оказали влияние следующие факторы:

(-) отрицательные факторы:

- 8,5 млрд тенге — выплаты по корпоративному подоходному налогу;
- 2,2 млрд тенге — выплаты вознаграждений по процентам;
- 5,2 млрд тенге — прочие выплаты по операционной деятельности;
- 2,0 млрд тенге — рост затрат по капитальным вложениям в целях поддержания текущего уровня производства.

ЕБИТДА, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с плановым показателем произошел рост на 5,6 млрд тенге, на изменение показателя оказали влияние следующие факторы:

(+) положительные факторы:

- 6,2 млрд тенге — рост доходов по регулируемым услугам в основном за счет увеличения объемов услуг, в т.ч. по передаче э/энергии (с 34,8 до 36,01 млрд кВт·ч) на 3,8 млрд тенге, по технической диспетчеризации (с 105,6 до 106,3 млрд кВт·ч) на 220,3 млн тенге и за счет добавления новой услуги пользования НЭС на 1,2 млрд тенге;
- 1,3 млрд тенге — снижение расходов по налогам, в том числе по налогу на имущество вследствие изменения классификатора основных фондов;
- 1,2 млрд тенге — снижение расходов по ремонтам ввиду реклассификации в 2023 году порядка 0,8 млрд тенге затрат по ремонтам в КВЛ согласно акта налоговой проверки, а также снижения затрат на 0,5 млрд тенге на ремонты по транзитным сетям.

(-) отрицательные факторы:

- 2,1 млрд тенге — увеличение затрат по технологическому расходу э/энергии (с учетом операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ) вследствие роста средней цены покупки с 8,33 до 11,73 тенге/кВт·ч;
- 1,0 млрд тенге — прочие факторы.

Финансовые КПД (продолжение)

Факторы отклонения фактических значений КПД 1 уровня сформированных по итогам 12 месяцев 2023 года от фактических значений 2022 года:

NAV, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим значением 2022 года NAV снизился на 13,2 млрд тенге. На изменение показателя оказало влияние снижение цены 1 на акцию (факт — 1 482,0 тенге, план 1 620,02 тенге), а также увеличение количество акций до 275 292 728 шт. в результате вторичного размещение акций Компании (размещено 15 294 118 акций на сумму 22,6 млрд тенге).

TSR, %

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим значением 2022 года показатель вырос на 14,11 процентных пункта. На изменение показателя оказало влияние изменение цены на 1 акцию и увеличение выплаты дивидендов в текущем году по сравнению к 2022 году.

Долг/ЕБИТДА, коэф.

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим значением 2022 года незначительно снизился на 0,02 пункта.

Чистый доход, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим значением аналогичного периода 2022 года чистая прибыль увеличилась на 16,6 млрд тенге, на рост показателя оказали влияние следующие факторы:

(+) положительные факторы:

- 17,3 млрд тенге — рост доходов по регулируемым услугам в основном за счет реализации новой услуги пользования НЭС в размере 65,0 млрд тенге и снижения доходов по передаче э/энергии вследствие снижения объемов передачи на 46,3 млрд тенге;
- 8,8 млрд тенге — в связи с вводом Единого закупщика и БРЭ финансовый результат совокупности по балансирующей электрической энергии и электроэнергии с целью компенсации дисбалансов по границе с РФ уменьшились по сравнению с прошлым годом;
- 2,2 млрд тенге — рост дохода от финансовых операций, вследствие повышения ставки вознаграждения от операций с денежными средствами на сберегательных счетах и депозитах.

(-) отрицательные факторы:

- 10,8 млрд тенге — увеличение расходов на покупку электрической энергии с целью компенсации технологического расхода электроэнергии (с учетом операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ) произошло за счет увеличения средней цены покупки с 8,33 до 11,73 тенге/кВт·ч;
- 0,9 млрд тенге — прочие факторы.

ROACE, %

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим значением аналогичного периода 2022 года показатель вырос на 2,33 процентных пункта. На изменение показателя оказали влияние следующие положительные факторы:

- 18,0 млрд тенге — рост чистой операционной прибыли после налогообложения (2,18 процентных пункта), в том числе за счет роста доходов по регулируемым услугам в основном за счет реализации новой услуги пользования НЭС в размере 65,0 млрд тенге и снижения доходов по передаче э/энергии вследствие снижения объемов передачи на 46,3 млрд тенге;
- 29,5 млрд тенге — снижение среднего задействованного капитала ACE (0,15 процентных пункта) в основном за счет уменьшение долга.

Свободный денежный поток (FCF), млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим показателем 2022 года произошло снижение на 20,305 млрд тенге, на изменение показателя оказали влияние следующие факторы:

(-) отрицательные факторы:

- 6,890 млрд тенге — рост затрат по капитальным вложениям в целях поддержания текущего уровня производства;
- 8,703 млрд тенге — выплаты вознаграждений по процентам;
- 4,238 млрд тенге — выплаты по корпоративному подоходному налогу;
- 0,474 млрд тенге — прочие факторы.

ЕБИТДА, млрд тенге

По итогам 12 месяцев 2023 года по сравнению с фактическим показателем 2022 года значение показателя увеличилось на 5,6 млрд тенге, на изменение показателя оказали влияние следующие факторы:

(+) положительные факторы:

- 17,3 млрд тенге — рост доходов по регулируемым услугам в основном за счет реализации новой услуги пользования НЭС в размере 65,0 млрд тенге и снижения доходов по передаче э/энергии вследствие снижения объемов передачи на 46,3 млрд тенге;

(-) отрицательные факторы:

- 10,8 млрд тенге — увеличение расходов на покупку электрической энергии с целью компенсации технологического расхода электроэнергии (с учетом операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ) произошло за счет увеличения средней цены покупки с 8,33 до 11,73 тенге/кВт·ч;
- 0,8 млрд тенге — прочие факторы.

Нефинансовые корпоративные КПД

№	Показатели	Ед.изм.	Вид	Определение/Расчет
1	LTIFR	коэф.	корпоративный	Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности, в том числе смертельные случаи, связанные с трудовой деятельностью
2	GA (Grid Availability — доступность сети, % за год)	%	корпоративный	Коэффициент, характеризующий надёжность электроснабжения потребителей, определяемый с учётом среднего времени перерыва электроснабжения потребителей и годового объёма недоотпуска электроэнергии. При определении значения GA указываются 5 знаков после запятой, $GA = (1 - AIT/Количество\ минут\ в\ году) \times 100\%$, где: AIT — average interruption time — среднее время прерывания, минуты $AIT = \sum ENS (МВт.ч.) / Среднегодовая\ мощность (МВт) * 60$, где: ENS (Energy Not Supplied — недоотпуск э/э за год, МВт·ч, за исключением технологических нарушений, произошедших в результате ЧС природного характера, а также стихийных явлений)
3	Уровень социальной стабильности АО «KEGOC»	%	корпоративный	Анализ уровня социальной стабильности в трудовом коллективе АО «KEGOC» на базе методики Samruk Research Services (Индекс SRS). Индекс SRS является мониторинговым инструментом измерения уровня социальной стабильности в трудовых коллективах АО «Самрук-Қазына». Основное предназначение исследования SRS — диагностика проблемных зон в трудовых взаимоотношениях, которая позволит принять своевременные предупреждающие меры. Исследование включает в себя ряд индикаторов: общее самочувствие (условия качества жизни, материальное положение и восприятие будущего); условия и безопасность труда (условия труда, охрана и безопасность труда); лояльность (доверие, справедливость и лояльность); коммуникации (отношения, понимание поручений и обратная связь) и протестные настроения (напряженность в коллективе и готовность участия в акциях протеста) среди производственного персонала.
4	Реализация приоритетных инвестиционных проектов	количество	корпоративный	Показатель демонстрирует исполнение мероприятий по реализации приоритетных инвестиционных проектов АО «KEGOC»

Нефинансовые корпоративные КПД (продолжение)

LTIFR, коэффициент

По итогам 2023 года показатель достигнут на уровне — 0,15 (один работник получил травму ноги) по сравнению с фактическим значением 2022 года (факт-0,45) количество несчастных случаев снизилось.

GA (Grid Availability — доступность сети, % за год)

По итогам 2023 года по сравнению с фактическим значением показатель немного вырос и достигнут на уровне — 99,99988%.

Уровень социальной стабильности АО «KEGOC»

По итогам 2023 года показатель остался на уровне 2022 года и составил 86%.

