

План развития (Стратегия)

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «KEGOC» ИМЕЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И ЗАТРАГИВАЕТ ИНТЕРЕСЫ ШИРОКОГО КРУГА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

Компания учитывает это при принятии решений и выстраивании долгосрочной стратегии. В фокусе нашего внимания — внимательное отношение к интересам общества, обеспечение надежного функционирования ЕЭС Республики Казахстан, опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, обеспечение достойных условий труда и благополучия людей, забота об окружающей среде. Это отражено в Плане развития (Стратегии) АО «KEGOC» на 2023–2032 годы, утвержденном Советом директоров АО «KEGOC».

2-12

Статус системного оператора ЕЭС Республики Казахстан определяет функции АО «KEGOC» по обеспечению параллельной работы с энергосистемами других государств, поддержанию баланса в энергосистеме, оказанию системных услуг и приобретению вспомогательных услуг у субъектов оптового рынка электрической энергии, а также по обеспечению передачи электрической энергии по НЭС Республики Казахстан, ее техническое обслуживание и поддержание в эксплуатационной готовности.

Важными факторами успешного развития являются:

- повышение эффективности деятельности Компании и внедрение портфельного подхода к управлению активами и инвестиционными проектами;
- учет влияния происходящих изменений в электроэнергетике, оказывающих существенное влияние на развитие электроэнергетической отрасли (энергетический переход и декарбонизация экономики, развитие ВИЭ, цифровизация бизнеса, автоматизация процессов и обеспечение информационной безопасности и др.);
- трансформация сознания людей.

Результаты последнего стратегического анализа текущего состояния АО «KEGOC» и SWOT-анализа показали, что основными Вызовами для Компании, влияющими на эффективность ее деятельности и которые должны быть учтены при определении стратегических целей и задач в Плане развития (Стратегия), являются:

- недостаточная пропускная способность НЭС Республики Казахстан с учетом прогнозируемого роста нагрузок;
- дефицит электрической энергии и мощности в стране в среднесрочной перспективе в связи с ростом нагрузок потребителей;
- развитие ВИЭ, которое оказывает влияние на надежное функционирование электрической сети;
- цифровизация и автоматизация управления энергосистемой, а также обеспечение кибербезопасности;
- рост степени износа электрических сетей и связанные с этим риски отказа активов;
- обновленный портфель инвестиционных проектов с учетом новых подходов в планировании инвестиционной деятельности и управления проектами;
- введение балансирующего рынка;
- необходимость активного участия Компании в формировании новых подходов в управлении электроэнергетической отрасли и модели (дизайна) рынка, обеспечивающего развитие электроэнергетики в целом.

В связи с чем, в Плане развития (Стратегии) Компании на 2023–2032 годы определены три стратегические Цели:

Стратегические цели АО «KEGOC»

ЦЕЛЬ 1

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЕЭС КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ЭНЕРГОПЕРЕХОДА

1. выполнение функций системного оператора ЕЭС Республики Казахстан;
2. опережающее развитие НЭС Республики Казахстан, эффективная интеграция ВИЭ на уровне 19%;
3. внедрение современных инновационных и цифровых технологий, Smart Grid.

Ключевые индикаторы достижения цели

GA — AIT

ЦЕЛЬ 2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ ESG

1. снижение углеродного следа;
2. развитие человеческого капитала;
3. совершенствование корпоративного управления;
4. совершенствование системы профессиональной безопасности.

Ключевые индикаторы достижения цели

LTIFR — ESG рейтинг

ЦЕЛЬ 3

УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

1. укрепление финансовой устойчивости;
2. развитие международного сотрудничества.

Ключевые индикаторы достижения цели

TSR — EBITDA margin

При разработке Плана развития учитывались: законодательство Республики Казахстан, общенациональные приоритеты, государственные программы, международные обязательства, в том числе по правам человека и в области охраны окружающей среды, а также обязательства перед стейкхолдерами и др.

2-22, 2-23, 2-24