Реализация приоритетных инвестиционных проектов

По итогам 2023 года показатель достигнут на уровне Цели, 2 запланированных мероприятия по проектам выполнены в установленные сроки.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Нижеприведенная таблица представляет результаты KEGOC за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

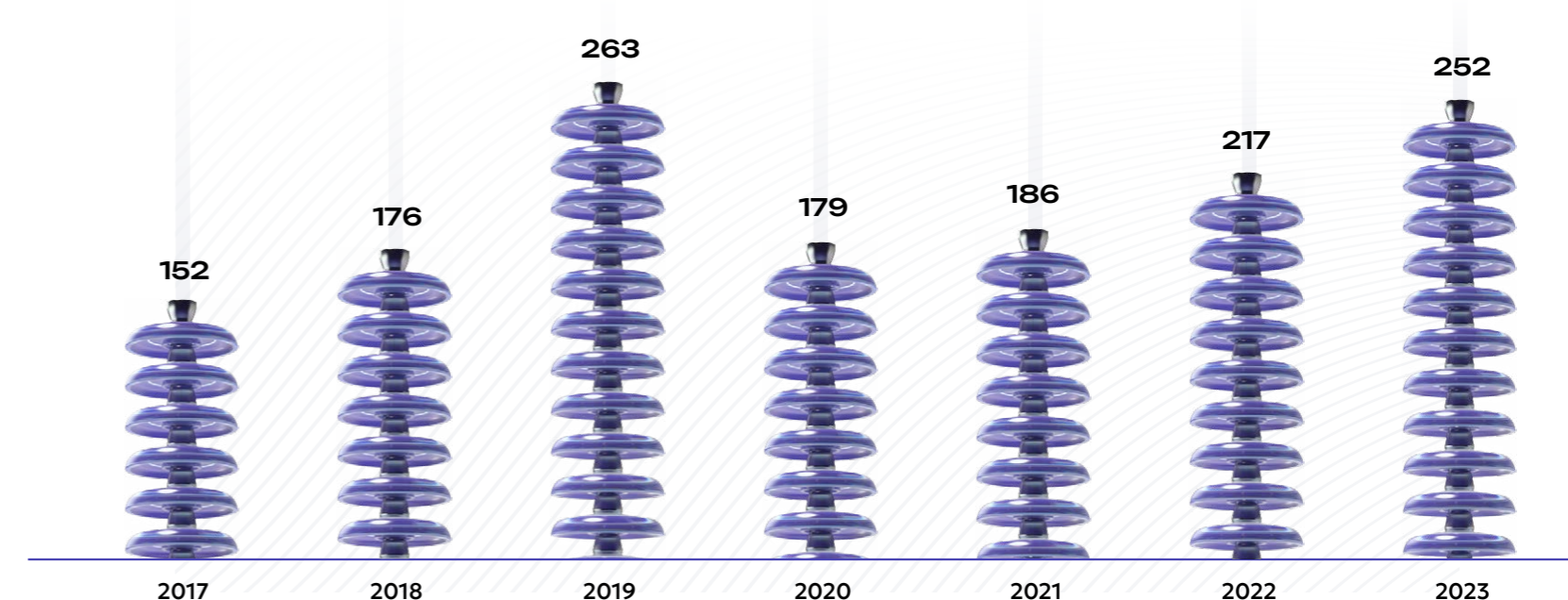
В тысячах тенге	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение	
	2023 г.	2022 г.	абсолютное значение	%
Доходы	252.136.383	217.255.548	34.880.835	16
Себестоимость оказанных услуг	(181.403.604)	(166.355.885)	(15.047.719)	9
Валовая прибыль	70.732.779	50.899.663	19.833.116	(39)
Общие и административные расходы	(11.113.427)	(9.020.431)	(2.092.996)	(23)
Расходы по реализации	(490.990)	(310.355)	(180.635)	58
Доход от восстановления убытка от переоценки основных средств	-	949.895	(949.895)	(100)
Убыток от переоценки основных средств	-	(4.548.255)	4.548.255	(100)
(Убыток от обесценения)/восстановление обесценения основных средств	(462.516)	23.385	(485.901)	(2078)
Операционная прибыль	58.665.846	37.993.902	20.671.944	54
Финансовые доходы	7.576.474	5.726.115	1.850.359	32
Финансовые расходы	(13.709.414)	(13.294.934)	(414.480)	3
Положительная курсовая разница, нетто	951.337	114.963	836.374	728
Доля в прибыли ассоциированной компании	195.304	469.123	(273.819)	(58)
Прочие доходы	3.051.135	2.488.310	562.825	23
Прочие расходы	(747.948)	(500.704)	(247.244)	49
(Начисление)/ восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2.384.102)	(528.687)	(1.855.415)	351
Прибыль до налогообложения	53.598.632	32.468.088	21.130.544	65
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(10.202.243)	(5.720.479)	(4.481.764)	78
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	43.396.389	26.747.609	16.648.780	62

В соответствии с консолидированным отчетом о совокупном доходе все доходы Компании за 2023 год составили 266 496 173 тыс. тенге. Всего расходы Компании за 2023 год (в т.ч. КПН) составили 223 099 784 тыс. тенге.

Выручка АО «KEGOC» (в тыс. тенге)

Доходы от основной деятельности составила 252 136 383 тыс. тенге и по сравнению с аналогичным периодом 2022 года увеличилась на 34 880 834 тыс. тенге или 16,06%. В основном увеличение связано с ростом доходов от регулируемых услуг вследствие увеличения объемов и тарифов на 17 254 686 тыс. тенге, а также доходов от продажи балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке РК на 19 171 922 тыс. тенге.

Доходы от основной деятельности, млрд тенге



В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по выручке от реализации услуг за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 годов:

В тысячах тенге	За год, закончившийся 31 декабря		Отклонение	
	2023 г.	2022 г.	абсолютное значение	%
Передача электроэнергии	105.590.568	151.863.107	(46.272.540)	(30)
Услуги по пользованию НЭС	65.012.533	-	65.012.533	-
Услуги по технической диспетчеризации	34.220.352	32.130.461	2.089.892	7
Доходы от продажи балансирующей электроэнергии	19.171.922	-	19.171.922	-
Услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	16.549.298	20.124.496	(3.575.198)	(18)
Доходы от продажи электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	8.740.009	10.485.035	(1.745.026)	(17)
— в т.ч. доход от реализации покупной электроэнергии	118.080	27.144	90.936	335
Услуги по регулированию мощности	481.092	645.538	(164.446)	(25)
Прочее	2.370.609	2.006.911	363.698	18
Итого	252.136.383	217.255.548	34.880.835	16

В таблице ниже представлен расчет доходов по регулируемым услугам с учетом тарифов, утвержденных КРЕМ на 2023 и 2022 годы:

Передача электроэнергии и услуга пользования НЭС

АО «KEGOC» в соответствии с внесенными изменениями в Закон Республики Казахстан «Об электроэнергетике», связанными с вводом механизма «Единого закупщика электрической энергии» и балансирующего рынка электроэнергии, с 1 июля 2023 года оказывает в сфере передачи две услуги: по передаче электрической энергии по национальной электрической сети и по пользованию национальной электрической сетью.

В тысячах тенге	Ед. изм.	За год, закончившийся 31 декабря		
		2023 г.	2022 г.	%, изм.
Доход от передачи электроэнергии (с учетом скидок)	тыс. тенге	105 590 568	151 863 107	(30)
Фактический объем передачи электроэнергии	млн кВт·ч	39 244	58 570	(33)
- в т. ч. оплачиваемый объем передачи электроэнергии	млн кВт·ч	36 098	53 898	(33)
Средний тариф	тенге/кВт·ч	2,925	2,812	4
Доход от услуги по пользованию НЭС	тыс. тенге	65 012 533	-	-
Фактический объем услуги	млн кВт·ч	35 984	-	-
Средний тариф	тенге/кВт·ч	1,807	-	-

Доходы по передаче электрической энергии составили 105 591 млн тенге и по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2022 года снизились на 46 273 млн тенге.

Доходы от услуги по пользованию НЭС составили 65 013 млн тенге.

Снижение объемов услуг по передаче электроэнергии по национальной электрической сети в сравнении с 2022 годом обусловлено следующим.

Законом Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам административной реформы в Республике Казахстан» внесены изменения в Закон «Об электроэнергетике» (далее – Закон) в части ввода с 1 июля 2023 года модели единого закупщика электроэнергии и запуска балансирующего рынка электроэнергии.

В связи с этим, изменена структура объемов услуг по передаче электрической энергии по национальной электрической сети.

Так, согласно пункту 27-1) статьи 1 Закона об электроэнергетике, услуга по передаче электрической энергии по национальной электрической сети оказывается системным оператором субъектам оптового рынка электрической энергии, экспортирующим и импортирующим электрическую энергию, и организациям других государств за объем межгосударственного транзита электрической энергии, организациям, входящим в группу лиц, осуществляющих передачу электрической энергии по национальной электрической сети для объектов, входящих в состав данных организаций, условным потребителям, а также потребителям, заключившим двусторонние договоры с энергопроизводящими организациями, использующими возобновляемые источники энергии.

Кроме того, в рамках Закона вводится новая услуга по пользованию национальной электрической сетью, относящая к сфере передаче электрической энергии в соответствии с законодательством Республики Казахстан о естественных монополиях, оказываемая АО «KEGOC» субъектам оптового рынка электроэнергии при покупке ими электроэнергии у единого закупщика и осуществлении операций купли-продажи балансирующей электроэнергии и отрицательных дисбалансов с расчетным центром балансирующего рынка электроэнергии.

Доходы от услуг по технической диспетчеризации

В тысячах тенге	Ед. изм.	За год, закончившийся 31 декабря		
		2023 г.	2022 г.	%, изм.
Доход от технической диспетчеризации	тыс. тенге	34 220 352	32 130 461	6,5
Объем услуг по технической диспетчеризации	млн кВт·ч	106 284	104 264	1,9
Средний тариф	тенге/кВт·ч	0,322	0,308	4,5

По технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии увеличение доходов составило 2 090 млн тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2022 года, за счет увеличения тарифа на 4,5% (с 0,308 до 0,322 тенге/кВт·ч), что дает увеличение дохода на 1 467 млн тенге, за счет роста объема услуг по технической диспетчеризации доходы выросли на 622 млн тенге.

Фактический объем услуг по технической диспетчеризации отпуска в сеть и потребления электрической энергии за 12 месяцев 2023 года составил 106,284 млрд кВт·ч. В сравнении с фактическими показателями аналогичного периода 2022 года произошел рост объемов на 2,020 млрд кВт·ч или на 1,9 %.

Доход от услуги по организации балансирования производства и потребления электроэнергии

В тысячах тенге	Ед. изм.	За год, закончившийся 31 декабря		
		2023 г.	2022 г.	%, изм.
Доход от организации балансирования производства и потребления электроэнергии	тыс. тенге	16 549 298	20 124 496	(17,8)
Объем услуг по организации балансирования производства и потребления электроэнергии	млн кВт·ч	205 415	203 124	1,1
Средний тариф	тенге/кВт·ч	0,081	0,099	(18,7)

По организации балансирования производства и потребления электроэнергии снижение доходов составило 3 575 млн тенге по сравнению с фактическими показателями аналогичного периода 2022 года, за счет снижения тарифа на 18,7 % (с 0,099 до 0,081 тенге/кВт·ч), что дает сокращение доходов на 3 803 млн тенге.

Фактический объем услуг по организации балансирования производства-потребления электрической энергии за 12 месяцев 2023 года составил 205,415 млрд кВт·ч. В сравнении с 2022 годом произошел рост на 2,291 млрд кВт·ч или на 1,1%, что обусловлено ростом объемов производства-потребления электрической энергии на оптовом рынке Республики Казахстан.

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии

В тысячах тенге	Ед. изм.	За год, закончившийся 31 декабря		
		2023 г.	2022 г.	%, изм.
Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс. тенге	8 740 009	10 485 035	(18)
Объем услуг по продаже электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков э/э	тыс. кВт·ч	1 342 338	1 297 672	(6)
- в т. ч. доход от реализации покупной электроэнергии	тыс. тенге	118 080	27 144	335
- Объем услуг по реализации покупной электроэнергии	тыс. кВт·ч	13 141	3 628	262
- Цена	тенге/кВт·ч	8,99	7,48	20

Доход от продажи электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии снизился на 1 836 млн тенге или на 18% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи со снижением объемов продажи электроэнергии из РК в РФ на 87 млн кВт·ч (или на 642 млн тенге) и средневзвешенной цены с 7,38 до 6,49 тенге/кВт·ч (или на 1 194 млн тенге).

Доход от реализации покупной электроэнергии за год, закончившееся 31 декабря 2022 года составил 118 млн тенге и увеличился на 91 млн тенге по сравнению с аналогичным периодом 2022 года (27 млн тенге), в основном за счет роста объема планового перетока электроэнергии в Кыргызскую Республику на 9 512 тыс. кВт·ч (с 3 629 до 13 141 тыс. кВт·ч) при увеличении цены с 7,48 до 8,99 тенге/кВт·ч.

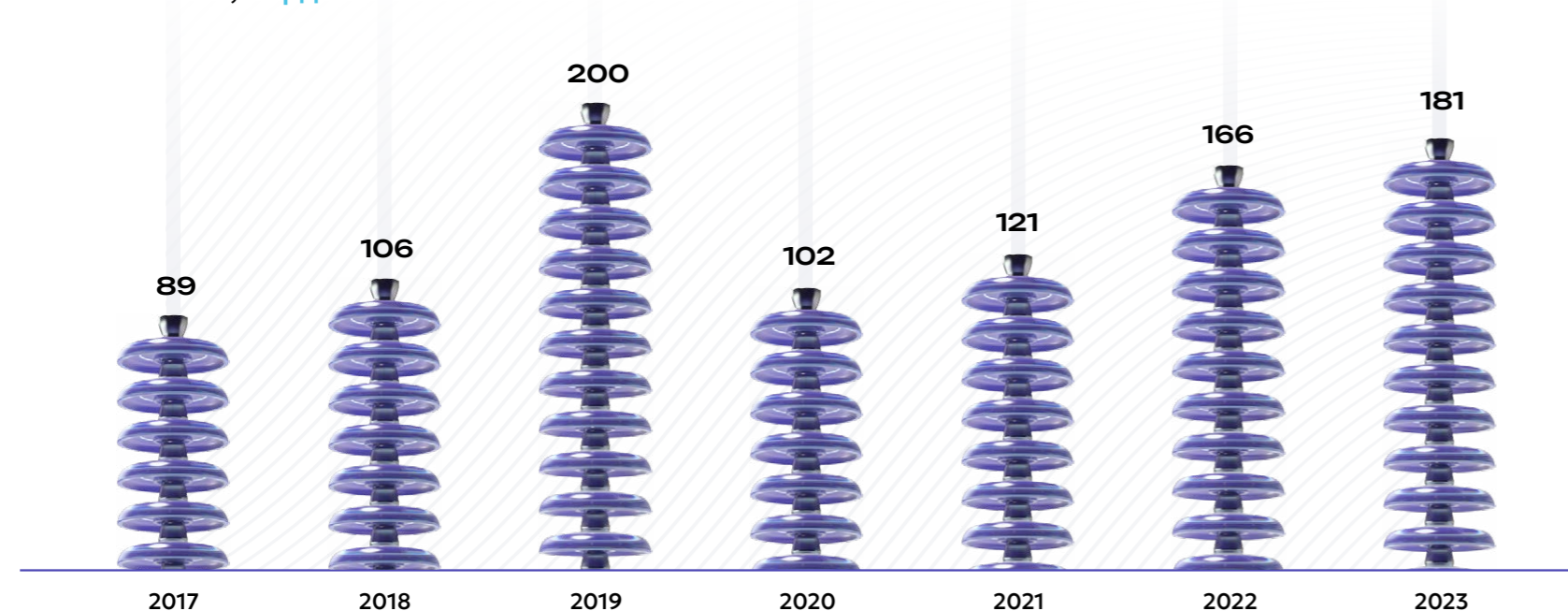
Доход от реализации услуг по регулированию мощности

В тысячах тенге	Ед. изм.	За год, закончившийся 31 декабря		
		2023 г.	2022 г.	%, изм.
Доход от реализации услуг по регулированию мощности	тыс. тенге	481 092	645 538	(25)
Объем услуг по реализации услуг по регулированию мощности	МВт	516	604	(15)
средневзвешенная цена	тенге/кВт·ч	932,35	1068,83	(13)

Доход от продажи услуг по регулированию мощности нерезидентам за 2023 год (481 млн тенге) по сравнению с 2022 годом (646 млн тенге) уменьшился на 25 % или 164 млн тенге, что обусловлено уменьшением объемов оказанных услуг на 88 МВт (или на 94 млн тенге) и снижением средневзвешенной цены с 1 068,83 до 932,35 тенге/кВт·ч (или на 70 млн тенге).

Себестоимость реализации

Себестоимость, млрд тенге



В следующей таблице представлены консолидированные данные АО «KEGOC» по себестоимости реализации за 2023 и 2022 г.г., закончившиеся 31 декабря:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2023 года		2022 года	
	в тыс. тенге	% от себестоимости реализации	в тыс. тенге	% от себестоимости реализации
Износ и амортизация	50 380 059	28%	60 253 195	36%
Технологический расход электрической энергии	35 185 787	19%	23 279 882	14%
Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии	31 317 122	17%	28 421 668	17%
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	30 807 594	17%	24 612 591	15%
Расходы по эксплуатации и ремонту	8 021 154	4%	8 910 057	5%
Налоги	7 656 776	4%	9 283 619	6%
Расходы на покупку балансирующей электроэнергии на БРЭ РК	4 750 406	3%	–	–
Услуги по обеспечению готовности мощности к несению нагрузки	4 140 042	2%	4 701 427	3%
Запасы	1 611 784	1%	1 185 808	1%
Расходы по охране	1 553 273	1%	1 475 501	1%
Прочее	5 979 607	3%	4 232 137	3%
Итого себестоимость реализации	181 403 604	100%	166 355 885	100%

Себестоимость реализации увеличилась на 9%, или 15 047 719 тыс. тенге.

В структуре себестоимости реализации за 2023 года по сравнению с аналогичным периодом 2022 года произошли следующие основные изменения:

- Износ и амортизация снизились на 9 873 136 тыс. тенге или на 16%;
- Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии увеличились на 2 895 454 тыс. тенге или на 10%;
- Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда, увеличились на 6 195 003 тыс. тенге или на 25%;
- По статье «Технологический расход электрической энергии» рост составил 11 905 905 тыс. тенге или 51% (без учета операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ).

Износ и амортизация

Сумма расходов по амортизации за 2023 год составила 50 380 059 тыс. тенге, что на 16% (9 873 136 тыс. тенге) меньше по сравнению с показателем аналогичного периода 2022 года.

Снижение амортизационных отчислений обусловлено проведенной переоценкой ОС, а также пересмотром сроков службы.

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии

Расходы по закупке электроэнергии с целью компенсации почасовых объемов отклонений межгосударственного сальдо перетоков электрической энергии за 2023 год увеличились на 10% или 2 895 454 тыс. тенге по сравнению с 2022 годом.

На изменение данного показателя повлиял рост объемов покупки электроэнергии из РФ для компенсации почасовых отклонений на 336,7 млн кВт·ч.

Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2023 год составили 30 807 594 тыс. тенге и увеличились на 6 199 179 тыс. тенге или на 25% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Данное повышение обусловлено следующими основными причинами:

- повышением должностных окладов/тарифных ставок с 1 января 2023 года;
- выплат единовременных премий к государственным праздникам «Наурыз мейрамы» и «День Республики»;
- за счет увеличения размера квартальной премии.

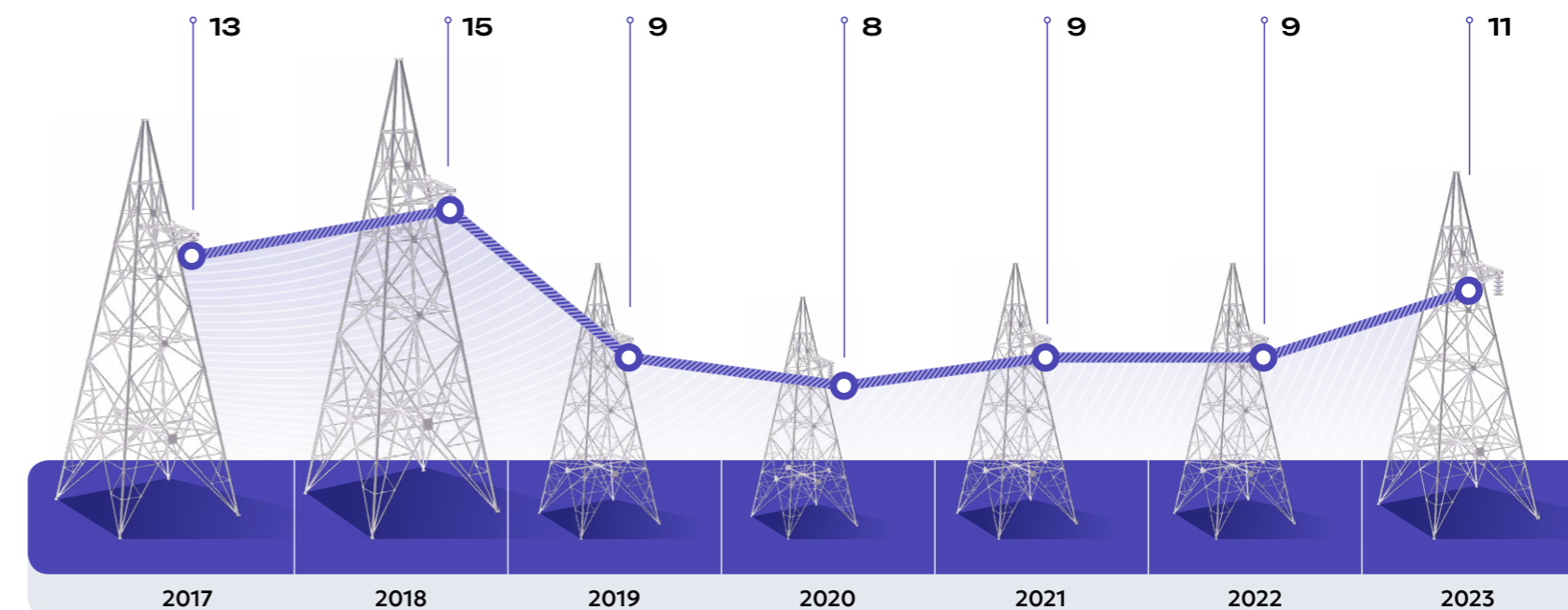
Технологический расход электрической энергии

Затраты по статье «Технологический расход электрической энергии» (без учета операций по купле-продаже э/э для компенсаций потерь на БРЭ) за 2023 год увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 51% или 11 906 млн тенге.

Вместе с тем за 2023 год технологические расходы электроэнергии (потери) с учетом операций по купле-продаже электроэнергии для компенсаций потерь на БРЭ по сравнению с 2022 года увеличились на 10 842 млн тенге.

№	Наименование (статья)	Ед.изм.	2022 г.		2023 г.		Откл. П-Ф		Откл. Ф-Ф	
			факт	план	факт	абс.	%	абс.	%	
1	Технологический расход электроэнергии (потери)	млн тенге	23 279,9	32 055,6	35 185,8	3 130,2	9,8%	11 905,9	51,1%	
1.1.	Объем	млн кВт·ч	2 795,9	2 900,0	2 988,3	88,3	3,0%	192,4	6,9%	
1.2.	Цена	тенге/кВт·ч	8,33	11,05	11,77	0,72	6,5%	3,45	41,4%	
2	Доходы на куплю-продажу балансирующей э/э и отрицательных дисбалансов (для компенсации техн. расхода на передачу по сетям KEGOC)	млн тенге			1 063,9	1 063,9		1 063,9		
2.1.	Объем	млн кВт·ч			80,2	80,2		80,2		
2.2.	Цена	тенге/кВт·ч			13,26	13,26		13,26		
3	Сальдо по потерям	млн тенге	23 279,9	32 055,6	34 121,9	2 066,3	6,4%	10 842,0	46,6%	
3.1.	Объем	млн кВт·ч	2 795,9	2 900,0	2 908,0	8,0	0,3%	112,2	4,0%	
3.2.	Цена	тенге/кВт·ч	8,33	11,05	11,73	0,68	6,2%	3,41	40,9%	

Общие и административные расходы (далее — ОАР), млрд тенге



В следующей таблице представлены консолидированные данные KEGOC по общим и административным расходам за год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 гг.:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2023 года		2022 года	
	в тыс. тенге	% от общих и административных расходов	в тыс. тенге	% от общих и административных расходов
Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда	6 061 290	55%	5 134 881	57%
Затраты на техническую поддержку	1 006 948	9%	577 552	6%
Износ и амортизация	1 001 940	9%	923 604	10%
Услуги сторонних организаций	772 273	7%	638 305	7%
Налоги, кроме корпоративного подоходного налога	244 435	2%	163 872	2%
Консультационные услуги	231 769	2%	251 294	3%
Расходы по страхованию	112 193	1%	26 169	0%
Командировочные расходы	107 309	1%	63 847	1%
Коммунальные расходы	83 414	1%	76 207	1%
Материалы	67 925	1%	80 542	1%
Расходы на содержание Совета директоров	63 780	1%	67 450	1%
Тренинги	51 715	0%	41 896	0%
Начисление резерва на устаревшие запасы	79 272	1%	77 931	1%
Прочее	1 229 164	11%	896 881	10%
Итого общие и административные расходы	11 113 427	100%	9 020 431	100%

Общие и административные расходы составили 11 113 427 тыс. тенге, что выше на 2 092 996 тыс. тенге (23%) по сравнению с 2022 годом.

Расходы по оплате труда и прочие отчисления, связанные с оплатой труда

Расходы на оплату труда за 2023 год составили 6 061 290 тыс. тенге и увеличились на 926 409 тыс. тенге или на 18 % по сравнению с 2022 годом.

Отклонение обусловлено следующими факторами:

- повышением должностных окладов/тарифных ставок с 1 января 2023 года;
- выплат единовременных премий к государственным праздникам «Наурыз мейрамы» и «День Республики»;
- за счет увеличения размера квартальной премии.

Затраты на техническую поддержку

Затраты на техническую поддержку составили 1 006 948 тыс. тенге, что выше показателя 2022 года на 429 396 тыс. тенге в результате увеличения количества информационных систем связи, а также стоимости (автоматизация деятельности).

Износ и амортизация административных расходов

Сумма расходов по амортизации административных расходов составила 1 001 940 тыс. тенге, что на 78 335 тыс. тенге или 9% выше по сравнению с показателем 2022 года в результате проведенной переоценки основных средств.

Услуги сторонних организаций

Расходы по услугам сторонних организаций составили 772 273 тыс. тенге, что выше показателя аналогичного периода 2022 года на 133 427 тыс. тенге или 24% в результате роста стоимости услуг.

Расходы по страхованию

Расходы по страхованию составили 112 193 тыс. тенге, что выше показателя 2022 года на 86 024 тыс. тенге в результате добавления услуги по медицинскому страхованию работников.

Потоки денежных средств

В следующей таблице обобщаются результаты операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за указанные периоды:

В тысячах тенге	За год, закончившийся 31 декабря	
	2023 г.	2022 г.
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	67.264.547	80.678.722
Чистые денежные потоки от инвестиционной деятельности	(28.085.886)	(31.208.604)
Чистые денежные потоки от финансовой деятельности	(21.363.120)	(33.057.639)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	17.815.541	16.412.479
Влияние изменений обменного курса на сальдо денежных средств в иностранной валюте	(9.059)	(600.425)
Эффект от начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки на денежные средства и их эквиваленты	158.949	(182.790)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	27.563.092	11.933.828
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	45.528.523	27.563.092

По состоянию на 31 декабря 2023 года денежные средства и их эквиваленты составили 45 528 523 тыс. тенге, что выше на 17 965 431 тыс. тенге (65%) по сравнению аналогичным периодом 2022 года.

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистый денежный поток от операционной деятельности за 2023 год составил 67 264 547 тыс. тенге, что ниже аналогичного показателя 2022 года на 13 414 175 тыс. тенге или на 17%.

Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности

Чистое выбытие денежных средств от инвестиционной деятельности за 2023 года составило -28 085 886 тыс. тенге и увеличилось на 3 122 718 тыс. тенге или на 10% по сравнению с аналогичным 2022 годом в основном за счет снятия в 2022 году денежных средств с депозитных счетов для досрочного погашения займа Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США по проекту «Строительство ПС 500 кВ «Алма» присоединение к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ», а также роста выбытия денежных средств на приобретение основных средств в рамках графика реализации инвестиционной программы.

Чистые денежные средства от финансовой деятельности

Чистое выбытие денежных средств от финансовой деятельности за год, закончившееся 31 декабря 2023 года, составило -21 363 120 тыс. тенге и увеличилось на 11 694 519 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом 2022 года в основном за счет досрочного погашения в 2022 году займа Международного Банка Реконструкции и Развития в размере 46,3 млн долларов США по проекту «Строительство ПС 500 кВ «Алма» присоединение к НЭС Казахстана линиями напряжением 500, 220 кВ».

Ликвидность

В следующей таблице представлен расчет чистого долга АО «KEGOC»:

В тысячах тенге	Валюта	По состоянию на	
		31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Долгосрочные обязательства по займам, полученным ⁽¹⁾	USD/EUR	(5 588 895)	(11 367 844)
Краткосрочные обязательства по займам, полученным ⁽¹⁾	тенге	(1 146 917)	(5 530 813)
Долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	тенге	(149 521 918)	(133 394 155)
Краткосрочные обязательства по начисленным купонным вознаграждениям	тенге	(7 277 659)	(6 058 889)
Денежные средства и их эквиваленты	тенге	47 374 578	27 563 092
Облигации Самрук-Казына	USD/ тенге	-	30 072 911
Облигации Банк Развития Казахстана	USD	1 101 857	
Облигации Казмунайгаз	USD	877 560	
Ноты Национального Банка РК	тенге	23 172 951	19 062 907
Банковские депозиты ⁽²⁾	тенге	5 051 777	7 434 744
Еврооблигации Министерства финансов РК	тенге	1 920 172	1 968 564
Начисленное вознаграждение по облигациям Самрук-Казына	тенге	-	254 333
Начисленное вознаграждение по облигациям Банк Развития Казахстана	USD	8 329	
Начисленное вознаграждение по облигациям Казмунайгаз	USD	8 517	
Начисленное вознаграждение по Еврооблигациям Министерства финансов РК	тенге	15 778	18 945
Облигации Специальной финансовой компании DSFK	тенге	411 883	377 731
Чистый долг		(83 591 987)	(69 598 474)

(1) Обязательства включают в себя финансовые гарантии, кредиты и займы компании, которые отражают основную сумму обязательств.

(2) Банковские депозиты включают в себя краткосрочные депозиты в местных банках.

По состоянию на 31 декабря 2023 года денежные средства и их эквиваленты составили 47 374 578 тыс. тенге. Обязательства по займам составили 163 535 389 тыс. тенге и увеличились по сравнению с аналогичным периодом 2022 года на 7 183 688 тыс. тенге.

Чистый долг составил 83 591 987 тыс. тенге и увеличился на 13 993 513 тыс. тенге по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Денежные средства на депозитах в разрезе валют:

Валюта депозита в тысячах	31 декабря 2023 г.		31 декабря 2022 г.	
	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте	в тенге
Доллар США	130 010	59 098	16 009	7 406 745
Тенге		4 992 679		3 100
Всего в тыс. тенге		5 051 777		7 409 845

Обязательства по займам и выпущенным облигациям

Займы

Остаток непогашенных займов по состоянию на 31 декабря 2022 года был представлен кредитами Международного Банка Реконструкции и Развития (МБРР), Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР). Данные кредиты предоставлены в рамках кредитных линий для реализации проектов «Модернизация Национальной Электрической Сети II этап», «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС».

Срок погашения, обеспечение и сумма по каждому из кредитов представлены в таблице ниже:

Договор займа	Банк	Сумма задолженности по займу на 31.12.2023 г			Дата погашения кредита	Обеспечение по займам
		тыс. тенге	тыс. долларов США	тыс. евро		
КС 7738-KZ от 12 ноября, 2009	МБРР	6 735 812	14 599	-	2 раза в год до 15.09.2034	№ 11СГГ004 от 12.11.09г.
Всего		6 735 812	14 599			

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года задолженность по займам формируется из следующих кредитных источников:

В тысячах тенге	По состоянию на	
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Международный Банк Реконструкции и Развития («МБРР»)	6 735 812	12 575 944
Европейский Банк Реконструкции и Развития («ЕБРР»)		4 322 713
Итого:	6 735 812	16 898 657
За вычетом текущей части задолженности по займам от МБРР и ЕБРР, к оплате в течение 12 месяцев	(1 146 917)	(5 530 813)
	5 588 895	11 367 844

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года начисленное, невыплаченное вознаграждение по займам Компании составило 131 596 тыс. тенге и 252 227 тыс. тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года неамортизированная часть комиссии по организации займов составила 32 068 тыс. тенге и 20 450 тыс. тенге, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2023 года информация по срокам погашения займов следующая:

В тысячах тенге	МБРР	ЕБРР	Всего
Краткосрочная часть займа	1 146 917	-	1 146 917
1 до 2 лет	1 016 535	-	1 016 535
2 до 3 лет	1 016 535	-	1 016 535
3 до 4 лет	1 016 535	-	1 016 535
более 4 лет	2 539 290	-	2 539 290
Долгосрочная часть займа	5 588 895	0	5 588 895
Всего	6 735 812		6 735 812

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года задолженность по займам была выражена в следующих валютах:

В тысячах	По состоянию на 31 декабря 2023		По состоянию на 31 декабря 2022	
	в тенге	в иностранной валюте	в тенге	в иностранной валюте
Займы в долларах США	6 758 169	14 599	12 575 944	26 836
Займы в евро	0	0	4 322 713	8 626
Всего в тыс. тенге	6 758 169		16 898 657	

По состоянию 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года Компания не имеет просроченных платежей по основному долгу и процентам.

Договор займа	Банк	Проект	По состоянию на 31 декабря 2023 (тыс. тенге)	По состоянию на 31 декабря 2022 Договор займа
КС 38647 от 5 июня, 2008	ЕБРР	Модернизация НЭС 2 этап	0	КС 38647 от 5 июня, 2008
КС 7738-KZ от 12 ноября, 2009	МБРР	Мойнак	6 758 169	КС 7738-KZ от 12 ноября, 2009
Всего			6 758 169	

Облигации

По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года задолженность по выпущенным облигациям состоит из следующего:

В тысячах тенге	По состоянию на	
	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
Номинальная стоимость выпущенных облигаций	150 941 100	134 941 100
Начисленное купонное вознаграждение	7 277 659	6 058 889
Минус: дисконт по выпущенным облигациям	(1 337 888)	(1 457 789)
Минус: затраты по сделке	(81 294)	(89 156)
Итого	156 799 577	139 453 044
За вычетом текущей части облигаций подлежащего погашению в течение 12 месяцев	(7 277 659)	(6 058 889)
Итого долгосрочные обязательства по выпущенным облигациям	149 521 918	133 394 155

Облигации (продолжение)

В целях привлечения заемного финансирования на реализацию проекта «Строительство линии 500кВ Семей — Актогай — Талдыкорган — Алма» Обществом в соответствии с решением Совета директоров 4 мая 2016 года зарегистрирована первая облигационная программа АО «KEGOC» на сумму 83,8 млрд тенге. В пределах данной облигационной программы Общество осуществило два выпуска облигаций с различными условиями выпуска, определяемых проспектами выпуска.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP01Y15F281
ISIN:	KZ2C00003572
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	47 500,00
Дата начала обращения:	26.05.16 г.
Последний день обращения:	25.05.31 г.
Дата начала погашения:	26.05.31 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	Плавающая, зависящая от уровня инфляции в Казахстане, плюс кредитный риск 290 б.п. При этом коридор инфляции 5-16 процентов.
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	26 мая ежегодно

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила второй выпуск облигаций объемом 36,3 млрд тенге (регистрация Национальным Банком Республики Казахстан от 03 июля 2017 года).

В результате торгов 24,8% облигаций по объему привлечения было выкуплено БВУ, 63,8% — другими институциональными инвесторами, 2,7% — брокерско-дилерскими компаниями, 8,7% — прочими юридическими лицами.

Основные параметры выпущенных облигаций (второй выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
Национальный идентификационный номер:	KZP02Y15F289
ISIN:	KZ2C00003978
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	36 300,00
Дата начала обращения:	29.08.17 г.
Последний день обращения:	28.08.32 г.
Дата начала погашения:	29.08.32 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	11,5% годовых (фиксированная)
Периодичность выплаты купонов:	1 раз в год
Даты выплаты купонов:	29 августа ежегодно

В целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC»» 28 мая 2020 года состоялось успешное размещение облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 9,7 млрд тенге.

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила выпуски облигаций объемом 8,9 млрд тенге в январе 2021 года и объемом 16,6 млрд тенге в октябре 2021 года.

Ценные бумаги были размещены в рамках первого выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента общим объемом 80 млрд тенге.

Основные параметры выпущенных облигаций (первый выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
ISIN:	KZ2C00006658
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	35 000 000 штук
Дата начала обращения:	28.05.20 г.
Последний день обращения:	28.05.35 г.
Дата начала погашения:	28.05.35 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	фиксированная

21 декабря 2022 года состоялось размещение «зеленых» облигаций АО «KEGOC» на торговой площадке АО «Казахстанская фондовая биржа» (KASE) общим объемом 16,1 млрд тенге.

Ценные бумаги были размещены в рамках второго выпуска облигаций второй облигационной программы эмитента объемом 35 млрд тенге, сроком погашения до 2037 года.

Привлеченные средства предназначены для финансирования инвестиционных проектов «Реконструкция ВЛ-220-500 кВ филиалов АО «KEGOC», «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана. Строительство электросетевых объектов».

Основные параметры выпущенных облигаций (второй выпуск):

Вид ценных бумаг	купонные облигации
ISIN:	KZ2C00007797
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	16 141 100 штук
Дата начала обращения:	21.12.22 г.
Последний день обращения:	21.12.37 г.
Дата начала погашения:	21.12.37 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	индексированная

Исходя из оставшейся потребности, Компания осуществила выпуск облигаций объемом 16,0 млрд тенге в марте 2023 года.

Вид ценных бумаг	купонные облигации
ISIN:	KZ2C00007797
Номинальная стоимость, тенге:	1 000,00
Объем выпуска, млн тенге:	35 000,00
Число облигации в обращении	16 000 000 штук
Дата начала обращения:	21.12.22 г.
Последний день обращения:	21.12.37 г.
Дата начала погашения:	21.12.37 г.
Срок обращения:	15 лет
Купонная ставка:	индексированная

ДЕЙСТВУЮЩИЕ КРЕДИТНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ

Модернизация Национальной электрической сети Казахстана II этап

В 2008 году для осуществления проекта «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана» II этап были открыты следующие кредитные линии:

Две кредитные линии на суммы 127.500 тысяч евро и 75.000 тысяч евро, предоставленные ЕБРР на период 15 (пятнадцать) лет, из которых первые 4 (четыре) года являются льготным периодом. Проценты по займу начисляются по межбанковской шестимесячной ставке ЕВРОБОР плюс маржа 3,85% и погашаются дважды в год. По состоянию на 30 июня 2023 года основной долг по займу был полностью погашен (на 31 декабря 2022 года: 8.626 тыс. евро (эквивалент в тенге 4.251.360 тыс.).

«Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС»

В 2009 году для осуществления проекта «Схема выдачи мощности Мойнакской ГЭС» Группа получила кредитную линию на сумму 48.000 тысяч долларов США, предоставленную МБРР на 25 (двадцать пять) лет, из которых первые 5 (пять) лет являлись льготным периодом. Кредитная линия обеспечена гарантией Правительства РК. Проценты по займу с 15 сентября 2023 года начисляются по ежемесячной ставке СОФР плюс фиксированный спрэд 1,28% и погашается дважды в год. В мае 2013 года неосвоенная часть кредитной линии от МБРР в размере 3.274 тысячи долларов США была аннулирована в связи с тем, что сумма фактических затрат, понесенных в ходе данного проекта оказалась меньше ожидаемой. Также, 14 сентября 2023 года произвели частично-досрочное погашение займа в сумме 10 000 тысяч долларов США. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года остаток задолженности по займу составляет 14 599 тысяч долларов США (эквивалент в тенге 6 636 284 тысяч) и 26 836 тысячи долларов США (эквивалент в тенге 12 415 520 тысяч), соответственно.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Хозяйственная деятельность является капиталоемкой, требующей значительных инвестиций в модернизацию существующего производства и его развитие. Потребность в капитале складывается из следующего:

- капитальные затраты на обеспечение надёжности энергетической системы Казахстана и устойчивости бизнеса, нацеленные на поддержание и модернизацию существующей целостности и производственной мощности наших активов и связанных с ними денежных потоков, увеличивающих сроки полезной службы активов;
- капитальные затраты на расширение производства, направленные на увеличение производственной мощности или доходности существующих активов, а также развитие новых активов путем строительства.

Компания произвела капитальные затраты на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, на сумму 28 014,896 млн тенге и 25 364,634 млн тенге за 2023 и 2022 годы, соответственно, включая инвестиции в крупномасштабный инвестиционный проект «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ в филиалах МЭС» (6 848,006 млн тенге и 11 104,340 млн тенге). В 2023 году по I этапу проекта «Реконструкция ВЛ 220-500 кВ в филиалах МЭС» на всех 24 ВЛ, выбранных к реконструкции, завершены строительно-монтажные работы, реконструировано 2 023 км ВЛ существующих линий электропередачи 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» «Актюбинские МЭС», «Западные МЭС» и «Сарбайские МЭС», в том числе в 2023 году реконструировано 255,9 км ЛЭП. Достигнуто повышение надежности работы НЭС Казахстана и уменьшение износа электрической сети Компании.

В 2023 году капитальные затраты Компании на расширение производства составили 25 416,615 млн тенге по сравнению с 22 148,234 млн тенге за 2022 год и являются, в основном, вложениями в основные операционные активы Компании, в том числе по крупному инвестиционному проекту «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана» (24 678,557 млн тенге).

В 2023 году по проекту «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС Казахстана» полностью завершён монтаж провода на всей протяженности ВЛ 779,7 км, в том числе в 2023 году смонтировано — 481,9 км. Все запланированные 4 203 опоры установлены, в том числе в 2023 году установлены 1 305 опоры. Включение в работу ВЛ 220 кВ «Уральская-Правобережная — Индер — Карабатан — Кульсары — Тенгиз» общей протяженностью 779,7 км состоялось 28.11.2023 г. с участием Премьер-министра РК Алихана Смаилова в режиме телемоста. Расширены 5 ПС 220 кВ «Уральская», «Правобережная», «Индер», «Кульсары», «Тенгиз» и построен РП 220кВ «Карабатан». В результате включения второй цепи транзита между Западно-Казахстанской и Атырауской областями значительно увеличена пропускная способность электрической сети: на участке «Западно-Казахстанский энергоузел — Атырау» со 100 МВт до 200 МВт; на участке «Атырау — Мангистау» с 50 МВт до 200 МВт. В совокупности это в два раза повысило надежность сети Западной зоны. Вероятность отключения потребителей при этом сведена к минимуму.

Снижение предельных уровней тарифов, в том числе введение компенсирующего тарифа

В целях регулирования риска Компания проводит следующие мероприятия:

- участие в рабочих группах по внесению изменений в законодательные акты, регулирующие деятельность субъектов естественных;
- проведение анализа исполнения тарифных смет и инвестиционной программы и в случае необходимости подготовка и внесение в КРЕМ предложений по корректировке тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы (без изменения предельных уровней тарифов);
- предоставление в КРЕМ отчетов по исполнению тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционной программы.

Изменение политики тарифообразования в Республике Казахстан, неисполнение тарифных смет на регулируемые услуги и инвестиционных программ, учтенных при утверждении тарифов или их предельных уровней могут негативно повлиять на бизнес Компании ее финансовые результаты и состояние.

Валютный риск

Колебания обменного курса доллара США и других валют по отношению к тенге может негативно повлиять на бизнес Компании, ее финансовое состояние и результаты работы, т.к. доходы Компании выражаются в тенге.

В 2023 году Компания снизила размер задолженности по валютным обязательствам. По состоянию на 31 декабря 2023 года валютные обязательства составляют 6 735 812 тыс. тенге, что соответствует 4% в удельном весе финансовых обязательств.

В целях регулирования валютного риска на депозитных счетах по состоянию на 31 декабря 2023 года размещена сумма в размере 2,8 млн долларов США (1 258 408 тыс. тенге), приобретены ценные бумаги на общую сумму 8,7 млн долларов США (3 932 093 тыс. тенге), что обеспечивает обслуживание долга порядка 4-х лет.

Риск процентной ставки

Подверженность Компании риску изменения рыночных процентных ставок, в первую очередь, связана с долгосрочными займами Компании с плавающими процентными ставками. Компания не применяет инструментов хеджирования для снижения потенциальных рисков, поскольку руководство считает, что риск изменения процентной ставки по кредитам не является критическим в силу периодических пересмотров процентных ставок.

По состоянию на 31 декабря 2023 года привлеченные займы и выпущенные облигации Компании, выраженные в тенге и долларах США (163 535 389 тыс. тенге) имели плавающую процентную ставку и фиксированную ставку по второму выпуску облигаций. Компания подвержена изменениям справедливой стоимости, возникающим в результате колебания процентных ставок.

Активы Компании, приносящие процентный доход, состоят из выраженных в тенге и долларах США краткосрочных депозитов, общая сумма которых по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 29 712 451 тыс. тенге, размещенных по фиксированной процентной ставке; ценных бумаг на общую сумму 47 161 481 тыс. тенге.

В связи с прекращением расчета ставок LIBOR с 2022 года, МБПП определил SOFR новой базовой ставкой по кредитам в долларах США («эталонная» процентная ставка на денежном рынке в долларах США, основанная на наблюдаемых ставках РЕПО — стоимости заимствования денежных средств овернайт под залог ценных бумаг Казначейства США).

Дивиденды акционерам

В 2023 году было выплачено порядка 33,4 млрд тенге дивидендов:

- за 2 полугодие 2022 года 13,2 млрд тенге,
- за 1 полугодие 2023 года — 20,2 млрд тенге, что в расчете на одну простую акцию составляет 128,33 тенге.

Выплаты дивидендов производились в соответствии с пунктом 4, статьи 23 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

С момента первичного размещения на фондовой бирже общая сумма выплаченных акционерам дивидендов составила порядка 238 млрд тенге, из которых крупному акционеру АО «Самрук-Қазына» выплачено 214,5 млрд тенге и миноритарным акционерам — 23,8 млрд тенге.



Приложение 6. Отчет о результатах независимой проверки



Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Совету директоров АО Казахстанская компания по управлению электрическими сетями «KEGOC»

Введение

Мы были привлечены руководством АО Казахстанская компания по управлению электрическими сетями «KEGOC» (далее – «Компания») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выборочной информации, включенной в Годовой Отчет Компании за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (далее – «Годовой Отчет»).

Описание предметной информации и применимых критериев

Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представлена в Приложении 1 к настоящему отчету (далее – «Выборочная информация»).

Выборочная информация раскрывает информацию в отношении Компании и ее выборочных дочерних предприятий согласно Границе отчетности Годового Отчета.

Объем наших процедур был ограничен только Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Мы не выполняли каких-либо процедур в отношении более ранних периодов или любых других компонентов, включенных в Годовой Отчет, и, следовательно, не делаем какого-либо вывода в их отношении.

Критерии, использованные Компанией при подготовке Выборочной информации, содержатся в GRI Стандартах отчетности в области устойчивого развития, опубликованных Глобальной инициативой по отчетности (GRI) (далее – «Стандарты GRI»), а также методологии и инструкциях, разработанных Компанией и раскрытых в Годовом отчете (далее – «Применимые критерии»).

По нашему мнению, Применимые критерии представляют собой обоснованные критерии для формирования вывода, обеспечивающего ограниченную уверенность.

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, обеспечивающей подготовку Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренней методологии и инструкций для подготовки и раскрытия Выборочной информации в соответствии с Применимыми критериями;
- подготовку, расчет и раскрытие Выборочной информации в соответствии с Применимыми критериями; и
- точность, полноту и представление Выборочной информации.

ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс Такс энд Эдвайзори»
 Пр. Аль-Фараби 34, здание А, 4 этаж, Алматы, Казахстан, A25D5F6
 Т: +7 (727) 330 32 00, Ф: +7 (727) 244 68 68, www.pwc.kz



Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания, обеспечивающего получение ограниченной уверенности в отношении того, что Выборочная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- выражении вывода, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении Выборочной информации на основе проведенных нами процедур и полученных нами доказательств; и
- предоставлении нашего вывода Совету Директоров Компании.

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита или обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации.

Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, существенно меньше объема задания, обеспечивающего разумную уверенность, как в отношении процедур оценки рисков, включая получение понимания системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски. Процедуры, осуществляемые при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Профессиональная этика и управление качеством

Мы применяем Международный Стандарт по Управлению Качеством 1, который требует от организации разработки, внедрения и функционирования системы контроля качеством, включая политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным требованиям.

Мы соответствовали требованиям о независимости и прочим этическим требованиям Кодекса профессиональной этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Краткое описание выполненной работы

Мы обязаны планировать и выполнять нашу работу с учетом риска существенного искажения Выборочной информации. Для этого мы:

- направили запросы руководству Компании, включая команду Департамента Стратегии и Устойчивого Развития, а также ответственным за управление вопросами устойчивого развития и отчетности;
- провели опросы должностных лиц, отвечающих за подготовку Годового Отчета и сбор соответствующих данных;
- провели анализ соответствующей внутренней методологии и инструкций, для получения понимания о том, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и раскрытия Выборочной

Приложение 6. Отчет о результатах независимой проверки



информации; и

- выполнили ограниченное тестирование по существу на выборочной основе в отношении Выборочной информации, чтобы проверить, что данные были надлежащим образом рассчитаны, учтены, сопоставлены и раскрыты.

Неотъемлемые ограничения

С точки зрения Применимых критериев существует диапазон различных, но допустимых, методов расчета и раскрытия. Данные методы могут привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выборочная информация должна рассматриваться вместе с методологией, использованной Руководством как описано в Годовом Отчете, и за которую Компания несет единоличную ответственность.

Вывод, обеспечивающий ограниченную уверенность

По итогам проведенных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не была подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Применимыми критериями.

Ограничения по использованию и распространению

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, обеспечивающий ограниченную уверенность, был подготовлен исключительно для Совета директоров Компании, в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству Компании в раскрытии информации о деятельности Компании и ее выборочных дочерних предприятий в области устойчивого развития и результатах этой деятельности.

Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Годового Отчета, который будет опубликован на сайте Компании, чтобы руководство Компании могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления им был получен отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность в отношении Выборочной информации.

За поддержание и целостность сайта Компании отвечает руководство Компании; выполняемая нами работа не включает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не несем ответственность за какие-либо изменения, которые могли произойти в отношении опубликованной Выборочной информации или Применимых критериев в случае их публикации на сайте Компании.

В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме Совета директоров Компании и Компании, за выполненную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда имеются на это ясно согласованные письменные условия и получено наше предварительное письменное согласие.

Pricewaterhousecoopers Tax & Advisory LLP

19 Августа 2024 года
Алматы, Казахстан



Приложение 1 к Отчету о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность от 19 Августа 2024 года

Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, раскрытая на страницах 34-104 Годового Отчета и подготовленная в соответствии с Применимыми критериями, методологией и руководством, разработанными Компанией и которая была предметом процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, приведена ниже:

GRI стандарт	Заявленное исполнение (Выборочная Информация)
302-1	Потребление энергии внутри Компании
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (Охват 1)
305-2	Энергетические косвенные выбросы парниковых газов (Охват 2)
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов
305-7	Выбросы в атмосферу оксидов азота (NOx), оксидов серы (SOx), и других значимых загрязняющих веществ
306-3	Образование отходов
306-4	Утилизация отходов
306-5	Удаление и размещение отходов
403-9	Производственные травмы
403-10	Профессиональные заболевания
405-2	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности

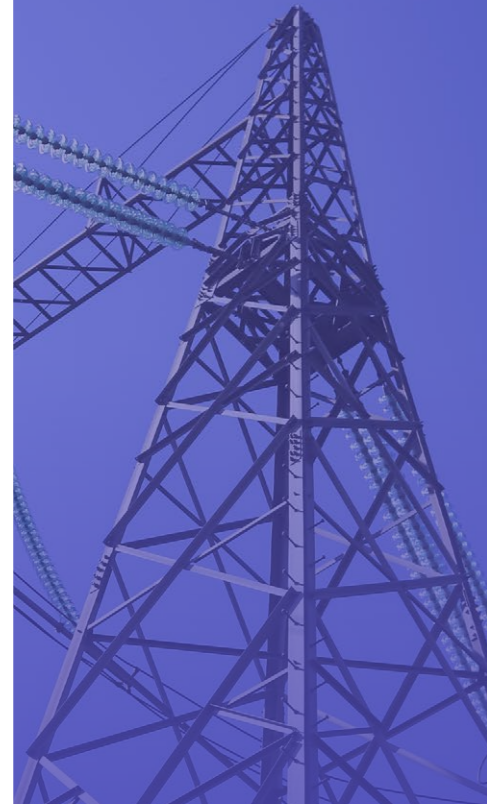
Глоссарий

АО	акционерное общество
АО «Самрук-Қазына»	акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
АО «KEGOC»	акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
АПВ	автоматическое повторное включение
АРВ	автоматическое регулирование возбуждения
АРЧМ	автоматическое регулирование частоты и мощности
АУП	административно-управленческий персонал
БГУ	биогазовые установки
ВЛ	воздушные линии
ВИЭ	возобновляемые источники энергии
ВНД	внутренние нормативные документы
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	ветряная электростанция
ГРЭС	государственная районная электростанция
ГТЭС	газотурбинная электростанция
ГЭС	гидроэлектростанция
ДО	дочерние организации
ЕЭС	Единая электроэнергетическая система
ИБ	информационная безопасность
ИД	исполнительная дирекция АО «KEGOC»
ИСМ	интегрированная система менеджмента
КА	Комитет по аудиту Совета директоров АО «KEGOC»
КБОТОС	Комитет по безопасности и охране труда, окружающей среды Совета директоров АО «KEGOC»
кВт·ч	киловатт-час
кВ	киловольт
КНВ	Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «KEGOC»

Компания	АО «KEGOC»
КПД	ключевые показатели деятельности
КРЕМ	Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан
КСУР	корпоративная система управления рисками
ЛЭП	линии электропередачи
МВА	мегавольт-ампер
МВт	мегаватт
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МФИ	международные финансовые институты
МЭС	филиалы АО «KEGOC» «Межсистемные электрические сети»
НДС	налог на добавленную стоимость
НДЦ СО	Национальный диспетчерский центр системного оператора
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НЭС	Национальная электрическая сеть
ОВОС	оценка воздействия на окружающую среду
ОНД	обеспечение непрерывности деятельности
ООН	Организация Объединенных Наций
ОЮЛ	объединение юридических лиц
ПЛА	План ликвидации аварий
ПП	производственный персонал
ПС	подстанция
ПСД	проектно-сметная документация
ПО	программное обеспечение
ПХД	полихлордефинил
РДЦ	региональный диспетчерский центр
РФЦ по ВИЭ	расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии
СВА	служба внутреннего аудита

СВК	система внутреннего контроля
СМИ	средства массовой информации
СМР	строительно-монтажные работы
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУР	система управления рисками
СУИБ	система управления информационной безопасностью
СЭС	солнечная электростанция
ТОО	товарищество с ограниченной ответственностью
ТЭО	технико-экономическое обоснование
ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
Филиалы	филиалы АО «KEGOC» МЭС и НДЦ СО
ЦСПА	централизованная система противоаварийной автоматики
ЧС	чрезвычайная ситуация
СЕО	Chief Executive Officer — высшее должностное лицо компании
СФО	финансовый директор
COSO ERM	концептуальные основы управления рисками организаций
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
EBITDA	прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
IPO	первичное публичное размещение акций
ISO	Международная организация по стандартизации
KASE	Казахстанская фондовая биржа
LTIFR	коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
NAV	чистая стоимость активов
ROACE	показатель рентабельности капитала
SAP	системные приложения и продукты в обработке данных
SCADA	диспетчерское управление и сбор данных
SPO	вторичное публичное размещение акций
WAMS/WACS	системы мониторинга и управления на основе синхрофазорных технологий

Контакты



АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»

Республика Казахстан, Z00T2D0, г. Астана, проспект Тәуелсіздік, здание 59

Тел.: +7 (7172) 69-38-24, 69-02-43

Факс: +7 (7172) 21-11-08

E-mail: kegoc@kegoc.kz

www.kegoc.kz

2-1

Для вопросов по Годовому отчету АО «KEGOC»

2-3

Департамент устойчивого и корпоративного управления

Исабекова Асель Нурлановна

Тел.: +7 (7172) 69-04-61

E-mail: Isabekova@kegoc.kz

Комплаенс-офицер

Тимашев Алмас Усенович

Тел.: +7 (7172) 69-05-19

E-mail: Timashev@kegoc.kz

Департамент по связям с инвесторами

Коккозова Калила Танатовна

Тел.: +7 (7172) 69-02-92

E-mail: kokkozova@kegoc.kz

Аудитор

ТОО «RSM Qazaqstan»

050010, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. Достык, 43,
Бизнес-Центр «D43», офис 302

Тел.: +7 (7273) 39-87-78

E-mail: contact@rsm.kz

Регистратор

АО «Центральный депозитарий ценных бумаг»

Головной офис:

50040, г. Алматы, ул. Сатпаева, 30/8, нежилое помещение 163

Тел.: +7 (7272) 62-08-46, 355-47-60

Дополнительные офисы:

010000, г. Астана, район «Алматы», ул. Амангельды Иманова, 13

(БЦ «Нур-Саулет 2»), офис 101

Тел.: +7 (7172) 47-67-50

E-mail: cmail@kacd.kz, of@kacd.kz